ZHEJIANG ENERGY
浙江能源

2020 年
社会责任报告

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT 2020

浙江省能源集团有限公司

ZHEJIANG PROVINCIAL ENERGY GROUP COMPANY LTD.

商标权利声明

浙能集团® 浙能® ZHENENG® 能浙®

是浙江省能源集团有限公司的注册商标，公司保留商标所有权利，侵权必究。

本报告采用环保纸张印刷

ZHEJIANG ENERGY
浙江能源

浙能集团标识整体为正方形，图形由红、蓝、黑三色均分，上部以渐变动感的白色斜线为凸显要素。

标识体现了公司的产业格局，红、蓝、黑分别代表电力、天然气、煤炭、石油产业；白色斜线附置在红、蓝、黑之间象征其他产业。

ZHEJIANG ENERGY
浙江能源

编写说明

时间范围：
本报告在时间跨度上以 2020 年为主，部分内容适当追溯到往年或浙能集团成立之初。

发布周期：
本报告为年度报告，本报告是公司继 2011 年后发布的第九份社会责任报告。

涵盖内容：
本报告主要披露了 2020 年浙能集团履行防疫复工、安全生产、绿色环保、经济民生、社会责任等方面的主要情况。

编写依据：
浙能集团积极贯彻落实《关于省属国有企业和谐企业建设工作的指导意见》（浙国资发 [2012]5 号），本报告按照国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》，参照全球报告倡议组织 GRI《可持续发展报告指南》（G4 版）、中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南 (CASS - CSR 3.0)》和《中国工业企业及工业协会社会责任指南》等相关编制标准，并结合浙能集团实际情况进行编制。

称谓说明：
本报告力求叙述简约，便于阅读理解。报告中关于企业名称除了“浙江省能源集团有限公司”的全称以外，还采用了“浙能集团”、“浙能”、“公司”、“我们”等称谓。

目录
CATALOGUE

目录 | CATALOGUE

01 致辞 page01

02 公司概况 page03

03 产业分布 page05

04 “十三五”发展成就 page09

05 2020大事记 page19

06 勇担重任 page21

07 不忘初心 page27

08 绿色发展 page33

09 创新驱动 page41

10 合作共赢 page47

11 守正创新 page51

12 党建强企 page55

13 展望未来 page59

胡仲明

集团党委书记、董事长

致辞

2020年是“不容易”的一年，面对突如其来的疫情冲击和复杂多变的内外部形势，集团上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记视察浙江重要讲话以及党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会 精神，全面落实省委省政府决策部署，顶住了巨大压力，克服了种种困难，上下一心，艰苦奋战，实现“员工疫病零感染、安全生产零事故、环保事件零发生”的“三零”目标，兑现“不断供、不短供”的“两不”承诺，落实“六稳”“六保”任务，经营业绩逆势增长，实现“十三五”圆满收官。集团改革发展和党的建设各项工作稳步推进。

2020年是“不平凡”的一年，我们以构建新发展引领统筹推进产业布局，以永不停顿的韧劲持续推动改革破题，以时不我待的紧迫感加快科技创新，党建统领的整体智治体系不断完善，公司治理水平持续提升。这是“不简单”的一年，我们积极履行社会责任，通过减气价、电价等方式为社会降成本贡献，全情助力脱贫攻坚，“光伏消薄”项目顺利完成，集团获评全省消薄工作成绩突出集体。

未来，我们将坚定信心、应势而谋，深入贯彻习近平总书记提出的“四个革命、一个合作”能源安全新战略，立足新发展阶段，坚持新发展理念，融入新发展格局，忠实践行保障能源安全的初心使命，推动绿色循环低碳发展，坚决落实碳达峰、碳中和要求，着力提高能源供给水平。乘势而上，刀刃向内开展自我革命，砥砺“孺子牛、拓荒牛、老黄牛”的“三牛精神”， 保持锐意进取的奋斗激情，为浙江打造“重要窗口”、争创社会主义现代化先行省作出浙能贡献！

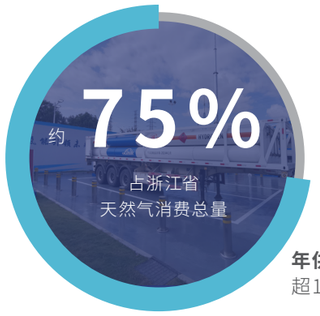
公司概况
COMPANY PROFILE

浙江省能源集团有限公司属于浙江省国资委监管一级企业，2001年3月经浙江省人民政府批准，以原浙江省电力开发公司和浙江省煤炭集团公司为基础组建而成。历经近20年发展，从最初的7个电厂、控股管理16家企业发展成为全球少有的全品类能源集团，拥有电力、石油、煤炭、天然气、可再生、科技工程与服务、金融、西北能源八大板块公司和浙能技术研究院、浙能财务公司、浙能智慧产业园、浙能国际、长广集团五家直属企业。控股管理企业近500余家，控股浙能电力、宁波海运、浙江新能三家A股上市公司和浙能锦江环境一家新加坡上市公司，集团资产证券化率超过80%。

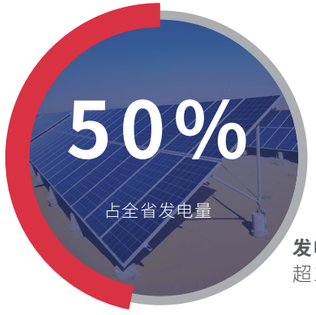
多年来，浙能集团牢牢坚持“发展能源为浙江”初心宗旨，紧紧围绕省委省政府赋予的“发展能源产业主抓手、能源合作主平台、能源供应主渠道、保障能源安全主力军和环境保护主战场”的“五主”定位，控股管理电力装机3665万千瓦。建成省级天然气管网超2000公里，投运综合供能站161座。

2020年，集团实现销售收入1074亿元，利润总额111亿元，为全省降成本贡献60.89亿元，在中国企业500强排行榜中排行第192位。全年完成发电1368亿千瓦时，供应煤炭6406万吨，天然气105亿方，实现原油贸易716万吨，成品油销售141万吨。集团资产总额共计2764亿元，所有者权益1323亿元，资产负债率52.1%。共有在职员工23000余人，国家和省级高层次人才10名，科技研发人员700名，高级专业技术人才超1000名。超低排放技术荣获2017年国家技术发明奖一等奖。集团现正奋力打造绿色、科技、资本、现代、数字、人才、国际、党建“八个一流强企”，目标成为具有全球竞争力的世界一流综合能源服务商。

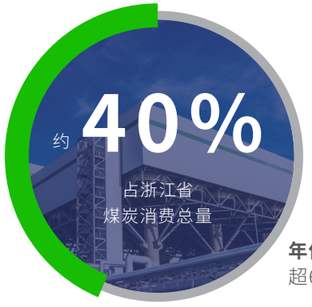
装机容量
在全国省属国企中排名第一



年供气量
超105亿立方米



发电量
超1368亿千瓦时



年供应煤炭
超6,400万吨

产业分布
NDUSTRIAL DISTRIBUTION

图 例

- 电力
- 城市燃气
- 在建油库
- 煤炭码头
- 可再生能源
- 省内主要参股项目
- 已建油库
- 煤化工
- 煤矿、码头
- 拟建油库
- 石油
- 电厂用户
- 火电
- 能源服务
- 正在建设与规划建设项目
- 在营在建综合供能服务站

