本报告采用环保纸张印刷



ZHEJIANG ENERGY
浙 能 集 团

2018年社会责任报告



2018年
社会责任报告
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT 2018

浙江省能源集团有限公司
ZHEJIANG PROVINCIAL ENERGY GROUP COMPANY LTD.

浙能集团标识整体为正方形，图形由红、蓝、黑三色均分，上部以渐变动感的白色斜线为凸显要素。

标识体现了公司的产业格局，红、蓝、黑分别代表电力、天然气、煤炭、石油产业；白色斜线附置在红、蓝、黑之间象征其他产业。

商标权利声明

浙能® 浙能集团® ZHENG® 能浙®
是浙江省能源集团有限公司的注册商标。公司保留商标所有权利，侵权必究。

编写说明:

时间范围:

本报告在时间跨度上以2018年为主，部分内容适当追溯到往年或浙能集团成立之初。

发布周期:

本报告为年度报告，本报告是公司继2011年后发布的第八份社会责任报告。

涵盖内容:

本报告主要披露了2018年浙能集团履行安全、环境、经济、社会责任等方面的主要情况。

编写依据:

浙能集团积极贯彻落实《关于省属国有企业和谐企业建设工作的指导意见》（浙国资发[2012]5号），本报告按照国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》，参照全球报告倡议组织GRI《可持续发展报告指南》（G4版）、中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南(CASS－CSR 3.0)》和《中国工业企业及工业协会社会责任指南》等相关编制标准，并结合浙能集团实际情况进行编制。

称谓说明:

本报告力求叙述简约，便于阅读理解。报告中关于企业名称除了“浙江省能源集团有限公司”的全称以外，还采用了“浙能集团”、“浙能”、“公司”、“我们”等称谓

目录

CONTENTS

致　辞 01
公司简介 02
公司战略 09
展望未来 71

服务社会 共享发展

保障能源供应 15
优化产业分布 21
拓展发展空间 25
加快转型升级 29

安全为先 协调发展

打造安全体系 33
加强安全管控 37

环保高效 绿色发展

推进节能降耗 43
强化排放治理 45
加强科技创新 47

提升管理 创新发展

优化体制机制 53
提升经营绩效 55
护航企业发展 60

合作共赢 开放发展

推进互利合作 65
坚持成果共享 67
促进社企和谐 69
实现瘦身强体 70





浙能集团党委书记、董事长 童亚辉

致　辞

党的十八大以来,浙江省能源集团有限公司始终以习近平总书记国有企业“六个重要力量”为指引,坚决贯彻落实省委省政府和省国资委的重大决策部署,坚持“发展能源为浙江”的根本宗旨,持续推进大能源战略,坚定不移地沿着“能源立业、科技兴业、金融富业、海外创业”的“四业”发展路径,以“全面打造创新型、协同型和服务型现代能源企业”为目标,积极践行企业经济责任、政治责任和社会责任,充分发挥

国有企业政策工具作用、保障民生作用、保值增值作用和发展引领作用,在服务全省重大战略中完成转型升级,在推动浙江经济社会发展中争做优秀企业公民,实现高质量发展,助力伟大复兴的中国梦。

2018年,供给侧改革走向深入,经营环境更加复杂多变,经济下行压力增大,能源产业从大发展时代进入了大变革时代,转变发展方式、

优化产业结构、转换增长动力成为能源企业转型成败的关键。在这个承前启后的历史阶段,浙能集团主动适应新常态,不断优化战略路径,通过强化党的全方位领导地位,全面深化企业改革,加强市场开拓,推进提质增效,稳健把控风险,打出了转型升级组合拳,顶住了能源成本大幅提高、销售价格下调、.上游供能缺口等巨大压力。总体经营保持稳中有进态势,各项发展指标都传递出积极向好的信号,圆满完成了各项目标,实现了经济效益和社会效益的双丰收,为浙江发展提供了可靠的能源保障,企业发展迈上了一个新台阶。

新的一年,浙能集团将以满足市场与用户需求为出发点,以创新驱动为核心,坚持深化改革,坚持科技创新,全面激发发展动力与活力。

继续走好产融结合、成本领先、绿色清洁、智慧智能之路,推动企业向更高层次发展转变。我们相信,只要我们凝心聚力,浙能的事业就会无往而不胜,浙能的基业就能永葆长青,浙能就会勇立在新时代能源产业的潮头,继续走在前列。

展望未来,我们信心满满。我们期待着与所有关心帮助浙能成长的朋友们一起,为推动社会、经济和环境的可持续发展做出更大的贡

献。我们将坚持模范履行社会责任,规范运营,不断改进各项工作,真诚、客观、透明地回应社会各界的期望和关切。希望社会各界通过这份报告,了解并支持浙能集团的改革发展!

公司简介

浙江省能源集团有限公司成立于2001年,总部位于中国杭州,主要从事电源建设、电力热力生产、石油煤炭天然气及新能源的开发贸易流通、能源服务和能源金融等业务。

经过十八年的创业发展,浙能集团已成长为全国资产规模最大、能源产业门类最全、电力装机容量最大的省级能源企业,是浙江省委、省政府能源产业发展的主抓手、能源合作的主平台、能源供应的主渠道、能源安全保障的主力军和环境保护的主战场。截至2018年底,浙能集团总资产和净资产分别达到2106亿元、1060亿元,全年实现销售收入936亿元,实现利润总额61.7亿元,全年为降低全省用能成本贡献91亿元。全年完成发电量1435亿千瓦时,煤炭供应6638万吨,天然气供应110亿方(含代输),供热2028万吨,分别占全省统调发电量的50%、煤炭消费的近一半和天然气消费的83%以上。共有在职员工21000余人,其中本科以上学历占46%,中高级职称占19.5%。在2018年中国企业五百强榜单中,浙能集团位居第203名,经济、技术、效益指标均处于行业前列。



浙能集团将继续坚持“大能源战略”发展方向,沿着“能源立业、科技兴业、金融富业、海外创业”的“四业”发展路径,深入践行现代能源企业的新发展理念,围绕高质量、竞争力、现代化的要求,努力打造创新型、协同型和服务型现代能源企业,全力推进综合能源服务、智能化运输、现代能源销售、特色金融服务、数字浙能五大体系建设,推动油气产业发展、电力环保产业转型升级、可再生能源产业发展、凤凰行动、“国际化”、科技创新、人才培养七大行动计划,落地综合能源供应、氢能技术引进和应用、储能(电)、智慧电厂、生物质循环经济五大示范项目,全力打赢体制机制改革、人员转岗分流、长广转型升级和部分亏损企业扭亏减亏四大攻坚战,重塑企业核心竞争力,推动企业高质量发展,重续“百年浙能”伟大梦想。

未来,全体浙能人将以习近平能源安全新战略的重要论述为指引,以“干在实处永无止境、走在前列要谋新篇、勇立潮头方显担当”的浙江精神,坚决推进“八八战略”再深化、改革开放再出发,按照省委省政府部署,在推进能源供给侧结构性改革上发挥引领作用,在转变供能方式、建立能源服务新业态.上发挥示范作用,在清洁能源示范省建设中发挥骨干作用,在能源体制机制改革中发挥推动作用,在实施“--带一路”等国家倡议和带动地方经济上发挥带头作用,在浙江经济增强新的竞争力上发挥基础性作用。构建更加清洁低碳、安全高效的现代全产业链综合能源体系,努力打造具有国际竞争力的一流综合能源服务商,在新时代实现新作为。

关键绩效

安全绩效

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
金牌机组数量（单位：台）	5	6	5	4	3	4	4
管理机组等效可用系数（单位：百分比）	91.94	91.2	90.55	90.16	89.12	93.15	92.21
火电机组厂用电率（单位：百分比）	5.09	4.90	4.93	4.92	4.92	4.88	4.95
人身伤亡事故（单位：次）	0	0	0	0	0	0	0
一般及以上设备事故（单位：次）	1	1	0	0	0	2	0
管理输气场站非计划停运（单位：次）	32	24	28	21	25	18	12

经济绩效

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
装机容量（单位：兆瓦）	22453	24523	27270	30673	31258	33432	34342
发电量（单位：亿千瓦时）	1136.40	1179.13	1148.02	1088.65	1201.32	1336.74	1435
天然气销售及代输量（单位：亿立方米）	47	55	68	65	72	87	110
供电标准煤耗（单位：克/千瓦时）	311	307	303	299	298	297	297
资产总额（单位：亿元）	1206.50	1554.73	1826.18	1795.53	1808.02	1927.38	2106.8
营业收入（单位：亿元）	671.46	775.40	711.71	679.52	659.83	813.44	936.47

环境绩效

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
600兆瓦及以上机组容量（单位：兆瓦）	12380	13740	16000	19620	19800	21120	21120
清洁能源装机容量（单位：兆瓦）（含天然气机组）	3831.49	4592.49	4765.29	4952.98	4988.08	5915.50	6042
超低排放量燃煤机组容量（单位：兆瓦）	/	/	5320	16080	24100	27251	27365
火电机组二氧化硫排放（单位：克/千瓦时）	0.382	0.280	0.213	0.160	0.088	0.059	0.066
火电机组氮氧化物排放（单位：克/千瓦时）	1.185	0.790	0.270	0.196	0.138	0.117	0.125
火电机组烟尘排放（单位：克/千瓦时）	0.068	0.070	0.040	0.028	0.014	0.008	0.008

社会绩效

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
上缴税费（单位：亿元）	50.28	70.32	69.51	76.27	67.07	55.4	48.5
高级职称比率（单位：百分比）	12.62	11. 67	10.71	10.25	5.00	4.30	4.54
中级职称比率（单位：百分比）	33.46	32.15	28.65	28.54	17.00	18.00	15.00
女性职工比率（单位：百分比）	22.90	21.16	21.23	22.92	23.36	21.66	21.70
教育培训投入（单位：万元）	4300	3500	4200	4200	3400	3600	6000
社会捐助投入（单位：万元）	392.95	349.11	1004.54	892.55	1353	1060	1964

利益相关页

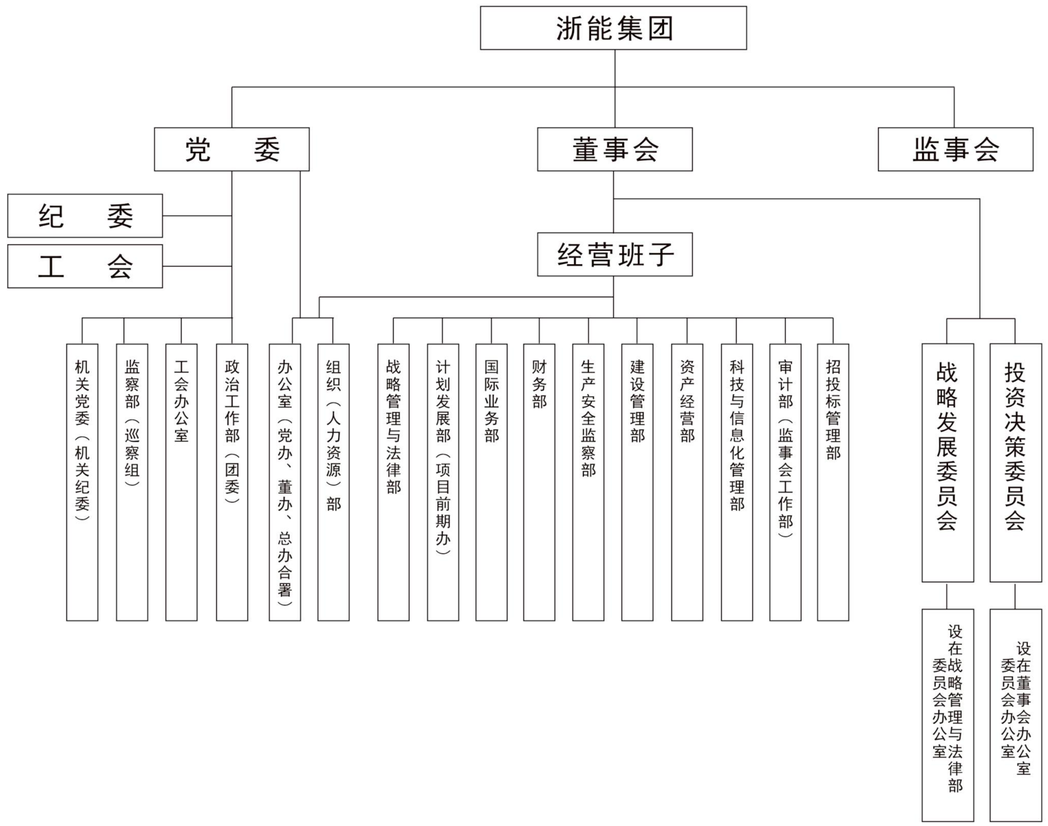
序号	利益相关方	主要关注点	公司应对措施
01	政府	保障能源安全 稳定市场供应 服务国计民生 实现节能减排 依法合规运营 安全稳定生产 深化企业改革	为国家和地方发展战略服务 辐射带动区域经济发展 定期开展基础设施安全大检查 发挥省政府赋予集团的“五主”定位作用 深化省属国有资本投资公司试点 产业援疆加大科研投人 依法依规,诚信经营,接受监管
02	合作伙伴	平等互信 合作共赢 共同发展	建立了良好的协作关系 积极沟通配合，信守合约 分享成长价值，实现共赢
03	员工	基本权益保障 薪酬福利体系 职业发展空间 工作生活环境	支持各级工会组织 召开职工代表大会 加大员工培训力度 完善薪酬分配制度 学习贯彻《安全生产法》和 《环境保护法》、《职业病防治法》 排查隐患,加强安全管理
04	环境	节约资源 减少污染 保护生态	践行绿色发展理念 推广使用清洁能源
05	客户和消费者	提供安全环保优质产品 提供优质服务 提高用户满意度	开展产品质量监督抽查 征询客户和消费者意见 增加清洁油品供应
06	社区	能源使用普及 关爱弱势群体 推动公益事业	为社区和谐承担责任 增加相应社区的就业 扶贫帮困、捐资助学 关爱儿童、支持教育 鼓励员工志愿者活动