省天然气管网

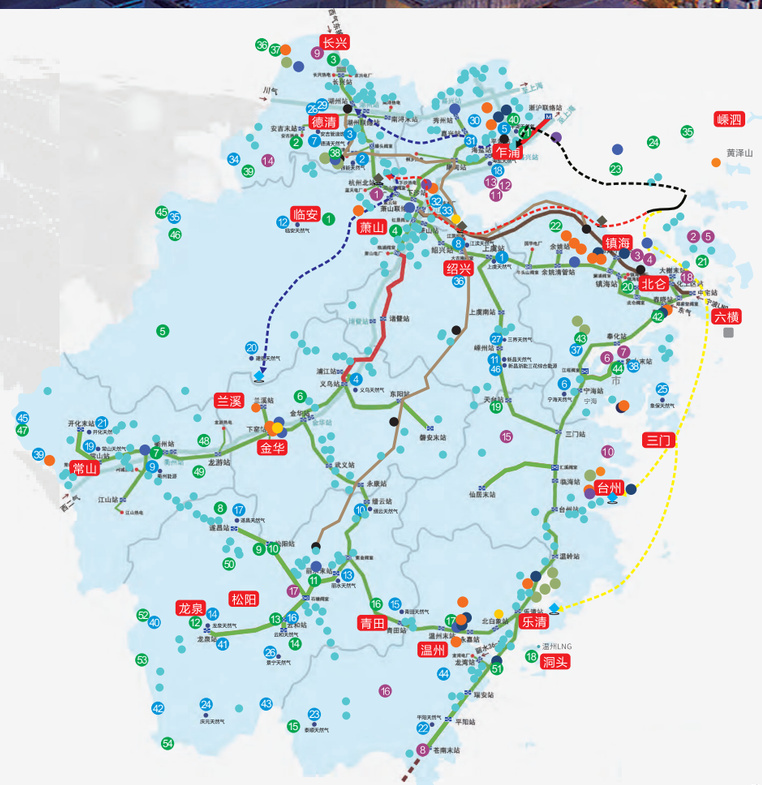
- 国家管道
- 省网现状管道
- 分输站
- 原油管道(规划)
- 成品油管道
- 规划管道
- 在建管道
- 分输阀室
- 原油管道(在建)

成品油管道

- 规划管道
- 独立水运油库
- 管道配套油库
- 海上运输
- 水运线路

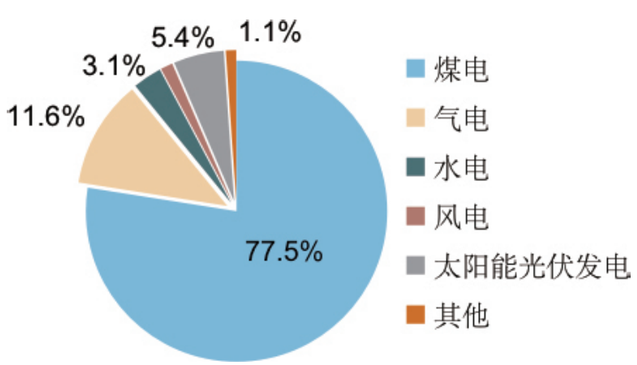
产业开拓

省内布局



发展数据
DEVELOPMENT OF DATA

装机结构



财务概览

（人民币亿元）	2018 年	2019 年	2020 年
总资产	2,106	2,415	2,764
所有者权益	1,080	1,220	1,323
总收入	932	1,118	1,074
净利润	45	73	90

“十三五”圆满收官
The 13th Five-Year Plan came to a successful conclusion

浙能集团将转型升级确定为“十三五”中心工作，提出“大能源战略”下的“四业”发展路径，成功构建国内外少有的能源全产业链，为我省经济社会持续健康发展提供了有力的能源保障。

国资经营再上台阶

集团资产总额和净资产分别增至历史新高2764亿元、1323亿元，是2015年的1.5倍和1.4倍。2020年营业收入1074亿元，5年累计实现4604亿元。利润重回百亿大关，2020年回升至111亿元，累计超450亿元。全口径投资总额1571.7亿元。

能源保供安全稳定

电力装机容量超过3600万千瓦，“十三五”累计完成发电量6737亿千瓦时、煤炭供应3.06亿吨、天然气供应493亿方。省安委会年度安全生产考核实现十八连优，省级天然气管网和城燃管网连续安全生产分别超过4400天和3700天，12台机组进入全国火电机组可靠性指标排行榜，火电机组供电煤耗提前完成“十三五”目标，降至294.77克/千瓦时。

产业结构优化迭代

可再生能源装机规模突破350万千瓦，较“十二五”末增长280%。开创建设石油储运、石油贸易和销售、燃料油加工模，供应量突破“百亿方”。拓展传统火电“电厂+”管家式服务，供热机组规模达到2161.8万千瓦，供热量突破1亿吉焦。

战略机遇抢先布局

构建“两平台、四主体、一条链、一示范”的氢能产业格局。金融产业实现投资170亿元，其中绿能基金实现投资75亿元。非火电产业5年完成全口径投资规模占比超过7成。并购巴西圣西芒水电站和锦江环境，与埃克森美孚、嘉能可、道达尔等国际能源巨头展开实质性合作，积极拓展浙沪、浙皖区域能源合作，开放强企之路蹄疾步稳、愈走愈广。

深化改革激发活力

以“一示范、两试点”推动国有资本投资公司试点改革。“最多跑一次”改革成为全省八个提质扩面改革典型案例之一。打赢长广集团改革攻坚战，实现轻装上阵再出发。深入推进数字化转型，赋能企业高质量发展。完善薪酬分配和绩效管理体系，收入固浮比从8.5:1.5调整为4:6，全面开展集团43家企业1.3万余人竞争上岗工作，分流安置2000余人。

创新发展成效显著

超低排放技术获得我省首个国家技术发明一等奖，亮相阿斯塔纳世博会并受到习近平总书记视察。5年累计投入研发经费超过17亿元，获省部级以上科技奖励50项，自主研制的船舶尾气高效混合式脱硫装备获国内首台（套）装备认定。建成6个省级创新平台和3大科创基地，谋划创建能源科学与技术浙江省实验室。实施“人才新政21条”，推进院士专家工作站、博士后工作站、省级技能大师工作室等22个省级以上人才发展平台建设。高级技术人才突破1000名，本科以上学历人数占比超过50%。

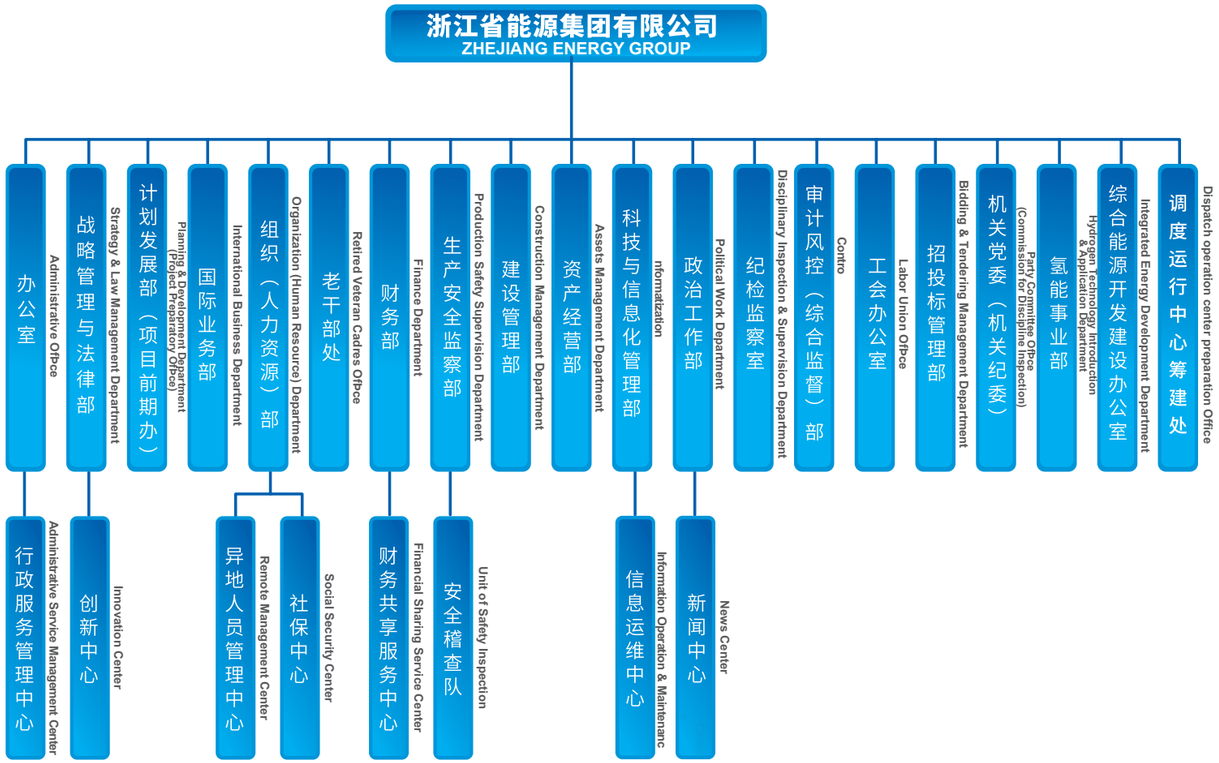
党建引领凝聚合力

全面加强党的领导，完成“党建进章程”工作，实行党委议大事制度。扎实开展“两学一做”学习教育，建设“不忘初心、牢记使命”长效机制。深度挖掘习近平总书记九次调研集团重要讲话精神，专题研究成果亮相《人民日报》等重要媒体。主题教育期间，天地环保“党建引领改革创新、绿色发展”事例入选中组部“攻坚克难”典型案例。《一张蓝图、一片蓝天》视频被评为中组部全国党员电教片二等奖。党委意识形态工作被列入全省国企党建工作“十大样本”之一。开展“党员思想武装年”，推动党建与改革发展双融合，推进深化基层党组织建设与部门管理、班组建设双融入。“班组政治宣传员”特色做法被省委宣传部评为2019年度全省十大宣传思想文化工作创新项目、“基层政治宣传队”被评为2020年全省基层理论宣讲成绩突出集体。构建党委主体责任、书记“第一责任”、班子成员“一岗双责”、纪委监督责任的“四责协同”联动格局，基本实现一届党委任期内巡察全覆盖，“清廉浙能”建设卓有成效。

公司管理团队

胡仲明	党委书记、董事长（中）	**王建堂**	党委委员、副总经理（左三）
詹　敏	党委副书记、总经理、董事（右五）	**叶元祖**	党委委员、副总经理（右二）
陆　翔	党委副书记、董事（左五）	**倪　震**	党委委员、副总经理（左二）
范小宁	党委委员、副总经理、董事（右四）	**胡　斌**	党委委员、工会主席（右一）
孙玮恒	党委委员、董事（左四）	**陶晓东**	党委委员、总经理助理（左一）
龚　平	党委委员、纪委书记（右三）		

总部组织架构



企业管理
BUSINESS MANAGEMENT

CORPORATE REPORT
SOCIAL RESPONSIBILITY 2020

成员企业
MEMBER ENTERPRISE

板块管理公司
Plate Management Company

电力板块 | 浙江浙能电力股份有限公司
Power sector | Zhejiang Zheneng Electric Power Co.,Led.

石油板块 | 浙江省石油股份有限公司
Petroleum sector | Zhejiang Petroleum Co., Ltd.

煤炭板块 | 浙江省能源集团有限公司煤炭及运输分公司
Coal and transportation sector | Coal and Transportation Branch of Zhejiang Energy Group Co., Ltd.

天然气板块 | 浙江能源天然气集团有限公司
Natural gas sector | Zhejiang Energy and Natural Gas Group Co., Ltd.

新能源板块 | 浙江省新能源投资集团股份有限公司
Renewable energy sector | Zhejiang New Energy Investment Group Co., Ltd.

能源服务板块 | 浙江省能源集团有限公司科技工程与服务产业分公司
Science and Engineering Service Sector | Science and Technology Engineering and Service Industry Branch of Zhejiang Energy Group Co., Ltd.

能源金融板块 | 浙能资本控股有限公司
Financial sector | Zheneng Capital Holdings Co., Ltd.

西北能源板块 | 浙江省能源集团有限公司西北分公司
Northwest Region | Northwest Branch of Zhejiang Energy Group Co., Ltd.

ZHEJIANG ENERGY
浙江能源

直属企业
Enterprises Directly Under

浙江浙能技术研究院有限公司
Zhejiang Energy R&D Institute Co., Ltd.

浙江浙能产业研究院有限公司
Zhejiang Zheneng Industrial Research Institute Company Limited Co.,Ltd

浙江省能源集团财务有限责任公司
Zhejiang Energy Group Finance Co., Ltd.

浙江浙能智慧能源科技产业园有限公司
Zhejiang Zheneng Smart Energy Technology Industrial Park Co., Ltd

浙江能源国际有限公司
Zhejiang Energy International Co., Ltd.

浙江长广(集团)有限责任公司
Zhejiang Changguang (Group) Co., Ltd.