治理架构

公司设董事会和监事会。浙江省国资委授权公司董事会形式出资人职权并向公司派驻监事。公司切实维护出资人的权益，依法经营，确保国有资产保值增值。

截至2018年底，浙能集团本部设有16个职能部门，拥有全资和控股子公司231家，参股公司101家，分公司3家，其中代为管理的参股子公司3家。

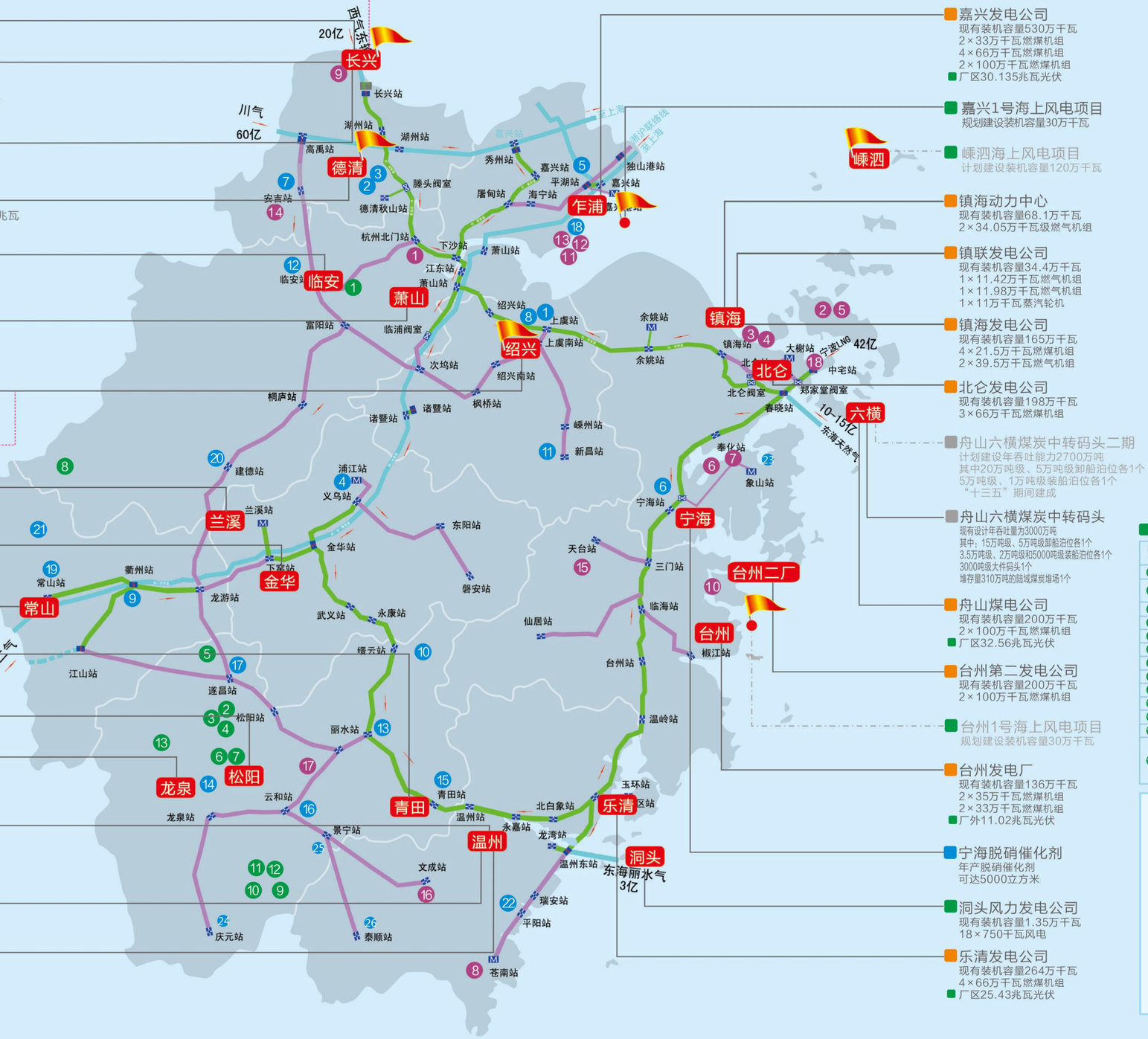
浙能集团公司总部组织架构图



下属板块及营运企业



浙能集团能源产业分布图



- 长兴光伏电站
  装机容量84兆瓦
- 长广东风岙光伏
  现有装机容量9兆瓦光伏
- 长兴发电公司
  现有装机容量132万千瓦
  4x33万千瓦燃煤机组
  厂区4.87兆瓦光伏 厂外4.53兆瓦光伏
- 长广生物质电厂
  现有装机容量3万千瓦
  2×1.5万千瓦生物质机组
- 德清分布式能源项目
  约38兆瓦发电装机总供冷能力约88兆瓦
- 华光潭水电公司
  现有装机容量8.5万千瓦
  2×3万千瓦水电
  2×1.2万千瓦水电
- 萧山发电厂
  现有装机容量122.61万千瓦
  2×40.2461万千瓦燃机
  1×42.12万千瓦燃机
- 绍兴滨电公司
  现有装机容量60万千瓦
  2×30万千瓦燃煤机组
  滨海热电二期
  4×5万千瓦背压热电联产
- 兰溪发电公司
  现有装机容量264万千瓦
  4×66万千瓦燃煤机组
- 金华燃机发电公司
  现有装机容量18.63万千瓦
  1×12.037万千瓦燃气机组
  1×6.588万千瓦燃气机组
- 常山天然气发电公司
  装机容量45.8万千瓦
  1×45.8万千瓦燃气机组
- 北海水电公司
  现有装机容量60.4万千瓦
  3×20万千瓦水电
  1×0.4万千瓦水电
- 松阳光伏发电公司
  现有装机容量35兆瓦光伏发电组群
- 龙泉生物质发电公司
  现有装机容量3万千瓦
  2×1.5万千瓦生物质燃料
  1.4兆瓦光伏发电项目
- 温州发电公司
  现有装机容量198万千瓦
  2×33万千瓦燃煤机组
  2×66万千瓦燃煤机组
  厂区3.6兆瓦光伏
- 温州特鲁莱发电公司
  现有装机容量66万千瓦
  2×33万千瓦燃煤机组
- 温州燃机发电公司
  现有装机容量34.2万千瓦
  1×11.1万千瓦燃气机组
  1×11.4万千瓦燃气机组
  1×11.7万千瓦蒸汽发电机
- 嘉兴发电公司
  现有装机容量530万千瓦
  2×33万千瓦燃煤机组
  4×66万千瓦燃煤机组
  2×100万千瓦燃煤机组
  厂区30.135兆瓦光伏
- 嘉兴1号海上风电项目
  规划建设装机容量30万千瓦
- 嵊泗海上风电项目
  计划建设装机容量120万千瓦
- 镇海动力中心
  现有装机容量68.1万千瓦
  2×34.05万千瓦级燃气机组
- 镇联发电公司
  现有装机容量34.4万千瓦
  1×11.42万千瓦燃气机组
  1×11.98万千瓦燃气机组
  1×11万千瓦蒸汽轮机
- 镇海发电公司
  现有装机容量165万千瓦
  4×21.5万千瓦燃煤机组
  2×39.5万千瓦燃气机组
- 北仑发电公司
  现有装机容量198万千瓦
  3×66万千瓦燃煤机组
- 舟山六横煤炭中转码头二期
  计划建设年吞吐能力2700万吨
  其中20万吨级、5万吨级卸船泊位各1个
  5万吨级、1万吨级装船泊位各1个
  “十三五”期间建成
- 舟山六横煤炭中转码头
  现有设计年吞吐量为3000万吨
  其中：15万吨级、5万吨级卸船泊位各1个
  3.5万吨级、2万吨级和5000吨级装船泊位各1个
  3000吨级大件码头1个
  堆存量310万吨的陆域煤炭堆场1个
- 舟山煤电公司
  现有装机容量200万千瓦
  2×100万千瓦燃煤机组
  厂区32.56兆瓦光伏
- 台州第二发电公司
  现有装机容量200万千瓦
  2×100万千瓦燃煤机组
- 台州1号海上风电项目
  规划建设装机容量30万千瓦
- 台州发电厂
  现有装机容量136万千瓦
  2×35万千瓦燃煤机组
  2×33万千瓦燃煤机组
  厂外11.02兆瓦光伏
- 宁海脱硝催化剂
  年产脱硝催化剂
  可达5000立方米
- 洞头风力发电公司
  现有装机容量1.35万千瓦
  18×750千瓦风电
- 乐清发电公司
  现有装机容量264万千瓦
  4×66万千瓦燃煤机组
  厂区25.43兆瓦光伏

城市燃气公司

图例	公司名称
1	绍兴市上虞区天然气有限公司
2	浙江振能天然气有限公司
3	德清县天然气有限公司
4	义乌市天然气有限公司
5	平湖市天然气有限公司
6	宁海县天然气有限公司
7	安吉县管道燃气有限公司
8	绍兴市江滨天然气有限公司
9	衢州市能源有限公司
10	缙云县天然气有限公司
11	新昌县天然气有限公司
12	临安市浙能天然气有限公司
13	丽水市天然气有限公司
14	龙泉市天然气有限公司
15	青田县天然气有限公司
16	云和县天然气有限公司
17	遂昌县天然气有限公司
18	海盐县天然气有限公司
19	常山县天然气有限责任公司
20	建德市浙能天然气有限公司
21	开化县天然气有限公司
22	平阳县天然气有限公司
23	宁波象保合作区天然气合作有限公司
24	庆元县天然气有限公司
25	景宁畲族自治县天然气有限公司
26	泰顺县天然气有限公司
27	嵊州市三界天然气有限公司

小型水电站项目

图例	电站名称	装机容量（MW）	设计年发电量（万KWh）	浙能控股比例
1	临安青山殿水电站	2×20=40	9109	35.50%
2	谢村源一级水电站	2×1.25=2.5	563	一级19.3% 二三级67%
3	谢村源二级水电站	2×8=16	3400	
4	谢村源三级水电站	2×2=4	836	
5	遂昌龙川水电站	2×16.0=32	7094	51%
6	松阳安民一级水电站	2×6.3=12.6	2450	63%
7	松阳安民二级水电站	2×2=4	1578	
8	淳安南庄水电站	2×2.5=5	1220	51%
9	景宁上标二级水库	2×5=10	2600	44.44%
10	景宁毛垟水电站	2×3.2=6.4	1900	100%
11	景宁新桥头水电站	2×1.6=3.2	960	
12	景宁金坑垟水电站	2×0.5=1.0	285	
13	岩樟溪一、二级水电站	两级电站总装机2.7万千瓦	18×750kW风力发电机组；总装机容量为13.5MW	

海外参股项目

巴西圣西芒水电站

控股海外上市公司

中国锦江环境

控股海外公司

浙江浙石油贸易（新加坡）

省外主要项目

伊犁新天煤化工
新疆阿克苏电厂
皖浙能源有限公司
淮浙煤电凤台电厂
淮浙煤电颍北煤矿
宁夏枣泉电厂
华能大坝电厂（参股）
国电方家庄一期（参股）
国华宁东二期（参股）
神华鸳鸯湖二期（参股）
中铝宁夏银星发电公司（参股）
内蒙古色连煤矿（参股）
辽宁徐大堡核电（参股）
山西麻家梁煤矿（参股）

省内主要参股项目

图例	项目/公司名称
1	华电半山天然气热电公司
2	国电浙江北仑第一发电公司
3	国电浙江北仑第三发电公司
4	舟山朗熹电厂一期
5	舟山朗熹电厂二期
6	国华浙能发电公司
7	大唐乌沙山发电公司
8	华润电力（温州）公司苍南发电厂
9	浙能长兴天然气热电公司
10	三门核电公司
11	秦山核电公司
12	秦山核电二期
13	秦山核电三期
14	天荒坪抽水蓄能公司
15	桐柏抽水蓄能发电公司
16	温州珊溪公司(含赵山渡电站）
17	石塘水电站
18	浙江LNG接收站一期项目

图例

已经建成　规划建设　正在建设

正在建设与规划建设项目

电力　可再生能源　煤炭码头　其它

省天然气管网

进省国家管道　规划国家管道　首站

近期建设管道　省网现状管道　未站

分输站　分输阀室

公司发展战略

通过打造创新型、协同型和服务型“三型“现代能源企业，形成企业核心竞争力，实现集团高质量可持续发展。

随着我国经济进入新常态，供给侧结构性改革深入推进，面临的外部环境发生了重大变化：上游资源大幅度涨价，下游价格疏导不畅，经营形势严峻。集团盈利水平出现大幅度波动，企业由高速发展进入转型升级期。

在这个承前启后的历史阶段，浙能集团冷静分析能源供求形势，正确研判能源产业趋势和能源企业的发展规律，及时提出了“大能源战略”下的“四业”发展路径，全力推进**五大体系建设、七大行动计划、五大示范项目和四大攻坚战**，目的就要努力重塑企业核心竞争力。通过**打造创新型、协同型、服务型“三型”现代能源企业**，形成我们新的可以立于不败之地的企业核心竞争力，推动集团高质量发展，重续“百年浙能”伟大梦想。







聚焦四业发展 共谋改革大局

五大体系建设



五大示范项目

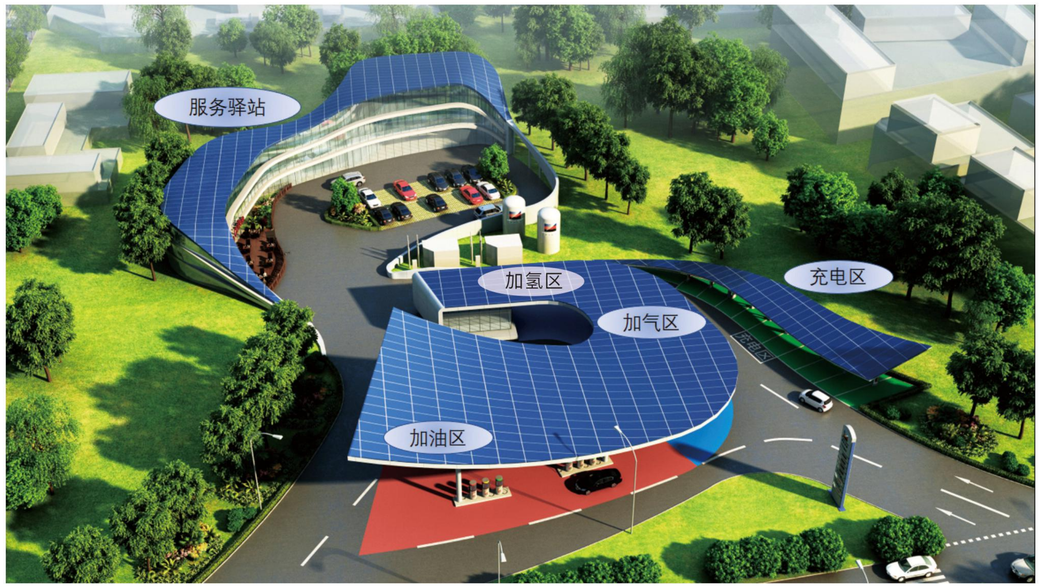


七大行动计划

- 电力环保产业转型升级行动计划
- 油气产业发展行动计划
- 可再生能源产业发展行动计划
- 凤凰行动计划
- “国际化”行动计划
- 科技创新行动计划
- 人才培养行动计划