浙能锦江环境控股有限公司
Zheneng Jinjiang Environment Holding Company Limited Co.,Ltd

业务概览
BUSINESS OVERVIEW

电 力
- 集团“大能源战略”下的核心业务
- 从事电源建设、电力热力生产

石 油
- 全力参与中国（浙江）自由贸易试验区油气产业链建设，开拓石油业务

煤炭及运输
- 电力主业的“粮草先行官”，形成上下游产业协同

天然气
- 浙江省天然气产业建设运营的主力军
- 从事天然气管网建设和经营

可再生能源
- 风光电等可再生能源发展
- 氢能战略新兴领域开发

能源金融
- 从事金融投资、融资租赁、资产管理、财务运营、房地产业务

能源化工
- 开发煤制天然气其副产品、甲醇制汽油

能源服务
- 提供工程服务、能源环保、教育培训、物资采购及分布式能源开发

主业布局
INDUSTRIAL DISTRIBUTION

聚焦能源主业
“3+1”产业布局

01

打造电力、油气、能源服务三大核心主业。

02

培育氢能、储能和先进能源制造业

企业荣誉
ENTERPRISE HONOR

★ 中国企业500强
★ 浙江省最具社会责任感企业
★ 全国五一劳动奖
★ 全省国有企业创建"四好"领导班子先进集体
★ 全国"安康杯"竞赛优胜企业

★ 国家煤电节能减排示范电站
★ 国家优质工程奖
★ 浙江省企业文化建设示范单位
★ 浙江省品牌文化优秀企业
★ 浙江慈善奖
★ 浙江省企业杰出贡献奖

2020 大事记
EVENTS IN 2020

1 月 16 日
浙能集团召开第二届第四次职工代表大会，提出努力实现高速度发展高质量增长“两高”发展目标。

1 月 17 日
浙能集团党委召开 2020 年度党政领导干部大会。

1 月 29 日
能集团党委召开疫情防控专题会，部署复工复产工作。

2 月 26 日
浙能集团召开“十四五”发展规划编制启动会。

3 月 24 日
浙江省政协副主席、民革浙江省委会主委吴晶一行赴浙能集团调研指导疫情防控和能源保供工作。

4 月 6 日
浙能集团日发电量 3.35 亿千瓦时，所属企业复工率达 100%。

4 月 9 日
副省长高兴夫一行到浙能集团调研科技创新、疫情防控和复工复产工作。

4 月 13 日
浙能集团党委印发《“党员思想武装年”工作的指导意见》，全面开展党员思想武装年工作，进一步推进“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化。

4 月 14 日
副省长刘小涛一行到浙能集团调研指导，对集团在疫情防控和能源保供方面取得的成绩给予肯定。进一步推进“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化。

5 月 12 日
全国人大常委会委员、浙江省人大常委会副主任、九三学社浙江省委主委姒健敏到浙能集团开展 2020 年九三学社中央党派大调研活动。

5 月 22 日
浙能集团与航天六院合作设立的浙江浙能航天氢能技术有限公司、氢能技术联合研发中心在杭州揭牌成立

5 月 29 日
浙能集团举办第一届“浙能工匠”发布会，表彰 26 位“浙能工匠”。

6 月3日
浙能集团召开领导班子扩大会议，宣布省委关于调整充实浙能集团领导班子的决定。省国资委党委副书记、副主任吕志良主持会议并讲话，省委组织部干部三处处长徐青录宣读省委文件。

6 月6日
浙能集团参加第二届长三角一体化发展高层论坛并签署《长三角能源基础设施一体化合作框架协议》。

6 月 30 日
副省长刘小涛调研指导省级天然气管网安全生产工作。他对浙能集团在保障我省天然气稳定供应方面作出的积极贡献和天然气管网安全管理现状给予充分肯定。

7 月 1 日
浙能集团党委隆重召开纪念建党九十九周年暨“七一”表彰大会，表彰 2019 年度党内“一先两优”及在集团重点工作中涌现出的先进集体和个人。

7 月6 日
省委常委、常务副省长冯飞到浙能集团开展“三服务”活动，对浙能集团的创新意识、创业精神及落实省委省政府“两手都要硬，两战都要赢”所作的突出贡献给予肯定。

8 月 18 日
浙能集团旗下宁波海运股份有限公司新建的首艘 1 万吨级成品油船——“浙能油 1”轮正式命名交接，将投入商业运行。

8 月 24 日
浙能集团与杭州高新区（滨江）共建能源科创基地签约仪式在杭举行，双方将在高新区（滨江）建设科技创新大平台，打造浙能集团科技创新基地。

9 月 7日
省政协副主席、中国民主建国会（简称“民建”）浙江省委会主委陈小平一行赴浙能集团调研指导。

9 月 11 日
浙江能源绿城足球队新队名发布会举行。绿城足球俱乐部正式更名为“浙江能源绿城足球俱乐部”。

9 月 24 日
浙江能源绿城足球队新队名发布会举行。绿城足球俱乐部正式更名为“浙江能源绿城足球俱乐部”。

9 月 28 日
中国企业联合会、中国企业家协会发布“中国企业 500 强”榜单。浙能集团荣列中国企业 500 强第 192 位，排名较去年上升 12 位。

9 月 29 日
由浙能集团投资兴建的浙能海西华汇大柴旦风电项目首台风机成功并网发电，浙能集团在青海省的第一个陆上风电项目顺利投产。

10 月2 2 日
浙江省煤炭学会第六届一次会员代表大会召开，浙江省煤炭学会正式更名为浙江省氢能学会，是我国首个省级专业氢能学术团体。

10 月2 2 日
浙能集团帮扶的郭塘村携光伏发电、月季产业园等优异“消薄”成绩亮相省国资委深化“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动暨省属企业扶贫协作推进会。

10 月2 3 日
省国资委党委书记、主任冯波声率队的考察组赴四川考察推进省属企业在川东西部扶贫协作工作，充分肯定浙能集团落实浙川东西部扶贫协作措施有力、取得实效。

11 月 2 日
浙能集团党委召开专题会议传达学习贯彻党的十九届五中全会精神。传达党的十九届五中全会精神、省委常委扩大会议和全省领导干部会议精神。

11 月 5 日
国家能源集团党组副书记、总经理刘国跃来访浙能集团开展交流。

11 月1 3 日
全省抗击新冠肺炎疫情总结表彰大会上，浙能集团所属城市燃气公司荣获“浙江省抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号，台州发电厂设备管理部主任程声樱荣获“浙江省抗击新冠肺炎疫情先进个人”称号，天然气运行公司党委书记、董事长滕卫明荣获“浙江省担当作为好干部”称号。

11 月2 0 日
浙能集团党委召开专题会议，传达学习贯彻省委十四届八次全体（扩大）会议精神，对学习贯彻落实工作进行研究部署。

11 月2 4 日
浙能集团所属嘉华发电公司设备管理部仪控主管宋振明荣获“2020 年全国劳动模范”称号并接受大会表彰。

12 月2 8 日
浙能集团荣获浙江省“十佳”企业文化建设示范单位。

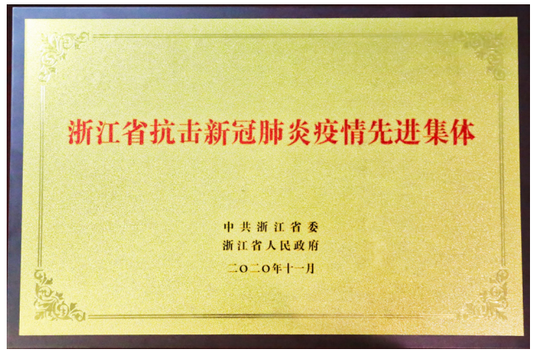
12 月3 1 日
浙江省委宣传部对全省理论宣讲成绩突出的集体和个人予以通报表扬，浙能集团“基层政治宣传队”名列其中，成为全省国资系统唯一获此荣誉集体。

勇担重任

防疫复工两手抓两战赢

REPORT 2020CORPORATE

坚决打赢疫情防控攻坚战



2020年，面对来势汹汹的新冠疫情，浙能集团全力以赴确保“两手硬、两战赢”，将疫情防控作为压倒一切的政治任务，全面落实“六稳”“六保”要求，疫情防控从严从紧、精准有效，确保了“员工疫病零感染、安全生产零事故、环保事件零发生”的“三零”目标，兑现了“不断供、不短供”的“两不”承诺。疫情防控的关键期，集团所属电厂采取厂区封闭运行，圆满实现防疫和生产双赢。城燃公司获评全省抗疫先进集体。

疫情发生之时正值春节，浙能集团第一时间以硬作风迅速部署全面排查行动，集团领导班子坚守岗位、率先垂范、靠前指挥，做到应对有序、协调有方。春节长假期间，集团党委两次召开全系统专题视频会议，部署、落实疫情防控工作。集团党委书记、董事长正月初一，即带队深入发电、天然气运行企业一线，指导疫情防控、能源保供工作。集团党委副书记、总经理领衔组建疫情防控工作微信群，实时指挥各单位防控工作。

各部门、下属各单位“同仇敌忾”，上下联动，形成了强有力的群防工作体系。集团办公室1月22日连续发出《关于做好新型冠状病毒肺炎防控工作的通知》和《关于做好新型冠状病毒肺炎防控工作的紧急通知》，开展防控知识宣传活动，连夜开展往返武汉人员的紧急排查和布置疫情防控信息报送工作。集团领导亲临分管一线靠前指挥，各单位迅速行动，累计摸排出1186名重点关注人员，实行“集中硬隔离+居家观察硬管控”，集团（含境外派出员工）未发现一例感染。

浙能锦江环境武昌和汉口两个发电厂，在武汉抗疫的重要时期，日处理垃圾量占武汉全市40%，为武汉打赢疫情防控战作出重要贡献。

全力推动复工复产 助力我省社会经济快速复苏

“七个到位”严把复工复产关口

为落实省委省政府“两战都要赢”的部署要求，集团坚持疫情图和开工图同研判相匹配，根据各地疫情发展形势，按照2月3日、10日、17日等时间节点，排出各单位复工时间表、路线图，编制分时开工图，组织企业复工复产。缜密把好有序复工关口，严格落实“七个到位”的要求（防控体系到位、职工排查到位、防控物资准备到位、防控措施执行到位、异常情况报告到位、生产计划安排到位、安全工作确认到位）。集团系统企业第一时间全面复工，复工率达100%；集团27个在建重大项目全面复工，复工强度达100%。

▲

浙能城燃振能天然气公司青年职工参加当地隔离点志愿者行动。

全年能源供应安全可靠、保障有力

全年完成发电1368亿千瓦时，供应煤炭6406万吨，供应天然气105亿方（含代输），分别约占全省50%、40%、75%。实现原油贸易716万吨，成品油销售141万吨，分别同比增长42.6%和203.3%。供热1.06亿吉焦，同比增长18.3%。在迎峰度冬过程中，电力、天然气、煤炭、海运等企业千方百计组织生产和资源保障，为疫情期间全省能源保供做出突出贡献。

集团向省慈善联合总会捐赠1000万元抗疫专项基金

捐赠证书

浙江省能源集团

感谢您对我们的信任和支持。您于2020年03月24日捐赠的人民币壹仟万元整（¥10000000.00），我们将遵照您的意愿，用于“与新型冠状病毒（2019-nCoV）疫情防控相关”项目使用。

届时我们将通过机构官网、新媒体平台及时反馈善款的使用情况。在此，我们向您致以衷高的敬意和衷心感谢！

特颁此证，以资留念！

3月24日，浙能集团收到浙江省慈善联合总会颁发的捐赠证书，集团作为首个响应浙江省慈善联合总会的省属企业，所属10家企业共向浙江省慈善联合总会捐款1000万元。

浙能锦江环境武汉抗疫实录

“‘疫情防控是没有硝烟的战场’，他们面对的垃圾场，情况更为复杂严峻。”

新冠肺炎疫情发生至今，环保能源产业的最美逆行者——浙能锦江环境旗下在武汉一线的两座运行垃圾发电厂一直保持24小时运转，为当地陆续“吃掉”14.6万多吨城市生活与医疗垃圾；其他22家垃圾发电厂（含托管）也在不同的省市自治区，为打赢“疫情防控”和“保障城市垃圾正常处理”两场战役不懈努力。

浙能锦江环境运行垃圾发电厂的坚守与付出，吸引了新华社客户端、学习强国、中国电力报、中国财富网、今日头条、经济日报、浙江党建、浙江新闻客户端等20家左右媒体的多次报道。在这当中，2月13日新华社客户端报道的《战“疫”vlog|谁在处理武汉的垃圾？》，首发24小时内浏览量破百万，并被多家媒体转载。

党员干部队伍经受锤炼

11月13日，全省抗击新冠肺炎疫情总结表彰大会在省人民大会堂举行。大会对940名“浙江省抗击新冠肺炎疫情先进个人”、300个“浙江省抗击新冠肺炎疫情先进集体”、50名“浙江省优秀共产党员”、100个“浙江省先进基层党组织”，以及117名“浙江省担当作为好干部”进行表彰。其中，浙能集团所属城市燃气公司荣获“浙江省抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号，台州发电厂设备管理部主任程声樱荣获“浙江省抗击新冠肺炎疫情先进个人”称号，天然气运行公司党委书记、董事长滕卫明荣获“浙江省担当作为好干部”称号。

不忘初心 以人民为中心彰显使命担当

REPORT 2020CORPORATE

坚持经营效益社会共享

浙能集团始终关心、一贯支持社会公益活动，把公益事业看作企业发展的应尽社会职责，为打造幸福浙江、增进社会福祉贡献积极力量。通过利用集团产业和人才优势，集中开展节能、节水、环保、垃圾分类、废物回收等社会公益活动。通过电厂开放日、公益宣讲、志愿者服务等平台，社企联手，共同促进现代能源发展和环境改善。发挥浙能应急救援中心集中作用，积极参与社会事故救助。积极组织助学帮扶、爱心捐助、志愿者行动、义务献血等公益活动。倡导“关注社会，扶危济困”的文化理念，引导、鼓励员工踊跃参与社会公益服务。浙能职工见义勇为、拾金不昧、助人为乐等先进事迹频频见诸媒体，引起社会强烈反响。

疫情期间，集团党委制定《关于贯彻落实省委省政府〈关于坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战全力稳企业稳经济稳发展的意见〉的决定》，出台15条举措，其中包括：

- **支持小微企业降低用能成本，执行省政府关于电气价调整的安排，积极参与市场化电量交易；**
- **下调 2 至 4 月供城燃企业门站价 0.14 元 / 立方米，企业用户气价（不含天然气发电企业）下降 10%；**
- **承租集团经营用房的小微企业免收 2、3 两个月租金；**
- **疫情期间天然气用户欠费不停气、不停供；**
- **优惠防疫物资生产企业供热、供气价格；**
- **控股高速公路疫情期间免收通行费；**
- **建立帮扶慰问机制，关心关爱防控一线医务人员和援鄂医疗队员家属。**
- **浙能集团全年通过降气价、电价等为社会降成本贡献超 60 亿元。向省慈善基金捐赠 1000 万元。**

坚持企业发展与民生社会效益共进共享。

光伏项目特色“消薄”

浙能集团贯彻落实省委省政府“消薄攻坚”，“千企结千村、消灭薄弱村”决策部署，充分发挥电力企业优势，实施“光伏消薄”工程。常山县郭塘村光伏发电“消薄”一期工程为全省最早落地见效的村企结对“消薄”项目，当年投产、当年“消薄”，比省委省政府下达的目标节点提前了一年。

至2020年底，新昌乡4个村光伏消薄项目共发电642.4万千瓦时，累计收益290万元，提前全面完成每村每年10万元的消薄目标。据统计,帮扶前四个村集体经济收入平均为9.155万元，帮扶后四个村集体经济收入平均为56.695万元，集体收入平均增幅达到519%，其中郭塘村2020年村集体经济首次突破百万元大关。