四大攻坚战

- 人员转岗分流攻坚战
- 体制机制改革攻坚战
- 长广转型升级攻坚战
- 部分亏损企业扭亏减亏攻坚战



综合供能站——集充电、加气、加油、加氢、服务驿站为一体，为客户提供安全、便捷、高效和个性化用能服务

企业荣誉

- ▲ 浙能集团“燃煤机组超低排放关键技术研发及应用”荣获国家技术发明一等奖
- ▲ 能源　2018十大“美丽中国形象大使企业”荣誉称号
- ▲ 全国电力行业思想政治工作优秀单位
- ▲ 国家知识产权战略实施工作先进集体
- ▲ 安全生产优秀省属企业
- ▲ “浙江省五一劳动奖状”
- ▲ “浙江省工人先锋号”
- ▲ 浙江省百强企业
- ▲ “浙江工匠”
- ▲ 浙江省省部属企事业首届职工艺术节最佳优秀组织单位
- ▲ 第十一届全国电力行业职业技能竞赛优秀组织奖



浙江省企业文化建设示范单位

企业荣誉
ENTERPRISE HONOR



国家知识产权战略实施工作先进集体



全国电力行业思想政治工作优秀单位

社会责任体系

核心理念：

企业使命——为发展提供动力，为社会创造财富，为员工谋求幸福；

核心价值观——以德立人 以能立业

企业精神——让事业精彩 让生命闪光



社会责任体系——2018年大事记

1月8日

1月8日，国家科学奖励大会在人民大会堂举行，浙能集团与浙江大学产学研用合作项目“燃煤机组超低排放关键技术研发及应用”荣获国家技术发明一等奖。集团副总经理朱松强参加颁奖大会。

1月11日

1月11日，浙能集团和国家能源集团签订了电煤三年长协合同。集团总经理柯吉欣参加了本次签约仪式并作为省属电力企业代表在大会发言。

1月24日

1月24日，浙能集团在北京完成非公开79亿元可交换债券发行工作，获得投资者超额认购。

2月6-7日

2月6-7日，集团第二届第一次职工代表大会在杭州召开。集团党委书记、董事长童亚辉在会上作了题为《高举改革创新旗帜，坚定不移推进转型升级，实现高质量发展》的讲话。

2月28日

2月28日，浙能长兴地面光伏电站入选新华社编发的《加速迈向国际第一方阵——我国五年来科技创新成就巡礼》篇一文。

3月14日

3月14日，集团开展国有资本投资公司试点工作的请示报告获省国资委批复，成为浙江首批国有资本投资公司试点单位。

4月3-4日

4月3-4日，集团召开第二次党代会，集团党委书记、董事长童亚辉做了题为《切实加强党的领导，坚决打赢转型升级攻坚战》的报告，擘画了今后五年集团转型发展的宏伟蓝图。

4月24日

4月24日，浙能绍兴滨海热电公司二期工程最后一台机组——6号机组投入商业运行，全国最大绿色环保热电联产项目全面建成投产。

4月26日

4月26日，浙江省石油股份有限公司与世界最大的大宗商品贸易企业、世界最大的大宗商品上游生产企业之一嘉能可公司正式签署了合资经营协议，共同投资组建国内首家原油贸易类中外合资企业——浙江浙石油贸易有限公司。

5月9-10日

5月9-10日，集团在郭塘村和新昌乡政府签署了郭塘村光伏发电帮扶项目合作协议，推进光伏发电“消薄”项目落地。同年10月22日该项目并网发电，成为全省最早落地见效消薄项目。

5月18日

5月18日，集团与国家发改委国际合作中心在杭州举办开拓海外能源市场项目友好洽谈会，共同签署了《战略合作协议》。

5月23日

5月23日，浙能集团第一届职工运动会在杭州黄龙体育馆召开。来自集团系统的32支体育代表队，约2200名运动员、裁判员以及职工观众等参加开幕式。浙江省人大常委会原副主任、浙江省总工会主席厉志海宣布浙能集团第一届职工运动会开幕。

5月29日

5月29日，集团首个掺烧污泥项目——兴源节能平湖独山港公用热电联产项目桩基工程正式开工。

6月22日

6月22日，省国资委主任、党委书记冯波声一行到浙能技术研究院开展人才工作调研指导。

6月22日，集团与浙江财经大学签署了全面战略合作框架协议。

8月20日

8月20日，浙江浙能温州液化天然气(LNG)有限公司在杭州揭牌成立。

9月18日

9月18日，集团首个液化天然气(LNG)接收站项目——浙江浙能温州LNG接收站项目在温州市洞头区小门岛上举行开工典礼。

9月29日

9月29日，浙能集团萧山发电厂两台燃煤机组180米高的烟囱整体爆破拆除成功完成，曾经作为省会城市杭州重要电源点的萧电燃煤机发电组完成使命。

10月15日

10月15日，在北京中国国际展览中心举办“改革开放40周年电力成就展暨高峰会”上，集团以“打造国内一流、具有国际竞争力的综合能源服务商”为主题亮相展会，受到了与会各方的高度关注。

10月18日

10月18日，在第二届世界油商大会，浙能集团党委书记、董事长童亚辉主持“响应‘一带一路’倡议、加强国际能源合作”平行论坛上，集团董事、副总经理范小宁在论坛上作“响应‘一带一路’共享浙江油气发展战略机遇”的主旨演讲。

11月19日

11月19日，集团主办的2018年地方能源企业发展论坛在嘉兴召开。来自浙能集团、申能集团、深圳能源集团、江苏国信集团、江西能源集团、淮南矿业集团、宁波能源集团七家地方能源企业的嘉宾出席论坛，共谋能源企业的转型创新与合作共赢。

11月23日

11月23日，浙能集团在杭组织召开甬(宁波)台(台州)温(温州)和金(金华)丽(丽水)温(温州)天然气管道工程表彰大会，宣布省级天然气管道总里程增加至1698公里，浙江省天然气“一环网”供气格局基本形成。

11月27日

11月27日，浙江省发改委与上海市发改委签订能源(天然气)合作协议，中石油天然气销售分公司、申能集团、浙能集团三家企业代表签订关于浙江与上海天然气串换备忘录。

11月29日

11月29日，集团党委书记、董事长童亚辉在北京参加由国家能源局主办首届中俄能源商务论坛，并在大会上发表题为《合作共享中国(浙江)自贸区国际油气全产业链战略机遇》演讲。

11月30日

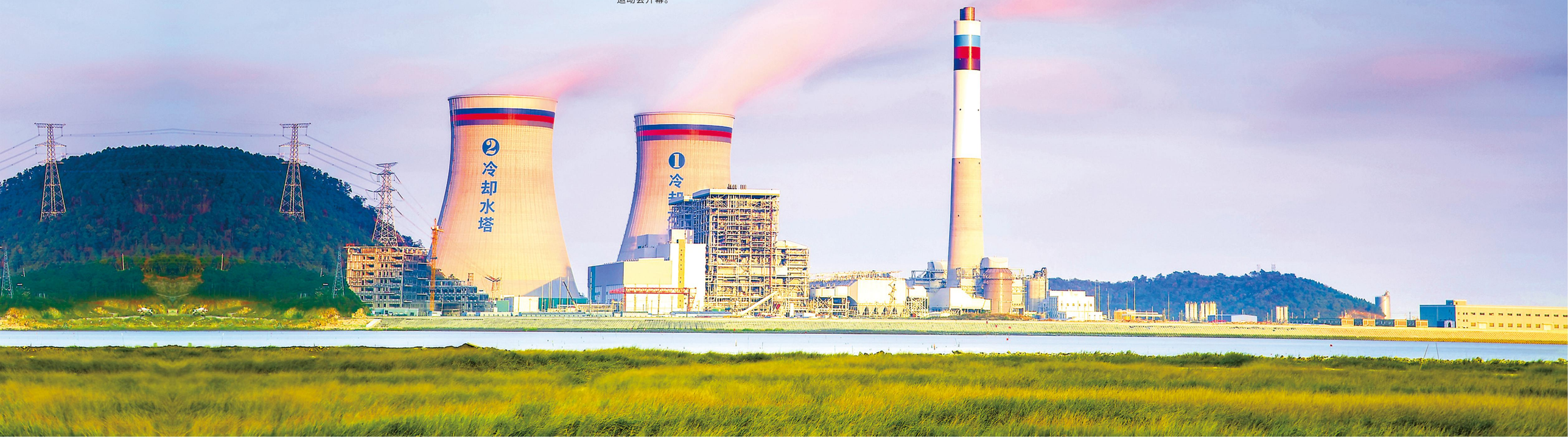
11月30日，浙江省委常委、常务副省长冯飞前往浙能海创园调研国企改革、转型升级情况，高度肯定浙能集团所取得的成果，以及在保障浙江经济发展中降低社会用能成本和提升能源使用效率上所做出的重大社会贡献。

12月12日

12月12日，2018国际能源高峰论坛暨第八届全球新能源企业500强峰会在京举行。集团董事长、党委书记童亚辉入选“改革开放40年能源领袖40人”企业家榜单。

12月24日

12月24日，浙能嵊泗2号海上风电场工程获得舟山市发改委核准。



服务社会
共享发展

浙能集团深入实施“大能源战略”，围绕“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，顺应现代能源产业发展与变革趋势，积极优化能源产业结构、不断增强资源掌控能力、切实提高综合能源供应服务水平，全面担当起浙江省"能源产业发展主抓手，能源合作主平台，能源供应主渠道能源保障主力军，环境保护主战场“的重任。

发电量
1435
亿千瓦时

控股管理
发电总装机容量
3434
万千瓦

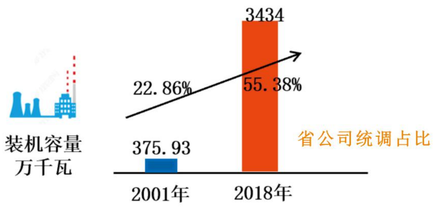
天然气管
网干线总长
1816
亿千瓦时

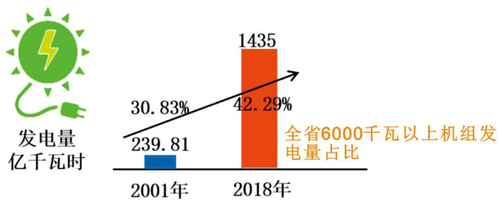
管输天然气
供应量
110
亿立方

能源保障更加有力

浙江省是能源消费大省，资源小省，九成以上能源资源来自省外。作为省属能源国有企业，浙能集团始终以安全保供为己任，通过努力拓展能源资源、全面延伸产业链条、不断提升生产运行管理水平，打造完整的能源产业体系和供应保障措施，为浙江经济、社会、民生发展奠定了坚实的动力基础。

2018年全年新增发电装机容量90.98万千瓦，集团管理发电装机总容量达3434万千瓦，年发电量1435亿千瓦时，同比增长7.37%，省内常规煤机发电计划完成率连续5年高于全省平均；省







浙能集团兰溪电厂

能源全产业链蓄势发力

电力：2018年集团控股管理机组完成发电量1435亿千瓦时，全省6000kW机组发电量占比提高至42.29%，供热2028万吨，同比增长34.9%。省内统调机组发电量全省占比连续多年保持50%以上，对我省电力保供发挥着不可替代的作用。

石油：石油公司组织业务体系搭建完成，综合供能站建设等规划发布实施，全面对接各地市政府。舟山黄泽山石油中转储运项目、台州远洲油库完成收购。燃料油加注量突破27万吨。

煤炭：2018年，浙能集团全年完成发煤炭供应6638万吨，同比增长10.11% 。煤炭检测2018年完成检测量9327万吨，其中市场化检测量1210万吨。

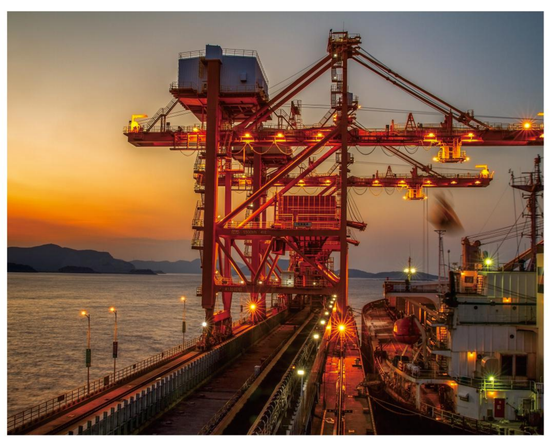
截至2018年底，累计销售煤炭7.3亿吨

截至2018年底，建成投运天然气管线1816公里

截至2018年底，累计供应天然气616亿方



新能源集团西北光伏电站



台二电厂卸煤码头

承担我省能源保供重任

浙能集团认真贯彻省委省政府相关要求,切实履行国企政治责任和社会责任,通过积极筹措资源,强化科学精细调度,以“最高标准、最严要求、最强措施”切实做好重要节日、重要会议保供工作,圆满完成了省委省政府赋予的平安护航保供使命,彰显国企的政治担当。

除夕保供:2018年春节前夕,受全国范围的极强寒潮影响,浙能集团发电系统18.3万吨日耗创历史新高,同时伴随着铁路发运计划紧张、车厢冻结接卸效率骤降、北方港口封港封航,各大电厂库存一直处于较低水平,2月份作为传统煤耗淡季却依旧繁忙,“多拉快运”仍为主调。通过提前确认春节期间码头接卸计划,以确保春节期间船舶的周转效率。上游全线加强锁定资源的组织落实和市场临时资源“补血”,抢拉快运。进口煤方面根据“轻重缓急”的原则对电厂急需实施重点“突破”策略,梳理各流向积压未放行的进口煤,争取在政策允许范围能做到“最快”。既确保电厂、港口库存有序提升,又能确保船舶有效周转。在春节来临之际将库存稳定到305万吨的安全线以上,为春节期间电煤保供打下坚实稳固的基础。

世界互联网大会:12月5日,第四届世界互联网大会在桐乡市乌镇顺利闭幕,浙能集团通过周密部署,全面落实省委省政府制定的“外圈(全省范围)保内圈(杭绍湖范围)、内圈保核心圈(嘉兴范围)”的总体要求,在迎峰度冬工作的基础上全力以赴,思想上高度重视、行动上严格落实,做足安全准备、加大巡查力度、细致落实保供方案,三天安全供气8263万方,顺利完成大会期间天然气保供任务。.