浙能集团的“消薄”工作多次得到省领导的批示肯定，省国资委省属企业“消薄”行动现场推进会和衢州市乡村振兴党建示范带建设现场会先后在郭塘村召开。《浙江日报》、《中国电力报》等20多家媒体对浙能集团的“消薄”成效进行了专题报道。

浙江省委省政府对全省扶贫工作和消薄工作表现突出的集体和个人予以通报表扬，浙能集团获评浙江省消除集体经济薄弱村工作成绩突出集体。浙能集团所属常山发电公司外派驻村干部、常山县新昌乡副乡长（挂职）吴晟昊同志获评浙江省消除集体经济薄弱村工作成绩突出个人。

同心奔小康
奋进新时代

ZHEJIANG ENERGY

精准扶贫助力实现共同富裕

浙能消薄结对村 常山县新昌乡郭塘村屋顶光伏发电项目场景。

在实地调研考察确定帮扶原则和思路的基础上，浙能集团累计投入专项帮扶资金732万元（其中党费帮助资金12万元），重点以“项目帮扶、产业帮扶、民生帮扶、支部帮扶”为切入点，因村施策，突出重点、聚焦难点，持续推进，确保落地见效。

浙能集团累计开展帮扶项目47个，其中基础设施类项目13个，民生（公益）类项目16个，产业类项目18个，资助贫困学生和困难户43人次，极大改善了帮扶村的基础条件。

根据《浙江省2020年推进消费扶贫行动方案》文件要求和省国资委消费扶贫产品线上线下展销专项活动精神，浙能集团向集团系统单位和2万余名职工发出消费扶贫“动员令”。集团系统调动各方力量，帮助对口帮扶地区拓宽农产品销售渠道，提高供应水平和质量，支持和推动休闲农业和乡村旅游发展。截止目前，通过开展现场展销、工会采购、扶贫产品进食堂、进小超市、员工自主网上采购等多种渠道，已采购扶贫产品近292万元（其中省内消薄对口帮扶的常山县近23万元）。

长广集团重组转型取得阶段性胜利

自2014年省委省政府作出浙能集团吸收式合并重组长广集团的重要决定以来，浙能集团正确处理改革发展稳定关系，聚焦历史遗留问题，稳妥推进企业改革，加快产业转型发展。

六年来，浙能集团通过直接增加资本金、植入优质资产等方式向长广集团转移16亿元用于改善现金流，保障企业正常运转。

采取“政策引领、内外联动、温润人心”的稳控管理模式，信访人数从2017年的1138人次下降到2020年的46人次。

累计开展送温暖等慰问活动60000余人次，每年向近千名困难职工送出慰问金100万元，设立“阳光爱心基金”，系统员工每年向长广集团困难家属工等捐赠近100万元。

严格淘汰落后产能，制订改革发展稳定三年行动计划，关停并转或剥离重组15家所属单位，妥善处置5家公司参股股权，保留2家尚有盈利能力的企业。

广集团最后一期棚户区改造安置房——金辉苑小区完成交付。至此，长广集团自 2004 年 11 月开始实施的安居工程共计 5378 套安置房全面建成。

退休人员社会化管理

长广集团全年累计完成社会化管理退休人员移交10490人，综合移交完成率100%，如期完成年度任务。

安置富余职工

通过职工双向选择、内部调剂、妥善安置富余职工1000余人。

开展人员和机构改革

有效处置水泥熟料产能指标和生产线，增收约1.2亿元。开展人员和机构改革，长广集团总部部门设置减少一半，人员减少56%。

“三供一业”移交

2020年全面完成“三供一业”和牛头山矿区移交工作。长兴境内12个家属居住区6977户13774人的“三供一业”分离移交工作和牛头山矿区整体撤出并移交资产及公共服务职能。

产业转型升级

利用东风岙矿区闲置土地投资8000万元建设10MW光伏发电项目，累计实现利润2000多万元。

氢能装备制造产业园项目基本落地。通过土地以零换整创建浙能智慧能源科技产业园区，引进投资规模已超120亿元。

企业、职工发展稳步向好

长广集团利润总额从2014年的3319万元大幅提升至2020年的近7亿元，增长超过20倍，总负债额下降3/4。先后拆除危旧房面积4.3万平方米，全面完成棚户区改造工程，两期累计投入资金3.52亿元，共建安置房2300套，职工收入六年间增长54%，职工生活不断向好。

截至2020年底，浙能集团勇敢带领长广集团坚决破解企业困局，实现了转型升级，圆满完成了省委省政府交付的重要任务。

绿色发展

打响“双碳”产业转型发令枪

REPORT 2020CORPORATE

截至2020年底，集团控股清洁能源装机达665.52万千瓦，其中可再生能源装机规模超过350万千瓦，较“十二五”末增长280%以上，光伏装机规模更是增长了10倍。非水可再生能源总规模达到240.82万千瓦，同比增长39.6%。

2020年，浙能集团聚焦全省重大战略、能源科技、新业态开展地毯式地企对接，以新能源基础设施、氢能、供热、环保、垃圾发电等低碳清洁能源产业为投资重点，积累储备了一大批优质项目。全年项目投资规模390亿元，主要集中在供热、油气、环保和新能源等领域。全年投资总盘子中，清洁能源投资占比超过三成，油气、环保等非电投资占比超过六成，可再生能源投资规模为传统煤电的3倍。

▲ 浙能嘉兴1号海上风电项目风机组装过程

绿色低碳发展
GREEN AND LOW CARBON DEVELOPMENT

积极开拓可再生能源业务

积极调整能源结构，加快能源供给侧结构性改革的步伐，以常规水电为基础，发展抽水蓄能、风电、光伏、生物质发电等可再生能源。

截至2020年底，可再生能源总装机容量为354万千瓦。

▲
浙能松阳光伏电站全景

已投产的项目包括滩坑水电站、华光潭水电站等。

截至2020年底
总装机容量达84.5万千瓦

已投运1家秸秆生物发电厂，20家垃圾发电厂，遍布全国12个省、自治区。

截至2020年底
总装机容量达65.5万千瓦

截至2020年底
总装机容量达28.3万千瓦

积极推进海上风电项目开发，主要在建项目包括嘉兴一号、竹根沙、嵊泗二号等。

截至2020年底
总装机容量达176万千瓦

2018年-2020年，集团新增控股光伏发电项目37个，遍布全国11个省、自治区。

忠实践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略

近几年来，浙能集团作为浙江省能源安全保障的主力军，深入践行习近平总书记“四个革命、一个合作”能源安全新战略，在保障浙江能源供应的同时，一直致力于成为行业绿色标杆和综合能源服务领跑者，加快形成绿色生产模式，助力生态文明建设和健康可持续发展。

忠实践行“两山理论”

浙能集团始终坚决贯彻“绿水青山就是金山银山”理念，积极投身“打赢蓝天保卫战”“打造清洁能源示范省”行动。带领集团自主创新“燃煤机组超低排放关键技术研发及应用”，为浙江省赢得首个国家技术发明奖一等奖，成为全球首家全面实现燃煤机组超低排放的大型能源集团，开创了电煤清洁利用的新时代。

牢牢抓住生产管理关键因素，不断提高集团机组管理水平，以占全国不到3%的火电机组台数，累计获得44台近12%的金牌机组称号，供电煤耗等指标长期处于行业前列。集团管理火电机组累计平均供电标煤耗295.61克/千瓦时，居国内同行业较好水平。

大力发展循环经济

高度重视循环经济发展，所属长电公司建成国内首家“地表水零取用、废水零排放”的“双零”燃煤电厂。发起设立国内首只绿色能源基金，控股国内领先垃圾发电运营商锦江环境。

省外可再生能源项目落地

2020年9月29日，由浙能集团投资兴建的浙能海西华汇大柴旦风电项目首台风机成功并网发电，标志着浙能集团在青海省的第一个陆上风电项目顺利投产。该风电项目坐落在海拔3000米的海西州大柴旦行委锡铁山新能源基地，总装机容量50兆瓦，项目全部投产后，预计年上网电量约11218万千瓦时，每年可节约标煤约34506吨，具备良好的社会和经济效益。该风电场的投产，将帮助海西州农牧区发展绿色能源，促进地方经济发展，有效改善民生，助力海西州把巩固脱贫攻坚成果提升到一个新的层面。

2020年12月，浙能宁夏中卫香山风电场投运，向社会输送清洁能源。一大批更加清洁、低碳的项目有效改善了浙能集团产业结构。

江苏竹根沙海上风电场工程

浙能台州第二发电公司厂内光伏 ▼

积极落实碳达峰碳中和
ACTIVELY IMPLEMENT

浙能集团联合省发展规划研究院开展战略合作，合力推 进碳达峰碳中和专项研究工作，在领悟好、贯彻好党中央和浙江省委碳达峰碳中和要求上走在前、做表率。

早在2017年，浙能集团就设立了浙能碳资产管理有限公司，组建了国内首支绿色能源产业基金。随着全国碳交易市场在今年6月底前上线交易，浙能碳资产在试水借碳、碳远期等基础上，稳妥推进碳金融交易业务。目前，绿能基金实现投资75亿元，浙能碳资产被列入工信部2020年度首批节能诊断服务机构，获浙江省能源局授予的“用能权有偿使用和交易第三方审核机构”资质。同时以枣泉、凤台、嘉华电厂为试点开展碳配额远期交易试点项目，盘活碳配额26万吨，成功探索出碳融资模式。

针对党中央和浙江省委省政府提出的绿色低碳的目标任务，浙能集团勠力同心，抓紧付诸行动，着力协调平衡好浙江省能源保障和推进碳达峰碳中和之间的关系。

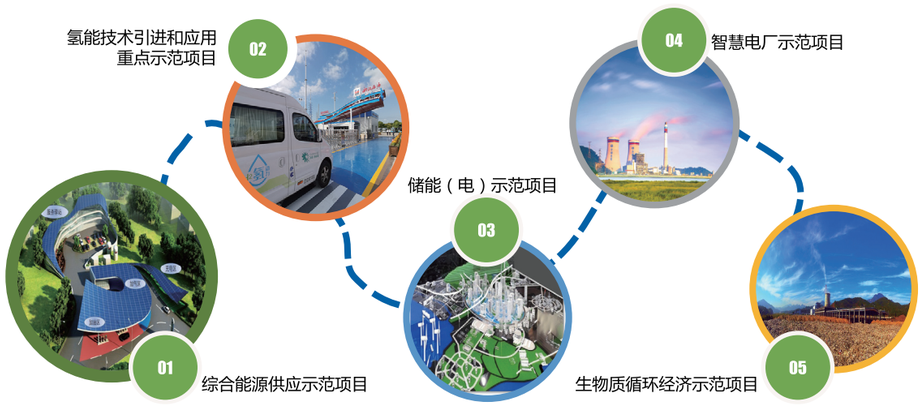
全面推动化石能源清洁高效利用，优化电源结构，增加百万千瓦机组装机比重。加快推进碳捕捉技术示范应用，提升煤炭梯级利用能力，力争新增供热能力1000万吨/年。

着力推进智慧能源、综合能源服务示范项目建设推广，高质量建成宁波、嘉兴两个综合能源服务示范项目，并在“十四五”推广至2至3个工业园区。

加快绿色低碳能源核心技术研发与应用，培育未来能源产业，攻关电氢高效转化、低成本大规模储运氢和综合高效氢集成利用等关键技术，构建氢能加注供应储运体系，打造氢能产业新高地。加快储能技术研发及示范，推进储能电站示范项目建设，积极探索大规模储能应用商业模式，拓展工业园区、居民社区等用户侧储能项目。探索高效太阳能电池、高效碳捕集与封存等关键技术与应用。强化固、液、气“三废”处理等循环经济技术研究，形成减碳重要驱动。加强在分布式零碳电力系统及支撑体系、“零碳”园区、“零排放建筑”等众多创新领域技术储备。

进一步完善碳资产管理体系，积极对接全国碳市场，开展碳金融创新，稳妥推进碳金融交易业务，深度盘活集团碳资产；开展绿色供应链试点，探索建立集团绿色供应链。构建“碳资产+”机制，整合产业和金融各方面资源，推动减排资源转化为经济效益，助力经济低碳绿色发展。

全力推进综合能源供应示范项目、氢能技术引进和应用重点示范项目、储能（电）示范项目、智慧电厂示范项目、生物质循环经济示范项目落地。



创新驱动 全面深化改革培育世界一流企业

REPORT 2020 CORPORATE

大力推动能源科技成果转化

设立3亿浙能孵化投资基金，以“孵化+科技”方式来推动能源科技成果转化。国内首套国产化民用氢液化工厂实现液氢生产，水系储能电池建成中试产线并生产出电池产品，储能电站被省能源局列入示范项目，钙钛矿类新型太阳能电池取得重大突破。一大批更加清洁、低碳的项目有效改善了浙能集团产业结构。

▲ 浙能智慧能源科技产业园

入局氢能全产业链

着力呼吁实施全省氢能全产业链的联动发展，与航天六院在液氢领域进行深度军民合作，开展“氢液化关键技术和装备研究”省级重点项目建设国内首座民用氢液化工厂，建成全省首座具备加氢功能的综合供能站。

▲ 全国首座液氢油电综合供能服务站——浙江嘉兴平湖虹光樱花综合供能服务站园

国家级“科改示范”企业案例
--浙江天地环保科技股份有限公司

公司为国家环保产业骨干企业、国家高新技术企业、国家科技成果转移转化示范企业、省创新示范企业，同时荣获国家技术发明奖一等奖、国家电力建设科学技术进步一等奖、浙江省科学技术进步一等奖、省能源科技进步一等奖、省电力科学技术进步奖、电力发明奖一等奖等。

截至2020年底，公司总资产50.6亿元，净资产36.7亿元。近三年营业收入复合增长率25%，利润总额复合增长率66%，研发投入复合增长率26%，各项经营指标快速增长，科技型企业转型发力势头迅猛。

以混促改发挥“鲇鱼效应”

牵手民营企业率先以“混改”形式创办浙江省第一家船舶脱硫公司—浙能迈领公司，并采取增资扩股方式在迈领公司成功开展了员工持股试点，成为浙江省9家试点企业之一。使广大员工与公司之间建立更加牢固、更加紧密的利益共享、风险共担的共同体，在激烈的市场竞争环境下抢占机遇、实现业务快速增长及利润最大化的源动力。公司成立仅3年即实现技术指标全球领先，其中技术难度最大的混合式船舶脱硫装置投运国际第一，目前业务已覆盖欧洲、美洲、亚洲等多个国家和地区。