浙江省天然气调度控制中心实时监控省内天然气供应情况

承担重大节日、会议期间保供维稳重任

进入12月后,浙江多地普降大雪,全省用电、用气负荷的急剧攀升,浙能集团面临电力、天然气保供压力不断加大。

为确保我省在此次低温雨雪天气期间电力天然气供应万无一失,浙能集团所属各电力、天然气企业严阵以待,加强对重点设备和重点区域的现场巡检,严密排查隐患,完善防冻措施,提前做好应急抢险方案和维修人员值班,切实保证了浙能集团近3500万千瓦装机容量发电设备和1800多公里长输天然气管线和的安全、平稳、高效运行,为全省“度冬”用电、用气提供可靠保障。



大年三十 天然气运行温州中心站生产运行人员
巡回检查对流量计进行参数核对

仅12月7日至8日两天,浙能集团省级管网为浙江安全平稳供气8352.5万立方米,同比增长47.6%,向全省提供电量9.29亿千瓦时,占全省统调用电量的42.49%。12月8日当天, 全国最大的火力发电厂之-的浙能嘉兴发电厂,全厂8台机组均高负荷运行,全天发电量突破1亿千瓦时,创单日发电量纪录。



大年三十 秦港专用场地煤山间日常巡查

产业布局优化升级

浙能集团在形成能源全产业链基础上，不断优化电力产业结构,大力发展可再生能源。全力推进石油、天然气产业做大做优做强,加快“县县通”、LNG接收站建设,推进综合供能站的投资建设。顺应能源供给侧结构性改革要求,打造综合性、区域性、智能化的能源供应方式，大力推进综合能源项目,推动能源生产、供应与消费的低碳化、清洁化、低成本转变。积极“走出去”,加强与央企、民企的合作，拓展省外和境外的发展空间。充分应对“经济新常态、产业大变革、社会快发展”形势下高效、清洁、灵活、多样的现代化用能需求。



实施烟气超低排放的全国最大绿色环保热电联产企业
——浙江浙能绍兴滨海热电有限责任公司全景

传统电力产业转型升级

截至2018年底,集团全口径控股管理电厂65个，其中火电厂26个。控股管理装机总容量达到3434万千瓦，居全国地方发电集团首位,占浙江省网公司统调机组容量比例达到55.38%,全省6000千瓦机组发电量占比提高至42.29%。浙能集团不断拓展传统电力产业业务领域,2018年实现供热2028万吨,同比增长34.9%。平湖独山港热电等项目建设有序推进,州来等供热环保项目投产。小洋山长广增量配电网项目有序推进。2018年底,镇海电厂迁建项目有序推进,3号、4号机组正式退役。

开拓石油产业

浙能集团与浙江石油化工合资组建国内第一家省属国控石油公司,也是集团目前非公资本比例最高、资产规模最大的混合所有制企业-浙江省石油股份有限公司，完成能源全产业链布局。全力推进石油储运、石油贸易及销售、燃料油加工加注“三大体系”建设。2018年，综合供能站建设等规划发布实施,全面对接各地市政府,注册成立合资公司42家。完成舟山黄泽山石油中转储运项目、台州远洲油库收购，油库容量260万方。兰溪油库选址落地,黄泽山一鱼山原油海底管道、鱼山一宁波-绍兴成品油管道海域段路由获批。



浙江石油与广厦寰宇黄泽山石油中转储运项目投资合作签约仪式

天然气开发事业迈向高峰

甬台温、金丽温两条天然气主干线建成合拢，天然气管网干线总长达1816公里。东阳支线、浙沪联络线一期、上虞-新昌管线建成，全省“一环网”供气格局基本形成。计划总投资98亿元的天然气“县县通”工程开建16个，其中在建9个建成7个，控股温州LNG接收站1个。2018年集团省级管网购销气量达110亿立方米（含代输）历史新高。集团共控股管理终端城市燃气子公司26家，城市燃气业务全年销售气量10.02亿立方米。集团天然气业务全省市场占有率（剔除燃机发电用气和代输）达83%以上。2018年底，浙沪天然气顺利实现串换，有效保障我省天然气供应安全，长三角地区天然气互联互通取得实质性进展。



省级天然气管网线路布管现场

煤炭开采、运输、检测、销售一体化

控股上市公司宁波海运，所属航运企业共有船数44条，总运力184万吨。2018年完成货运量6704万吨。建有年吞吐能力3000万吨的舟山六横煤炭专业码头一座,堆场300万吨,拥有一个20万吨级卸船泊位,是华东地区最大的煤炭储备、配煤及中转码头，也是国内主要的进口煤接卸码。六横港2017年成为华东地区首个动力煤期货交割港,2018年完成港口吞吐量2490万吨。



浙能1号

大力发展可再生能源

截止2018年底,集团可再生能源装机容量201万千瓦,其中非水可再生能源装机容量达119.63万千瓦。嘉兴1号海上风电项目开工,嵊泗2号海上风电项目获核准。



浙能松阳地面光伏电站浙能自建的首家大型“农光互补”地面光伏电站



浙江省单机容量最大的水电站-滩坑电站鸟瞰

能源服务体系逐渐成熟

以能源产业综合服务为核心，包括科技服务、节能、环保、工程管理、物流供应链、环保能源和酒店物业管理七大基础产业，并在此基础上，借助产业门类广、市场参与度高等优势，逐步向新产业投资孵化、市场项目开拓和城市公共服务领域全面突进。能源服务产业有国家高新技术企业1家，省级重点企业研究院1家，省级工程实验室1家，浙江省国家科技成果转移转化示范企业1家，电力工程施工总承包一级企业1家。电厂环保改造、工程建设管理、节能服务、固废综合利用、技术服务水平居国内行业前列。拥有国家发明专利20余项，实用新型专利60余项，荣获鲁班奖6次，国家优质工程奖10次。



安装脱硫塔后的印度船

资本运作促进产融结合

利用集团产业、品牌、资信、资金优势，全面发展股权投资、风险投资、基金投资、内部金融服务、融资租赁、资产管理、碳资产交易等金融业务，加快布局金融牌照，在产融结合助推集团转型升级的同时不断壮大金融产业。组建浙能资本控股公司，完成金融板块资产优化整合。发起设立总规模500亿元、首期150亿元的绿色能源投资基金，设立股权投资基金管理公司，通过增持成为浙商银行第二大股东，通过定增获取东方证券董事席位，投资首个新能源产业科技孵化项目。推动“金融+科技”协同发展，抢先布局能源金融贸易领域。加快建设现代综合能源金融服务体系。为新的能源供应模式、组织形式、销售体系、大宗交易提供优质金融配套服务。积极响应“凤凰行动”计划，充分利用上市公司平台，加大并购重组力度，积极推进优质资产上市。



浙能股权投资基金公司大楼

拓展发展空间

浙能集团积极贯彻“走出去”战略,不断创新模式和载体,持续加强与央企、民企的合作,积极开拓省际间合作项目。积极响应国家“一-带一路”政策号召,大力开拓海外业务,增强自身资源掌控能力,扩大市场,拓展省外和境外的发展空间。



2018年地方能源企业发展论坛互动访谈

区外发展空间不断开拓

浙能集团抓住新一轮历史机遇,通过多样方式积极开展省际间合作,力求为浙江省提供更加可靠的能源保障,极大优化了我省能源供应与消费格局。新疆、山西、内蒙古、宁夏、江西、江苏、安徽,浙能集团的足迹出现在越来越多的省份。未来,浙能集团开拓区外发展空间的步子不会停,将会继续寻找更多省外优质项目不断落地扎根。



浙能集团与江苏爱康科技合作签约仪式

省际互联互通、区域能源一体化迈出坚实步伐

11月27日,浙沪能源(天然气)合作签约仪式在杭州举行,浙江省发改委与上海市发改委签订能源(天然气)合作协议,共同助力浙江省天然气安全供应,共同促进浙沪省际管网互通、能源互联及能源合作发展。此次浙沪能源(天然气)合作协议的签订,意味着海外LNG现货资源将源源不断通过中石油管道系统串换至浙江市场,实现了浙江与上海的资源串换与区域互保。为打赢冬季保供攻坚战开辟新途径,为跨地区应急互保提供新样板。



浙沪能源（天然气）合作签约仪式

海外创业精准出击

浙能集团紧跟国家“一带一路”倡议和我省新一轮对外开放步伐,优选目标国家、目标项目,积极“走出去”,发挥自身优势,积极参与国际市场竞争与投资合作,谋划海外产业布局。

2018年5月10日起,浙能集团首个海外投资项目--装机容量为171万千瓦的巴西圣西芒水电站原运维商人员全部撤出,由我方自主运维。在浙能集团和国家电投双方股东的密切配合下,依靠新的管理团队,中巴双方通力合作,在过渡期内全面完成员工招聘、操作规程培训,保证平稳过渡。接下去将对水电站实施全面技改,以实现高质量再运营水电站30年的目标。巴西圣西芒公司作为浙能集团投资的第一个海外项目,为后续海外创业项目积累了宝贵经验。



巴西圣西芒水电站新组建员工团队合影



省石油公司与嘉能可合作签约

8月23日,浙能集团董事长童亚辉,浙能集团副总经理范小宁等陪同浙江省省长袁家军等一行考察嘉能可新加坡公司,并在考察期间与其他与会领导共同见证了浙石油公司与嘉能可公司签署成立新加坡公司的合作意向书。12月12日,新加坡会计与企业管理局下发了浙江浙石油贸易(新加坡)有限公司的营业执照,标志着集团“海外创业”的又一个起点。

未来,浙能集团将充分发挥管理、技术、资金以及能源全产业链优势,积极参与全球能源基础设施与能源互联网建设,努力实现电力、煤炭、油气、金融、能源服务等领域全面“出海”,不断增强国际竞争力和知名度。



“开拓海外能源市场项目”战略合作协议的签约仪式

推动产业“消薄”，实现精准扶贫

“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动开展以来,浙能集团充分发挥浙能电力企业自身优势,完美展现“浙能速度”,在保质保量的前提.上,将常山光伏“消薄”项目打造成全省国资系统中“项目落地,投产见效”最快的项目,迅速壮大当地村集体经济。

浙能常山光伏“消薄”项目作为浙能集团坚决贯彻浙江省政府消除集体经济薄弱村现场推进会精神,积极响应省委省政府重。大决策部署的首个项目,得到浙能集团高度重视。5月9日-10日,集团党委书记、董事长童亚辉率相关职能部门主要负责人到郭塘。村召开现场会,积极推进光伏发电“消薄”项目落地。自7月20日项目开工建设以来,分管该项目的浙能集团党委副书记、董事陆翔多次前往常山县,协调项目建设中遇到的困难,为郭塘村光伏发电“消薄”项目的快速建成奠定了坚实的基础。

常山县郭塘村光伏发电“消薄”-期工程,仅用三个月时间,成为全省最早落地见效的村企结对“消薄”项目,提前达成当年投产、当年“消薄”目标,比省委省政府下达的目标节点提前了一年。郭塘村屋顶光伏“消薄”项目总装机容量约1兆瓦,预计到年底将给该村集体创收16万元,该项目每年预期收益将稳定在50万元以上,收益期在20年以上,实现当年帮扶、当年建成、当年见效的计划目标。

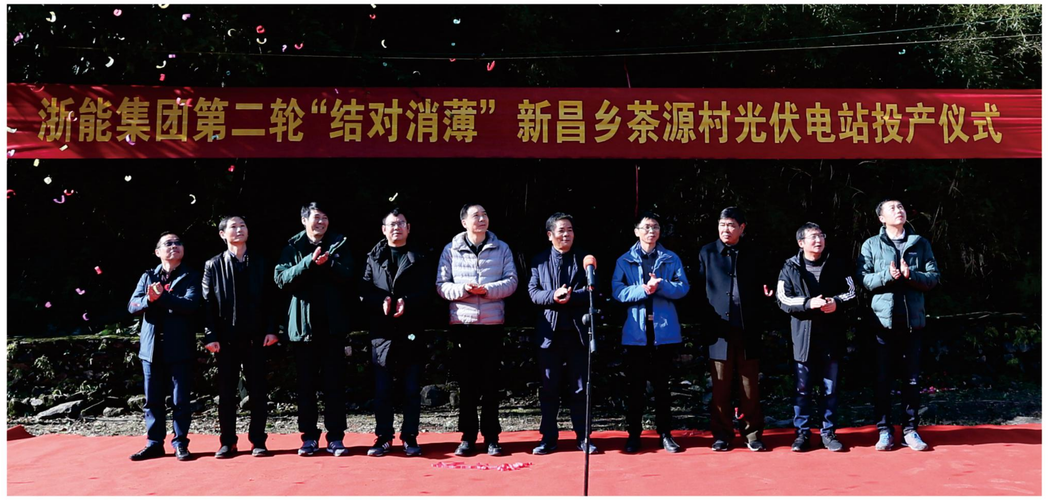


浙能集团在全省率先完成“结对消薄”任务—常山县郭塘村的“消薄”项目全面建成投产



集团党委书记、董事长童亚辉率相关职能部门赴郭塘村现场积极推进光伏发电“消薄”项目落地

12月18日,在常山县茶源村光伏项目部广场上,北仑发电公司“结对消薄”项目——茶源村0.9兆瓦光伏电站并网投产仪式在当地百姓的鼓掌欢呼声中举行。这是浙能集团第二轮“结对消薄”首个整体并网的光伏发电项目。常山县相关部门、新昌乡、浙能电力、北电公司等多方代表参加了投产仪式。



浙能集团第二轮“结对消薄”新昌乡茶源村光伏电站投产



一排排整齐美观的光伏板安装在常山县农户的屋顶

推进能源产业技术革命，推动能源产业转型升级

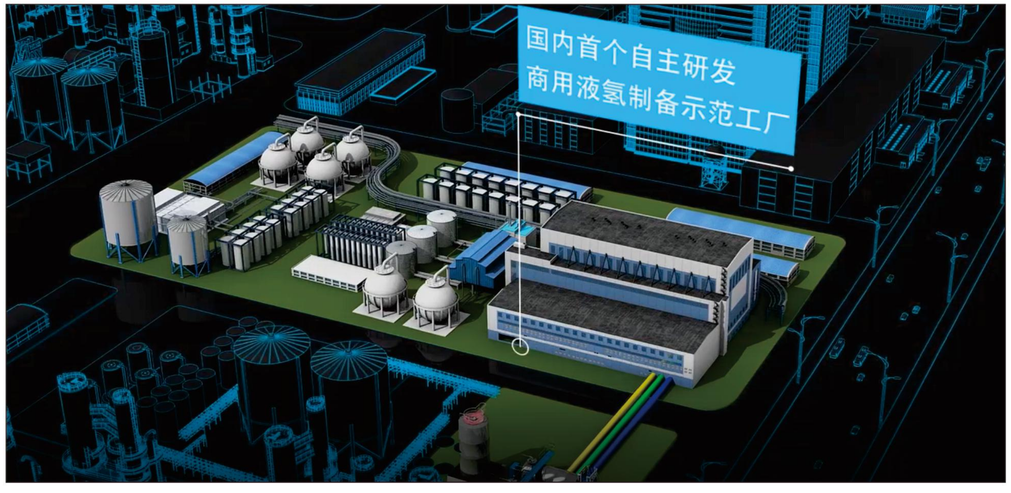
落实习近平总书记“四个革命、一个合作”的能源战略思想，推进能源产业技术革新，把浙江建设成为能源技术强省。推进宁波石化园区、嘉兴独山港区综合能源示范，将能源利用转化效率提高到70%以上。推进氢能开发利用示范，探索汽车加氢业务。推进智慧电厂示范，深化智慧电厂概念、模式开发，提高信息化、数字化水平。推进大型储能项目示范，保障电网运行安全，为大规模接入外来电和新能源消纳奠定基础。开展循环经济示范，深化垃圾衍生燃料技术、沼气制氢技术应用，实现垃圾无害化处理。推进高转化率、低成本新型光伏设备技术研发。

通过能源全产业链互通互联创新能源供应模式，全面构建多能互补的综合能源服务体系，实现能源梯级利用和效率统筹优化的目标，全面提升用能层次与品质。

加强用户侧用能管理，为用户提供以智慧能源为核心的能源管家式服务，全面提升用能侧服务水平。构建以多能融合、开放共享、双向通信和智能调控为特征、各类用能终端灵活融入的“源-网-荷-储”一体化、智能化的智慧能源供给系统和智慧运营系统，建设多用能主体参与的能源信息综合服务平台，实现用户侧“电、油、气、热、汽、冷”的统一调配、统一输送、统一供给，为用户提供集约、清洁、智能的能源管家服务，全面提升用户用能体验。



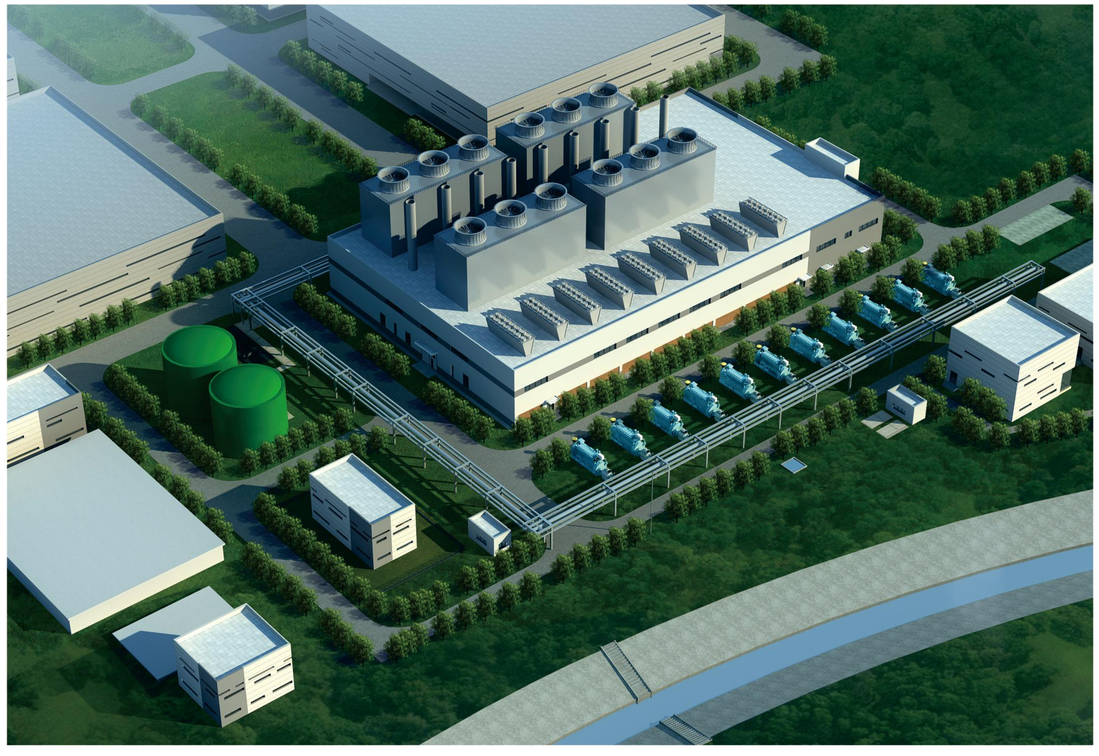
浙能集团首个控股LNG接收站一———浙能温州液化天然气项目建成效果鸟瞰图



国内首个自主研发商用液氢制备示范工厂



中国首台超低排放机组—— 嘉兴发电厂三期8号机组超低排放系统设备全景



中国首个通讯运营商大型数据中心应用天然气分布式项目一-浙能集团德清天然气分布式能源项目

安全为先
协调发展

浙能集团积极应对能源发展新形势，牢固树立安全生产红线意识、底线思维，全力构建本质安全。按照稳固安全根基的决策部署，坚持安全发展不动摇，强化安全生产责任落实、强化班组建设、强化安全检查与稽查。持续深化提质增效和成本领先行动，着力提高燃煤机组可靠性及深度调峰能力，深度实施发电机组技术改造、节能减排，实现经济性指标达到同类机组先进水平，节能技术应用国内领先。全面推行QHSE管理平台应用，确保了集团安全生产持续平稳。

累计金牌机组数量

48

台次

截至2018年底省级天然气管网连续安全运行天数

3675

天

安全生产标准化达标率

100

%

人身死亡事故较大设备事故

0

起

夯实安全管理体系，全年安全生产可控受控

浙能集团始终坚持“以人为本，安全生产”的安全管理理念。持续扎实地开展安全管理责任体系和规章制度标准化建设工作。以抓基础、抓基层为着力点，以抓环节、抓标准、抓责任为突破口，通过安全生产文化建设、安全生产教育培训、安全生产检查督察等方式不断强化，配合信息化高科技手段，将安全生产理念全面覆盖到集团各级单位中，使得安全生产工作能够在浙能集团所有基层企业落实、落地，逐步打造起了牢固的安全保障体系。

强化“红线”、坚守“底线”，全面落实安全生产领域改革发展意见，强化稽查、重视班组建设、创新生产管理，坚决杜绝人身死亡事件，圆满完成各项安全生产目标和任务，为集团“四业”发展奠定了坚实可靠的安全生产基础。



宁波海运参加国家海上重大溢油应急处置演习



滩坑水电站消防队支援地方扑灭北山镇山火

夯实安全管理体系，全年安全生产可控受控

2018年全年安全生产可控受控,未发生省政府安全生产责任书考核范围内的人身死亡事故和设备事故,未发生集团年度安全生产目标中杜绝发生的各类事故(事件)。

连续16年获评省安委会年度安全生产优秀单位。2018年集团管理统调机组平均等效强迫停运率0.15%(同比下降0.09%)、平均非计划停运次数0.24次/台年(同比下降0.19次/台年)。凤台1号、兰溪3号、嘉兴2号、长兴4号等四台机组在全国燃煤机组可靠性评比中名列前茅，获奖比例继续保持国内各发电集团前列，凤台1号机组更是创下了全国600MW级燃煤发电机组连续运行最长时间记录。船舶营运率98.05%,宁波海运三艘船舶被评为安全诚信船舶。截止2018年12月31日，集团管理省级天然气管网、城燃管网和新天煤制气已分别持续安全运行3675天、2975天和1000天。



嘉华公司职工观察炉膛火焰，就地检查重点区域的结焦情况



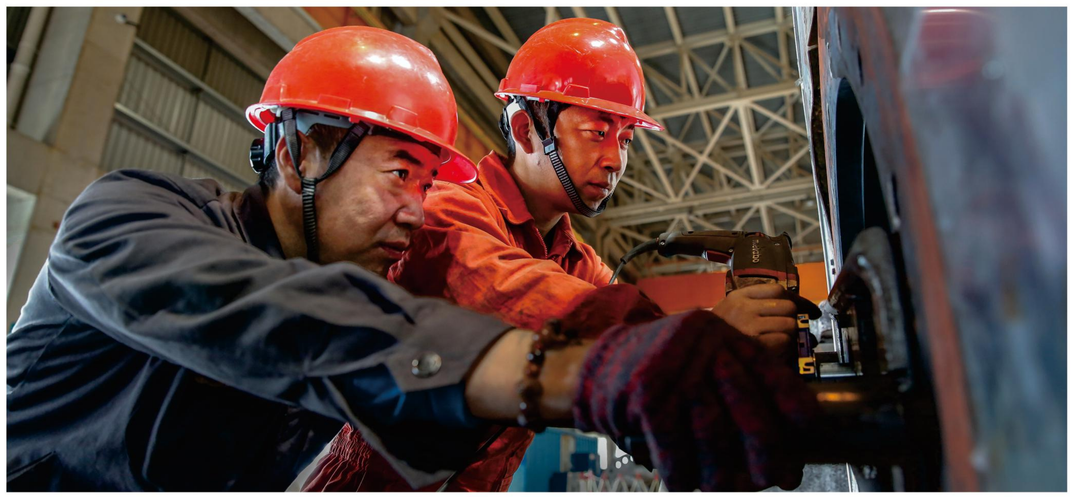
嘉华公司职工严阵以待台风“安比”来袭

全面落实改革发展意见，安全责任体系更加严密

2018年，集团发布《关于深入推进安全生产领域改革发展的实施意见》,制定了8个方面共36条具体措施,形成任务清单,责任到人，确保改革部署落到实处,根据《意见》要求，已在新天煤化工等4家高危企业设置专职安全总监。集团修订《生产技术管理办法》等10余项生产管理制度,生产管理制度更加有效、完备、简捷。板块管理公司和营运企业分别修编72个和625个安全生产管理标准,生产管理更加精细、规范。在责任传递和落实上,建立全员安全生产责任制等五项举措,做到“定责严明、履责严格、督责严肃、问责严厉”,公司系统全年因安全生产工作不到位通报批评11人、待岗学习5人、经济处罚92个基层部门、约谈17次,并通过安健环系统实现事故(事件)动态跟踪,安全生产责任体系更加严密。



浙能舟山煤电职工开展厂内巡检



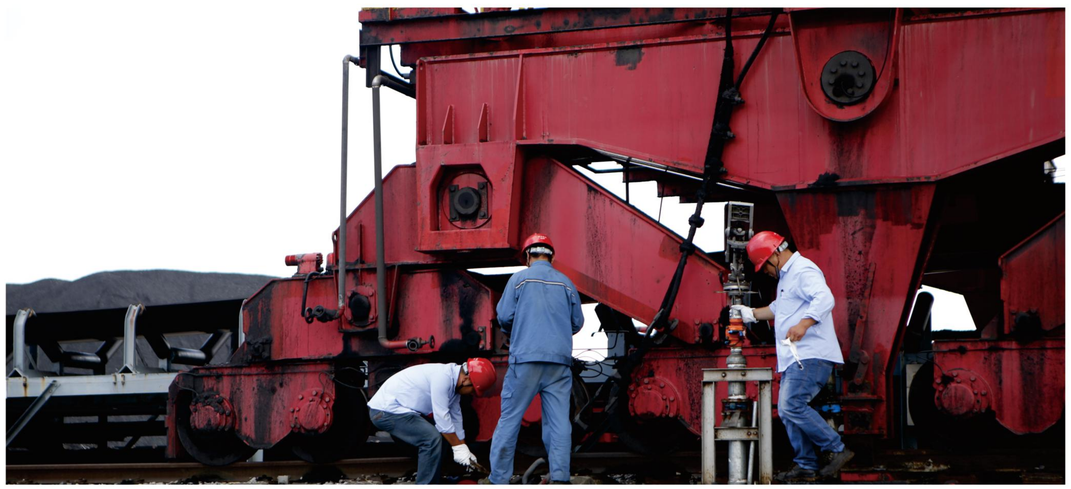
以人为本，筑牢安全生产底线

管控风险、治理隐患， 安全任务分解落实

全面推行双重预防机制，防控体系更加有效。集团发布《危险源辨识、风险评估和分级控制管理办法》，明确了风险评估的方法、范围、分级标准及管控要求。集团各单位风险分级管控、隐患排查治理双重预防工作机制建设工作全面推进。应急调度指挥中心年底上线试运行，安全生产系统性、科学性有效提升。推进危化品安全综合治理，对重大危险源的监测监控设备设施进行全面摸排,完成管道高后果区识别和风险评价工作。公司系统75家生产性企业常态化开展隐患排查治理,覆盖面100%。



天然气运行公司在输气站场落实排查防台隐患



天然气运行公司在输气站场落实排查防台隐患

强化生产管控，管理水平明显提升

面对产业拓展、市场形势转变和生产实际需求，优化技改审批流程、明确检修项目定额，强化费用控制、经济分析，实现技改、检修预期效果，全年完成技改项目420项，资金支出8.74 亿元；实际发生检修费用18.83 亿元，检修费用明显下降。严格审核2019 年技改、检修项目及费用计划，取消或推迟实施技改项目96 项，核减技改检修项目费用投入约8.24 亿元。系统分析全省电量供需形势，科学制定发电计划、发电策略，额外争取电量15.39 亿千瓦时。集团全年组织技术监督检查37 次、开展技术服务860 次、解决技术难题158 项，技术监督和技术服务的有效性和及时性有了一定提高，全面完成了年初确定的各项监督指标，充分发挥了技术监督和技术服务对提高生产设备稳定、经济、环保运转的良好作用。全年集团四管爆泄率同比下降20%，特别是迎峰度夏期间未发生因四管泄漏引起的机组停运事件。

形成机制、强化演练，保供任务出色完成

2018年全年安全生产可控受控，未发生省政府安全生产责任书考核范围内的各类人身死亡事故和设备事故，未发生集团年度安全生产目标中杜绝发生的各类事故（事件）。

连续16 年获评省安委会年度安全生产优秀单位。集团管理统调机组平均等效强迫停运率0.15%（同比下降0.09%）、平均非计划停运次数0.24 次/台年（同比下降0.19 次/台年），凤台1 号、兰溪3 号、嘉兴2 号、长兴4 号等四台机组在全国燃煤机组可靠性评比中名列前茅，获奖比例继续保持国内各发电集团前列，凤台1 号机组更是创下了827 天（截至2 月20 日）全国600MW 级燃煤发电机组连续运行最长时间记录。船舶营运率98.05%，宁波海运三艘船舶被评为安全诚信船舶。集团管理省级天然气管网、城燃管网和新天煤制气持续安全运行，安全日已分别达3675 天、2975 天和1000 天。



天然气工艺区



完善常态检查，安全稽查成效显现

集团层面常态化组织开展春秋季安全大检查、建设工程施工安全检查等共8次,板块管理公司累计检查152次,营运企业累计检查1825次。

以管理薄弱环节、重大风险为重点,开展以防人身伤亡、防重大事故为目标的常态化安全稽查,建成以“四不两直”为工作机制、“严、细、实”为基本要求、“问题导向”为工作方法的浙能特色安全稽查体系。对27家营运企业开展了安全管理专项稽查,稽查发现问题55项,下达整改通知书15份,安全约谈17次。

加强培训、宣贯，人员安全素质明显提高

强化教育培训，安全素养持续提高。下发《安全生产宣传教育“进企业”活动方案》，明确年度安全生产宣传教育“八有”要求。全年分三期对公司系统499 名企业主要负责人、分管安全生产领导和安全生产管理人员进行了安全管理取证、复证培训，并全部通过考试。组织开展了“安全生产月”“安康杯”竞赛等专项活动，累计参与人数达35500余人。各企业持续做好特种作业人员、新员工、“三种人”等安全教育培训工作和技能比武活动。一大批企业通过开展7S管理，生产现场和办公环境明显改善、员工面貌焕然一新、人员素质不断提升。



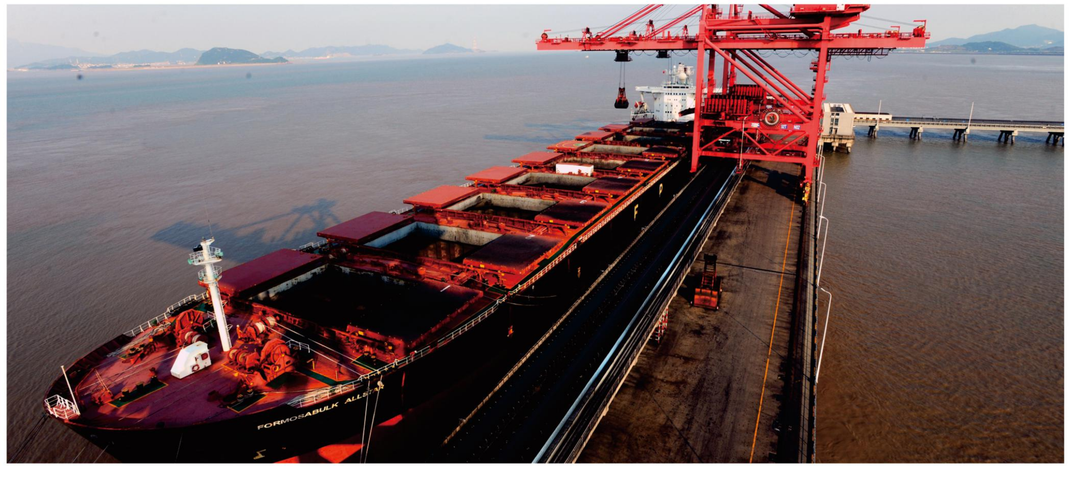
集团系统持续开展安全生产月各项活动

全面推进达标班组创建

2018年,浙能集团积极开展现行安全生产管理制度梳理,对集团各行业班组建设实行标准化管理,出台《班组建设管理标准》,对电力、煤炭运输、油气、建材、煤化工、新能源、海运行业班组建设进行统筹标准化建设，以应对集团产业扩张下的安全生产新形势。组织开展班组建设核心队伍培训,全年开办三期班组长培训,参培300余人,推进班组建设核心人员综合素质有效提升。持续全面推进达标班组建设,各单位通过7S管理、精益管理,调研取经、兑标交流等多种方式,搭建了班组展示风采平台,班组和员工精神面貌更加积极向上、业务技能持续提高、安全责任意识不断强化,设备可靠性和现场文明生产水平大幅提升,集团各单位按照班组建设新要求,全面开展达标班组创建工作,安全生产管理基础持续夯实,同时为了推进班组建设信息化管理，将班组建设纳入QHSE管理平台。



台二电厂在台风来临前完成到港煤船的卸煤工作



堆场内，检修人员正在检查加固斗轮机防风绳索
浙能港口运营公司职工正在装卸“全明星”号12万吨电煤。

环保高效
绿色发展

多年来，浙能集团始终践行“绿水青山就是金山银山”的科学论断，助力我省清洁能源示范省建设，在全国率先关停淘汰10万千瓦等级燃煤机组，率先完成脱硫、脱硝、超低排放三轮环保升级改造，成为国内第一家实现清洁化生产的大型发电集团。深入开展提质增效行动，生产和环保指标逐年优化，发展质量大幅提升。全力推进节约型、环境友好型能源企业建设，引领全国能源技术革命，推动能源生产和消费方式转型升级，统筹企业与环境、社会的和谐发展，为打造生态浙江、绿色浙江、美丽浙江竭尽全力。

供电煤耗

297

克/千瓦时

火电机组厂用电率

4.95

%

超低排放机组容量

2736.5

万千瓦

超低排放煤机占全部煤机

100

%

大力发展清洁能源，打造浙能绿色产业版图

绿色能源是浙能集团的发展方向，在保证能源供给的同时兼顾生态环境效益是我们的目标。

——浙能集团党委书记、董事长童亚辉



浙能集团童亚辉董事长实地探寻“两山理论”发源地安吉余村

为了保障浙江省能源安全，18年来，浙能集团始终没有停住脚步。经过多年探索，浙能集团已经形成了新能源开发与能源技术革命双轮驱动的绿色能源发展格局。更加绿色的供给、更有责任的担当、与时俱进的改革，一条赋“能”浙江之路在这里铺展。

浙能集团的产业布局越来越“绿”了--代表可再生能源的绿色标识遍布浙江全省和我国西北部、可再生能源装机量逐年上升、燃煤机组排放实时数值远低于超低排放限值和欧盟排放限值。

截至2018年底，浙能集团共收购了11个西北大型地面光伏项目，总装机容量达705兆瓦，依托光伏发电，浙能集团在我国西北建立起一个绿色能源基地，这些“清洁电”通过电网源源不断地送往浙江，改善浙江的电源结构。坚持省内与省外并重，自主开发与兼并收购并举，借助超高压、特高压输电通道，在沿线收购、开发优质光伏、光热、风电项目，提高集团清洁能源装机比重。

推进节能降耗，单位能耗进一步下降

浙能集团通过提升生产管理精细化、规范化、标准化、信息化水平，优化操作流程，将节能管理纳入各生产经营单位精细化管理范畴，深挖节能潜力，生产运行效率大大增加。

通过全面加强用能管理，全方位推进节能降耗，以“ 克煤必争、度电必争 ”的精神，聚沙成塔，精诚践行节能降耗主张。通过科学手段，以生产业务节能降耗为核心，提升设备改造和节能管理，加强能源生产环节提质增效力度。向燃料管理、交通运输、工程建设、生活办公全领域、全流程拓展，创新能源供应和消费方式、强化节能增效意识、创新先进节能技术，提高资源转化、利用效率。兼顾企业效益与社会效益，积极探索技术可行、经济划算、环境友好、社会可承受的节能降耗措施，逐步实现深度节能、系统节能、全面节能。

浙能数据

2018年，集团管理火电机组平均供电煤耗297.62克/千瓦时，比年度目标下降0.33克/千瓦时，继续在国内各发电集团中保持先进。北海水电水能利用率提高12.57%，同比增加4.66%。海运公司船舶营运率98.05%，千吨海里能耗5.776公斤标煤，同比下降0.76%。火电机组二氧化硫、氮氧化物、烟尘三项污染物达标率均超过99.9%，主要污染物达标排放水平稳步提升，废水整治有序推进，长电3号、台二2号脱硫废水零排放项目投运为“美丽浙江”建设作出新贡献。



浙能集团下属电厂完成机组节能增容改造



浙能长兴天然气热电联产

强化对标管理，节能减排成效显著

2018年发布《节能工作管理办法》，规范各级工作职责,实施《“310”节能工程行动方案》,推动集团燃煤电厂的节能精细化管理和技术改造。集团火电机组能效水平继续处于全国先进水平,9台机组获全国大机组能效对标竞赛优胜机组称号,比上一年增加3台。深入开展环保设备运维和达标排放管理,完善机组超标排放报警机制，二氧化硫、氮氧化物、烟尘排放指标分别为0.066克/千瓦时、0.125克/千瓦时、0.008克/千瓦时,继续保持国内领先。开展燃煤电厂煤场封闭改造研究,编制初步方案及实施计划。圆满完成省“蓝天保卫”1号省级专项执法督查“排污许可证”专项执法等重大活动和特殊时期空气质量保障任务。新天煤化工新增环保项目如期建设完成。



浙能嘉兴发电厂燃煤机组超低排放技术改造工程完成后厂区全貌

浙能超低排放技术获国家技术发明一等奖

2018年1月8日,一年一度的国家科学奖励大会在人民大会堂举行,党和国家领导人习近平、李克强、张高丽、王沪宁出席大会。浙能集团与浙江大学产学研用合作项目“燃煤机组超低排放关键技术研发及应用”荣获国家技术发明一等奖。浙能集团副总经理朱松强参加颁奖大会。

超低排放装置在浙能嘉兴发电厂8号机组成功改造后,成果迅速辐射全国，在100万千瓦、60万千瓦、30万千瓦等级燃煤机组和中小型热电机组。上实现了规模化应用,大幅削减了燃煤污染物排放;燃煤机组超低排放后，污染物排放浓度与《火电厂大气污染物排放标准》(GB13223-2011)相比,二氧化硫(SO2)排放降低83%,氮氧化物(NOx)排放降低50%,颗粒物(PM)排放降低67%。同时,依托该项目成果，超低排放项目组牵头或参与制定了国家标准和机械行业标准共15项,全面提升了燃煤污染治理技术及装备水平,推动和支撑了国家燃煤电厂超低排放战略的实施,促进了我国大气环保产业的发展,为中国清洁高效煤电体系的建设提供了技术支撑,同时也为全球解决燃煤污染问题提供了中国方案,入选国家“十二五”科技创新成就展,经济和社会环境效益显著。



中国首台超低排放机组——浙能集团所属嘉兴电厂8号机组天

节能降成本

煤炭发电的成本大大低于天然气发电成本。按浙江区域煤价、气价测算,用煤炭发电的度电成本比用天然气发电大约低0.25元人民币。截至2018年底,全国发电装机容量19.0亿千瓦;其中煤电10.1亿千瓦,占全部装机容量的53.1%。如全国煤机全部实现超低排放,在同样达到天然气发电排放标准的情况下,煤机发电可比天然气发电节约能源成本约达上万亿元人民币。



阿克苏热电厂“安全、环保、清洁、高效”热电联产机组闪耀边疆

减排促环保

如超低排放技术在全球推广应用,参照现行欧盟标准测算,每年可实现二氧化硫减排530万吨、氮氧化物减排480万吨,烟尘80万吨,将对雾霾治理产生巨大的推动作用。

能源科技创新引领

浙能集团紧密围绕“科技兴业”总方针,以“转型升级、创新发展”为纲领,进一步强化能源科技创新引领作用,创新能源科技管理体制机制,加大能源科技创新投入力度,能源科技创新研发、成果转化平台逐步成熟,科技项目、专利和成果取得重大突破。钙钛矿太阳能电池研发、新型储能电池样机研制取得突破,首台充电机器人成功试运行,开展综合能源、氢能等五大科技示范项目,环保及节能产业市场化业务提升10.74%。



安装脱硫塔后的印度船

能源科技项目成果质量提升

《燃煤机组超低排放关键技术》图书编制入选国家重点出版物出版规划。

高端发电装备智能运维和超级电容器储能两个项目取得2019年浙江省重大专项。

研发的钙钛矿太阳能电池技术、水系金属基储能电池样机都取得实质性进展,相关技术指标已达国际先进水平。

首次在集团内部采用3D打印技术实现脱硝SCR喷氨头的智能制造。

首台充电机器人在海创园地下停车库成功试运行。



研究院环保化学实验室



浙能长电公司员工展示中水回用的水质情况



研究院环保化学实验室

产学研用合作成果颇丰

深入推广产学研融结合，以更加开放的姿态，打造科技创新平台。

“浙江省火力发电高效节能与污染物控制技术研究重点实验室”获得授牌。

兴源节能、技术研究院获批建设国际联合实验室—浙江省“低品位能源利用国际联合实验室”，联合浙江工业大学，围绕可燃固废高值化利用、余热/余压综合利用等技术开展产学研合作。

技术研究院进一步拓宽合作创新渠道，与中科院宁波材料所和浙江大学控制学院分别共建了联合研发中心。

天地环保公司被列入“ 杭州市专利试点企业 ”，围绕粉煤灰资源化利用，与华中科技大学共同成立“ 固废处理及资源化工程联合研发中心”。

科技成果转化落地

天然气运行公司“一种绝缘接头测试箱”专利成果许可他人实施，为打通集团成果对外转化的路子开辟路径。

天地环保合作研发的船舶脱硫技术，取得塞浦路斯、英国、美国、新加坡等国100多台套的船舶改造业绩，合同金额超过 2 亿美元；引进CQM公司的全自动胶球清洗技术，成立了公司生产胶球清洗设备。



华东地区最大火力发电厂—嘉兴电厂积极推动发展厂内光伏



国内最大蓄热式氧化项目在新疆伊犁新天煤化工开工建设



世界单体最大煤制气项目-新天煤化工全景

科技创新奖励获丰收

2018年全年在省及行业协会共获得科学技术奖30余项。

天地环保因超低排放成果获政府奖励，是浙能集团历年来获得的最大科技奖励。

失活SCR脱硝催化剂再生项目荣获浙江省科技进步二等奖、中国电力创新一等奖。

发电厂控制与管理系统信息安全防护等2项成果荣获中国电力科学技术奖。



清洁高效火电厂-一兰溪电厂冷却水塔排出白色水汽



屋顶光伏电站



浙能洞头风电

提升管理
创新发展

随着能源供给侧结构性改革深入推进，面对能源革命和经济新常态带来的深刻变化，浙能集团冷静分析能源供求形势，正确研判能源产业趋势和能源企业的发展规律，积极拥抱能源领域重大变革，坚持主业发展不动摇，发展壮大能源全产业链，优化调整战略思路，推出一系列改革新举措，转变增长模式，完善现代企业制度，提升管理效能，重塑企业核心竞争力，企业活力得到有效激发。

资产总额
2016
亿元

销售收入
936
亿元

资产负债率
48.77
%

利润总额
61.7
亿元

全年取得专利和
软件著作权授权累计
127
项

体制机制活力进一步激发

“八八战略”第一条就点明了浙江在体制机制上拥有先天优势。这些年来，浙能集团始终坚持“大能源”战略一张蓝图绘到底，顺应国企改革、能源产业变革，以市场化、现代化、科技化为方向，以集约化、精细化、规范化、信息化为手段大力推进体制机制改革，有“统”有“放”，总部管理能力不断增强，各级活力持续激发，管理效率不断提升，在“四业”路径指引下，“新浙能”已扬帆起航，努力打造创新型、协同型和服务型现代能源企业，重塑企业核心竞争力，推动高质量发展，企业迎来新一轮快速发展。



2018浙能智慧能源产业创新论坛在杭举行

深化国企改革，推行考核人力新政

浙能集团通过一系列改革举措，将党的领导融入公司治理各环节，能源主业布局得到优化升级，通过内部资源整合，妥善处置低效无效资产，达到瘦身强体效果，企业活力进一步激发。海外产业陆续开拓，利用全球资源提升企业规模与实力，化解国内业务过剩产能，实现二次创业。突出科学技术在产业发展和企业转型升级中的引领作用，加速挺进新兴能源业务领域。深入推进产融结合，打造特色能源金融。2018年，浙能集团出台30余项绩效考核和人力管理制度，实施项目开发、科技成果等奖励办法，在市场化企业率先推行任期激励。对板块公司及营运企业实行绩效分级管理与分类考核，优化企业二次分配。在电力、煤炭、天然气板块等所属企业开展10余项市场化业务激励。完成天然气运行公司等8家企业竞争上岗试点。拓展市场化招聘和引进新精尖项目团队，共引进急需高精尖人才50余人。通过一系列体制机制改革，浙能集团将以崭新的架构迈上新发展平台、开拓新领域。

企业内部管控模式进一步优化

浙能集团进一步优化组织架构，转变对下属企业管控模式，稳妥向下授权，强化下属企业市场化竞争能力，推动板块实体化运作。深入推进“强总部”建设，总部职能向重大问题、重要事项、关键环节集中，强化总部履职行权能力，协调、引导企业发展，实现战略发展意图。通过提升层级、重组整合、清算注销等方式压缩四级及以下管理层级。对集团系统“三会”实行分级管理，提高决策效率。以外派高管的模式加强了赣浙能源等大比例参股企业有效管控，形成责任制考核压力传导。对管理经营权与所有权不一致的企业，按照“一企一策”原则出台管控优化方案，分类管理。

打造全覆盖制度管理体系

2018年浙能集团在全系统开展制度“废改立”工作，打造网格化、全覆盖的制度体系，向基层单位有效传递集团的管理理念和要求。根据国家及地方法律法规、能源行业新标准、政策环境变化，结合改革创新、转型升级的新形势、新任务，对现有制度查漏补遗，推陈出新，修订完善。2018年，集团本部新增制度48项，修订128项，废止38项，系统单位新增1735项，修订3288项，废止487项。



浙能机关组织学习“八八战略



集团公司2018年度党政领导干部大会

经营效益保持平稳，实现国有资产保值增值

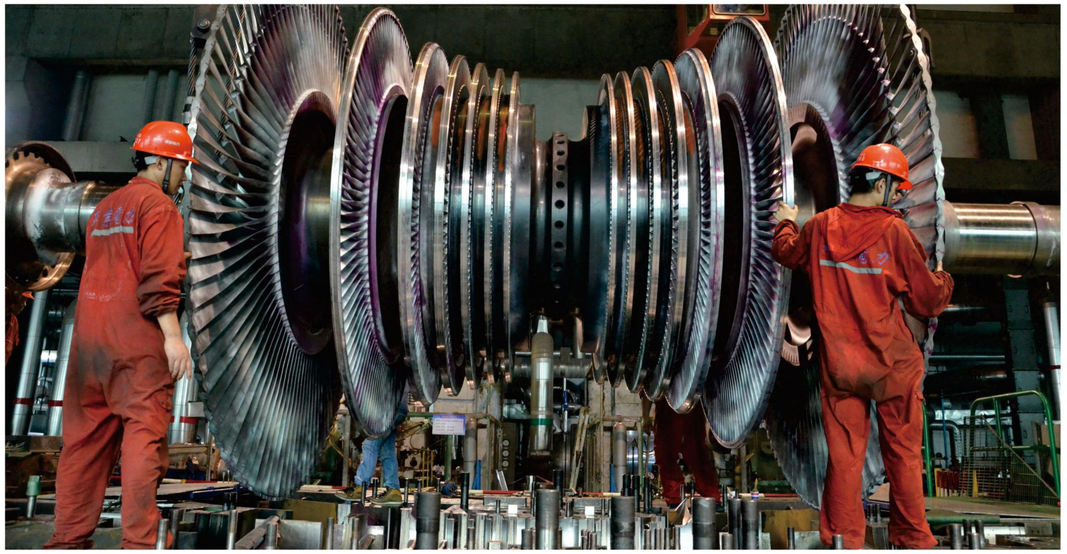
2018年以来，面对错综复杂的发展环境，浙能集团上下克难攻坚，通过扩大市场份额、争取政策支持、优化营销策略、拓宽收入来源、扩大有效投资、内化提质增效等举措，确保了企业经济效益平稳。全年实现销售收入936亿元，同比增加123亿元，实现利润总额62亿元。截至2018年底，资产总额2069亿元，所有者权益1060亿元，分别增长7.3%、2.4%。资产负债率48.77%。

加强营销拓市场

在外来电大幅增长及“双控”条件下，积极争取发电量，集团省内统调煤机发电量同比增加2.13%。完成市场煤销售1920万吨，同比增长27.39%，海运市场化业务提升27%。天然气市场占有率（剔除燃机发电用气和代输）较上年提高0.5个百分点。城燃公司实现销售气量10.02亿方，同比增长58%。燃料油加注量突破27万吨。省内煤机上网电价保持稳定，天然气冬季价格疏导方案得到落实，宁东煤电电价补贴政策出台，阿克苏热电厂额外获得3亿千瓦时援疆电量，新天冬季销售气价上调36%。

提质增效控成本

受煤价高企、气价倒挂等因素影响,全年原材料采购成本同比大幅增加,自行消化成本29亿元。通过加强议价、调配气源气量,降低采购成本,加强审计和合同结算审核,核减工程投资,有效控制企业经营成本。提前谋划小容量燃煤机组转型发展路径,持续推进省外能源基地建设,推进“上大压小”和热电项目发展。大力推广“电厂+”模式,开发城市热电,提高能源综合转化利用效率。



2018浙能智慧能源产业创新论坛在杭举行



2018浙能智慧能源产业创新论坛在杭举行

企业内部管控模式进一步优化

集团发布科技创新规划和“十大专项”,新增1个省级创新平台、3个联合研发中心,2个省重大科技专项。2018年新申请专利72项、取得专利授权77项,实现申请和授权双翻番。组建综合能源和氢能两个办公室,加快推动新领域突破。

集团公司发布了《2018-2022年及中长期科技创新规划》,对科技创新全方位工作进行了整体设计和部署。规划明确了能源科技的4个领域和3个梯次,指明了科技创新变道超车实施路径。围绕规划,发布了科技创新三年行动计划,瞄准分布式能源、储能、智能电厂、风光水智.能运维、氢能、污染物治理等十个方面,实现了项目、人才、载体的联合行动方案。主动设计发布了57项集团重点研发计划,部署开展命题式攻关。开展科技项目谋划。启动了智能化能源综合运输体系与销售体系顶层方案设计,为示范建设奠定了基础。策划并成功举办了首届“浙能杯”创新创意大赛,征集项目149项,其中10余项进入集团重点研发计划。举办院士专家论坛、专题讲座等活动,邀请业界顶级专家共同研讨能源科技的热点和前沿问题,大大激发了科技人员创新热情。



首届“浙能杯”创新创意大赛



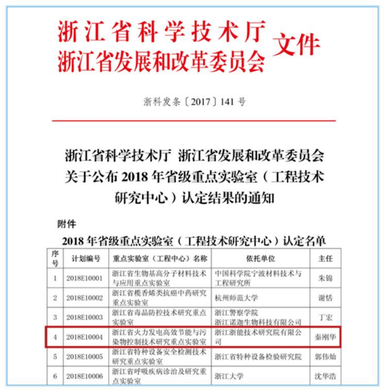
首届“浙能杯”创新创意大赛

浙能数据

2018年，人才引育取得突破。技术研究院引进海外高层次人才2人，其中1人成功申报浙江省“千人计划”，通过柔性引才方式聘任国家青年“千人计划”1人、“长江学者”1人，加入了斯坦福大学能源3.0计划，派出2名访问学者。天然气运行公司柔性引进12名专业研究生常驻公司开展智能天然气管网技术研发。



2018浙能智慧能源产业创新论坛在杭举行



浙江省科学技术厅
浙江省发展和改革委员会 文件

浙科发条〔2017〕141 号

浙江省科学技术厅 浙江省发展和改革委员会
关于公布 2018 年省级重点实验室（工程技术研究中心）认定结果的通知

附件

2018 年省级重点实验室（工程技术研究中心）认定名单

序号	计划编号	重点实验室（工程中心）名称	依托单位	主任
1	2018E10001	浙江省生物基高分子材料技术与应用重点实验室	中国科学院宁波材料技术与工程研究所	朱锦
2	2018E10002	浙江省榄香烯类抗癌中药研究重点实验室	杭州师范大学	谢恬
3	2018E10003	浙江省毒品防控技术研究重点实验室	浙江警察学院 浙江诺迦生物科技有限公司	丁宏
4	2018E10004	浙江省火力发电高效节能与污染物控制技术研究重点实验室	浙江浙能技术研究院有限公司	秦刚华
5	2018E10005	浙江省特种设备安全检测技术研究重点实验室	浙江省特种设备检验研究院	郭伟灿
6	2018E10006	浙江省呼吸疾病诊治及研究重点实验室	浙江大学	沈华浩

浙江省火力发电高效节能与污染物控制技术研究重点实验室”被认定为省级重点实验室



爱康科技异质结新一代高效太阳能电池项目签约仪式

开拓信息化建设新局面

深化ZN163工程建设，核心系统深入推广，系统上线后运行情况良好。生产安全应急调度指挥中心系统在集团本部上线试运行，初步建立了集团层级的生产实时大数据平台。建成发电厂工控系统网络安全仿真验证环境及攻防平台。围绕数字浙能建设，开展智能电厂、智慧天然气管网、智慧新能源的顶层设计，形成了项目计划。系统融合持续提高。建设了“浙能能源”移动平台，实现ERP和合同管理、财务共享平台等移动办公。自主研发能力服务平台、统一待办中心和统--认证中心。通过系统间数据交互实现了三方供应链协同。实现了富兴公司和电厂间燃料购销、检验、出入库、结算、支付的全过程管理。完成海创园数据中心和集团本部机房“同城双中心”容灾建设，首次成功实现集团核心信息系统在“同城双中心”的整体切换。落实网络安全考核，开展互联网网站的集中建设。开展全集团企业网络安全隐患排查整改。在2018年全国“两会”、纪念“枫桥经验”大会、第五届世界互联网大会、首届联合国世界地理信息大会等重大活动期间，集团网络与信息系统运行可靠。在省公安厅组织的网络安全攻防实战演练中，有效抵御了攻击团队的渗透攻击。



首届“浙能杯”创新创意大赛

浙能数据

全年完成石油股份、工程技术公司等31家企业ERP系统推广建设，管理覆盖面2.1万人次,累计上线合同12.3万件,实现线上支付10.4万笔,财务凭证集成率78.8%,管理供应商1.4万家。财务共享平台推广至70家ERP系统上线单位。

首次参加全国工控系统信息安全攻防竞赛,取得了优异成绩。选拔20个项目参加浙江省电力数据挖掘大赛,获得多项大奖。首次组织开展了集团ERP系统应用和工控网络信息安全两大技能竞赛。



浙能集团ERP竞赛理论考试现场



浙能集团金融论坛



重点企业研究院

党建强企护航企业发展

全面落实国有企业党建、党风廉政建设要求,把坚持党对国有企业的领导和建立现代企业制度深入结合起来，服务企业经营发展中心工作,把好选人用人总开关,完善决策监督机制，突出监管重点，加强风险防控,确保公司沿着依法合规、安全健康、有利于国有企业的方向稳步发展。



浙能集团ERP竞赛理论考试现浙江省常务副省长冯飞对浙能集团基层党建工作给予充分肯定场



首届“浙能杯”创新创意大赛



机关党员前往烈士陵园扫墓

强化党领导企业中心工作

紧紧依靠和加强党的全面领导,积极贯彻落实党的领导融入公司治理各环节、党建进章程等部署,条件成熟企业全部完成党委书记、董事长“一肩挑”职务调整。在省属国企中率先实行改革创新容错免责、不担当不作为问责机制。深入推进全面从严治党迈向纵深,创新并抓好党支部建设,充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先进模范作用。把党的政治建设摆在首位,坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,深入领会学习党的十九大、省十四次党代会和国有企业党建工作会议等精神,引导党员干部旗帜鲜明地讲政治。发挥好把方向、管大局、保落实作用,大力推进改革强企,带领党员职工创先争优保落实。



浙能集团ERP竞赛理论考试现场

强化党领导企业中心工作

健全和完善党建党风廉政建设责任体系,强化风险防控,全面启动党委巡察工作并建立长效机制,打造“清廉浙能”。严肃党内政治生活,严格执行“三会一课”、民主评议党员和党员领导干部参加双重组织生活等制度,加强党员干部党性锻炼。严格落实“两个责任”和“一岗双责”,强化考核结果应用,确保压力传导不衰减,发挥好容错、问责的组合效应。保持正风肃纪高压态势,持之以恒落实八项规定精神。坚决防止“四风”反弹回潮,进一步促进党风企风向上向好,全力铲除腐败问题滋生的土壤。

强化依法治企防范经营风险

围绕“新浙能”发展目标,持续完善法律风险识别、分析和防控,将集团依法治企工作推向纵深。严格对照新法律法规、公司权力清单、制度,结合合同审查、审计发现的新问题、新情况,聚焦海外投资、招投标、科技项目、金融投资等新业务领域,有重点、有针对性地组织开展2018年度法律风险排查。对风险控制工作进行阶段性总结和反馈调整,确保法律风险总体可控。根据国资委相关文件精神,在2018年度党建党风廉政建设责任制考核中,对集团所有单位正式实施依法治企责任专项考核。扎紧制度笼子,形成监督合力,不断完善廉洁风险防控体系、廉洁教育体系,深入推进廉洁文化建设,始终保持干净干事的良好氛围。



定期开设职工文化大讲堂



集团2018年法制工作会议暨第十四次厂长经理法制讲座



机关党员参观省廉政教育基地

合作共赢
开放发展

浙能集团始终以浙江省经济社会发展大局为重，秉承“发展能源为浙江”的宗旨，深度融入“六个浙江”布局，立足浙江，放眼全国，走向世界。立足发挥企业为社会创造价值和财富的根本使命，全面深化与各方的战略合作关系，推动员工与企业共同成长、与合作伙伴共赢共进，全面加强国企社会责任管理，构建开放、共荣、阳光的企业发展生态。



努力开拓战略合作关系，推进互利共赢

努力开拓战略合作关系,全方位寻找战略合作伙伴,开拓战略合作新领域。以互惠共进为原则,在产业发展、科技研发、公共服务等领域,与相关企业、科研院所、政府机构、知名高校开展全方位务实合作。

开展产业援疆,助力西部地区跨越式发展。与江西省能源集团合作组建江西省赣浙能源有限公司，打造集团各产业在江西省发展的桥头堡。分别与BP、埃克森美孚、中国石化天然气有限责任公司签署石油天然气领域的合作协议。与舟山市政府签署战略合作框架协议,以大宗商品贸易为核心,在煤炭及运输产业、油品产业以及能源及基础设施领域开展全方面合作,推动打造浙江自贸区油品全产业链。

2018年,浙能集团还分别与国家发改委国际合作中心、省电力公司、石嘴山市、杭州空港经济区管委会、浙江财经大学、财通证券达成战略合作框架协议,利用互补优势,扩大产业合作范围。签署了全面战略合作框架协议,开展产学研合作。



第二届世界油商大会袁家军省长与童亚辉董事长等领导于国际会议中心会见道达尔



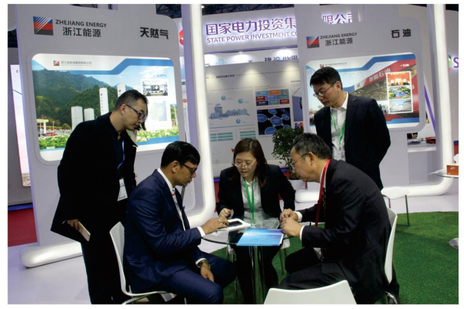
定期开设职工文化大讲堂



集团2018年法制工作会议暨第十四次厂长经理法制讲座

积极响应“一带- -路”号召，精准推进海外创业

浙能集团与国家发改委国际合作中心签署了《战略合作协议》及《开拓海外能源投资市场项目咨询服务合同书》,积极响应国家“一带一路”倡议,共同推进浙能集团海外创业的步伐。自成功收购巴西圣西芒水电站,实现海外项目零的突破后。2018年与嘉能可合作成立浙江浙石油贸易(新加坡)有限公司并开展国际原油贸易,“海外创业”再上新台阶。累计跟踪、接洽“一带一路”沿线国家各类项目近百个,涵盖煤矿、天然气、煤电、水电、风电、光伏、电网、产业园等领域,优选海外项目，“准”字当头,确保项目成功率，提升企业国际竞争力。



浙能集团ERP竞赛理论考试现场



巴西圣西芒水电站



为巴拿马籍散货船青山轮加注燃料油
实现首单保税油供油业务“开门红”



童亚辉董事长参加中俄能源论坛

坚持成果共享，实现人企共进

带领入民创造美好生活，是我们党始终不渝的奋斗目标。浙能集团坚持发展为了员工的理念,把为员工谋求幸福摆在重要地位,进一步维护员工合法权益，改善员工福祉,带领员工全面进入高水平小康,使员工获得感、归属感、幸福感更加充实、更可持续。建立健全更加公正科学的考核评价机制,形成能者.上、平者让、庸者下的选人用人机制,切实把员工干事创业的积极性调动起来，形成“人企共进”的发展环境。

构筑和谐良好劳动关系。充分保障职工民主权益，全面落实职工代表大会制度。完善厂务公开内容,保障员工对企业全方位生产经营情况的知情权。全面组织职工集体合同主要条款协商,集体劳动合同、女工权益保护专项合同签订率100%,职工劳动合同签订、社保参保率100%。全面建立劳动人事争议调解机构，保障职工申诉的权利。组织劳动模范评选,加强职工之家建设。组织开展职工疗休养、送清凉,送温暖、困难职工慰问帮扶、职业病防治、劳动保护等工作,保障职工各项权利。

打造精神家园加强人文关怀。着力构建具有强大感召力的企业核心价值观,增强员工对企业的认同感和荣誉感。大力弘扬工匠精神,发挥劳模、先进人物的榜样力量,在企业上下形成崇德向善、见贤思齐的“善美”新风尚。2018年里,全面完成集团文联体协及其所属十个协会的成立和换届工作,开设“浙能职工文化大讲堂”、创办《浙能文艺》季刊，举办浙能集团第一届职工运动会,打造精神家园，充实员工幸福感。

完善救助关爱体系,增强员工归属感。不断健全企业民主管理、领导人员联系点等制度,发挥群团组织桥梁纽带作用,努力为员工办实事、解难事。实施系统关爱帮扶工程，实行困难员工档案动态管理,通过结对子、送温暖,修订完善浙能集团《职工关爱互助会章程》,截至2018年底，共56家单位参加集团职工关爱互助会，会员总人数19517人,参加省产业工会职工大病医疗互助职工人数达12348余人。切实担负起对困难员工的关爱帮扶职责,让员工的工作生活更安心、更舒心。



浙能集团第一届职工运动会开幕式



浙能滨海热电首届青工集体婚礼在曹娥江畔举办



“启航新时代”新春茶话会-

优化人才结构,培养员工发展成才

根据能源特色产业化发展思路，建立公司院校、基地与网络平台相结合的新型培训体系，打造集团培训公司职业技能鉴定中心和人才发展中心。制定(20182020年三年培训课程体系》,落实2018年度重点培训项目,完成党的十九大精神集团中层领导人员集中轮训工作，累计培训389人，大力开展“四业”人才专项培训工作，员工培训参加率达到95%。组织参加全国电力行业集控值班员职业技能竞赛等3项省级及以上行业技能竞赛活动,取得佳绩。成功承办全省发电企业水生产处理工职业技能竞赛，组织实施ERP应用竞赛、首次工业信息安全防护竞赛、文秘和法务知识竞赛活动,推进以赛促学。所属5家省级及以上技能大师工作室全部通过考核评估,成功新申报1家省级技能大师工作室。不断优化人才评价体系，形成人人尽展其才的竞争机制。打造更多领域的浙能工匠、劳模工作室。加大转岗培训,增强转岗人员重新获

2018年，浙能集团努力克服用工制度壁垒,推进用工管理改革,统筹协调，积极稳妥开展试点企业竞争上岗工作。在企业内部构建起良性动态竞争择优。充满活力的用人机制。大力开展系统内公开招聘和人员直接调配工作，推进人员台理流动,全年调配人员近500人次。积极拓展社会化市场招聘、高端产学研对接新精尖项目团队引进等渠道，引入高端职业经理人与高层次人员2名,引进集团急需的各类成熟人40余人。



浙能集团ERP竞赛理论考试现场

支持社会公益,促进社企和谐

积极参与社会公益慈善,打造“善美”浙能品牌。浙能集团始终关心、一贯支持社会公益活动,把公益事业看作企业发展的应尽社会职责,为打造幸福浙江、增进社会福祉贡献积极力量。2018年全年通过赞助公共体育事业、发放奖学金,开展社会捐赠、困难帮扶等形式,共捐助资金1964.83万元。利用集团产业和人才优势,集中开展节能、节水、环保、垃圾分类、废物回收等社会公益活动。通过电厂开放日、公益宣讲、志愿者服务等平台,社企联手, 共同促进现代能源发展和环境改善。发挥浙能应急救援中心集中作用,积极参.与社会事故救助。积极组织助学帮扶、爱心捐助、志愿者行动、义务献血等公益活动。倡导“关注社会,扶危济困”的文化理念,引导、鼓励员工踊跃参与社会公益服务。浙能职工见义勇为、拾金不昧、助人为乐等先进事迹频频见诸媒体,引起社会强烈反响。



浙能集团第一届职工运动会开幕式



浙能滨海热电首届青工集体婚礼在曹娥江畔举办



为希望小学元童捐赠书籍



捐衣环保公益活动

打赢转型升级攻坚战,保证改革平稳过渡

浙能集团处于转型升级关键时期,只有瘦身强体才能提升竞争力。集团加快小机组和过剩产能转型研究,将进一步优化企业各项资源配置,努力提高全员劳动生产率。坚持完善职业教育和培训体系,科学、系统帮助员工提升劳动技能,畅通人岗相适的渠道,为全体员工提供通过奋斗实现自我价值、自身发展的机会,让员工充分享有就业权利。加快智慧能源产业园区建设,加大长广集团转型发展工作力度,加速“三供--业”移交,盘活存量资产。实现冗余人员转岗就业,加大困难职工家庭帮扶力度,实现改革发展稳定大局。



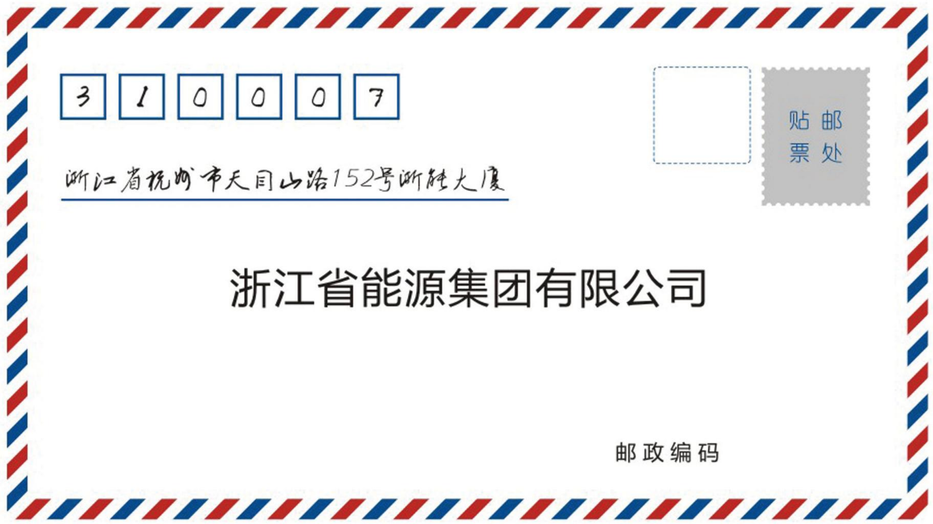
浙能长兴智慧产业园效果图

美好愿景

以守维成则成难继，因创兴业则业自达。浙能集团成立18年来，在历届省委省政府及省国资委正确领导下，在历届党委的带领下，全体浙能人通过艰苦创业，不断开拓，才成就了今天的辉煌。在新的征途.上，我们也一定能够打好转型升级这场硬仗，按照“新浙能”的美好蓝图，一步一个脚印，创造出更美好的明天。未来，全体浙能人将以习近平总书记能源安全新战略的重要论述为指引，以“干在实处永无止境、走在前列要谋新篇、勇立潮头方显担当”的浙江精神，坚决推进“八八战略”再深化、改革开放再出发，按照省委省政府部署，在推进能源供给侧结构性改革上发挥引领作用，在转变供能方式、建立能源服务新业态.上发挥示范作用，在清洁能源示范省建设中发挥骨干作用，在能源体制机制改革中发挥推动作用，在实施“一带一.路”等国家倡议和带

动地方经济.上发挥带头作用，在浙江经济增强新的竞争力.上发挥基础性作用。构建更加清洁低碳、安全高效的现代全产业链综合能源体系，努力打造具有国际竞争力的一流综合能源服务商，在新时代实现新作为!

能源服务商，在新时代实现新作为!



公司相关媒体

《浙江能源》杂志

《浙江能源报》

浙能集团门户网站:https://www.zhenergy.com.cn/

更多信息请您关注“浙江能源”微信公众号。

更多信息请您关注“浙江能源娘家人”微信订阅号。







意见反馈表

尊敬的读者：

本报告是浙江省能源集团有限公司公开发布的2017年社会责任报告，为了使报告编制工作不断改进，我们恳切希望倾听您的意见和建议。

·选择题（以下请打√选择）

1、您认为本报告是否能反映浙能集团主动履行社会责任的各方面工作？

☐是 ☐一般 ☐否

2、您认为本报告披露的信息是否清晰、准确？

☐是 ☐一般 ☐否

3、您认为本报告的内容涉及和形式安排是否便于阅读？

☐是 ☐一般 ☐否

·开放性问题

1、您希望进一步了解哪些信息？

2、您对我们今后的工作有哪些建议？