采用“阿米巴”管理模式划小经营单元

以“小前端+大平台”组织模式，成立了以10人为经营单元的VOCs开发、固废综合利用、船舶脱硫和先进水处理装备等工作小组。承建中国最大煤化工有机废气治理项目、浙江省首个农村生活污水（MABR）治理示范项目、浙江省最大畜禽有机废弃物综合治理项目等多个重点难点项目，为公司实现裂变发展提供了创新创业沃土。

充分盘活企业人力资源

圆满完成本部全员竞岗工作，改革涉及职工1500余人，实现分流56人，发生岗位变动106人，岗位变动率46%，同时通过与之配套的薪酬体系改革，打破原有同工不同酬、“平均主义”的限制，构建干部能上能下、人员能进能出、岗位能升能降、收入能增能减的选人用人及激励约束机制。探索可视积分制人才队伍培养选拔途径，用足用好市场化政策“一人一策”引进市场化人才，已成功引进2名高端人才和32名项目制人员。

安装脱硫塔后的印度船

改革创新成效

科技驱动成果斐然。公司被认定为国家科技成果转移转化示范区浙江省首批示范单位，目前拥有浙江省多污染物控制工程实验室、环保技术和装备省级企业研究院、省企业高新技术研发中心等多个创新平台。截止目前，公司已获授权发明专利45项、实用新型专利210项、软件著作权15项；正在申请专利共132项，其中发明专利116项；牵头或主要参与编制国家和行业标准20项。

改革创新亮点夺目。以混改促深改谋发展，迈领公司成立仅两年多时间就实现技术指标全球领先，海外订单累计超4.8亿美元，7万吨级以上船舶改造数量超120台套，项目横跨海内外，领跑中国船舶尾气治理领域。特别是在2020年新冠疫情对全球航运业造成剧烈冲击，大量船东破产或营运停滞，船舶脱硫订单取消或延后的情况下，迈领公司全力以赴以生产任务为重，坚守海内外生产一线，通过不懈努力完成35条船舶脱硫，获得全球仅有的两例订单之一的5艘船舶脱硫订单，手持订单数位居全球前列，实现年度产值超10亿元人民币。

公司业务趋向多元。自主研发有机废气治理（VOCs）技术在新天成功应用的基础上，相继承接珠海飞扬RTO、江苏利锦莱德废气综合治理和呼伦贝尔金新化工低甲尾气治理等多个项目。生物膜技术（MABR）成功推广到农村生活污水治理领域。自主集成创新的厌氧发酵技术在浙江省最大的畜禽有机废弃物综合治理项目上科技示范。超低排放技术实现从电力向军工、玻璃、冶金、水泥和电解铝等非电行业多点突破。传统脱硫技术从石灰石石膏湿法拓展到半干法、氨法、海水法和镁法。

科技创新赋能发展

浙能集团坚持将科技创新作为高质量发展的第一动力，坚持科技兴业战略路径，深入聚焦科创平台建设、科研项目推进和数字化转型工作，高效赋能企业发展。

▲ 浙能技术研究院刘春红劳模创新工作室

全力打造高能级平台等创新载体

与浙江大学、西湖大学谋划创建能源与碳中和浙江省实验室，凝聚全省能源创新力量。加快培育省级新型研发机构及国家高新技术企业。建立环保技术与装备研究院、节能环保省重点实验室、太阳能省重点实验室、工业信息省级重点企业研究院等平台。

高新技术企业从2015年2家增长至2020年17家。成功设立3亿元孵化投资基金，科技孵化器正式落地滨江创业园，累计38个项目进入孵化项目库。积极参与浙江省国资国企创新联盟组建并任联盟常任理事长单位。

持续推进绿色低碳能源科技研发

“十三五”期间累计投入研发经费超过17亿元，获省部级以上科技奖励50项。

自主研制的船舶尾气高效混合式脱硫装备获国内首台装备认定，成功入选2020年“浙江制造精品”。

深度中水回用、废水零排放、燃煤耦合污泥发电技术开启循环经济新篇章。

国家工信部工业互联网创新发展工程项目成功获批，这是集团首次牵头获得国家级项目。“

大型燃煤电厂二氧化碳排放捕集利用研究”项目成功中标省发改委2021年度前期研究项目。

“万吨级CO2捕集与矿化利用集成示范”项目成功获得中央引导地方科技发展资金项目支持。

全面推动产业数字化转型改革

台二智能电厂试点示范项目即将全部上线运行。智慧管网平台全面上线运行，基本形成了空天地一体化管网立体监测网络。新能源智能管控平台项目完成杭州集控中心建设，水电接入平台控制相关网络已调通，完成风电、光伏、水电高级应用方案初步设计。工业园区综合能源智慧管理平台完成开发部署，实现了嘉兴港区-独山港区重点用能单位能耗数据的接入。

推进以ERP为核心的管理信息系统上线工作，已基本实现集团一体化全覆盖，正在建设完善综合计划与统计系统、财务报表系统、运输调度管理系统等10项子系统。加强网络安全防护体系建设，提火电厂网络安全综合防护体系典型应用案例，获评2020年国务院国资委国有企业数字化转型优秀案例。

天虹物资公司智慧仓储项目 ▼

合作共赢

构建开放共享发展新格局

REPORT 2020 CORPORATE

浙能集团进军能源大宗贸易

浙江省人民政府副秘书长高屹、浙能集团总经理詹敏共同为浙江天然气交易市场有限公司揭牌。

浙能集团与进出口银行浙江省分行联手助“六稳”促“六保”

浙江省能源集团有限公司与中国进出口银行浙江省分行在杭州签署“抗疫情 保企业 保民生 稳能源安全”专项工作方案。

浙能集团与中国进出口银行浙江省分行在杭州签署“抗疫情 保企业 保民生 稳能源安全”专项工作方案。双方将以此次方案的签署为契机，不断完善合作机制、扩大合作领域、深化合作内容，为浙江统筹推进疫情防控和经济社会发展、扎实做好“六稳”工作、落实“六保”任务提供坚强有力的能源保障。

长三角携手推进能源基础设施一体化

浙能集团参加第二届长三角一体化发展高层论坛并签署《长三角能源基础设施一体化合作框架协议》。

潮涌长三角，聚能正当时。6月6日，第二届长三角一体化发展高层论坛在浙江省湖州市召开。论坛期间，举办了长三角一体化重大合作事项签约仪式。浙能集团与申能（集团）有限公司、江苏省国信集团有限公司、安徽省能源集团有限公司共同签署《长三角能源基础设施一体化合作框架协议》，拟建立长三角能源企业合作机制，探索开展大宗资源联合采购，推进区域间能源基础设施互联互通，打造长三角氢能物流示范线路，设立长三角能源母基金。

浙能集团与杭州高新区（滨江）签约共建能源科创大平台

浙能集团与杭州市高新区（滨江）区共同签署协议。

8月24日，浙能集团与杭州高新区（滨江）共建能源科创基地签约仪式在杭举行，双方将谋划在高新区（滨江）建设科技创新大平台，打造浙能集团科技创新基地。

CORPORATE REPORT
SOCIAL RESPONSIBILITY 2020

守正创新 弘扬先进文化打造企业和谐生态

REPORT 2020CORPORATE

丰富浙能文化体系

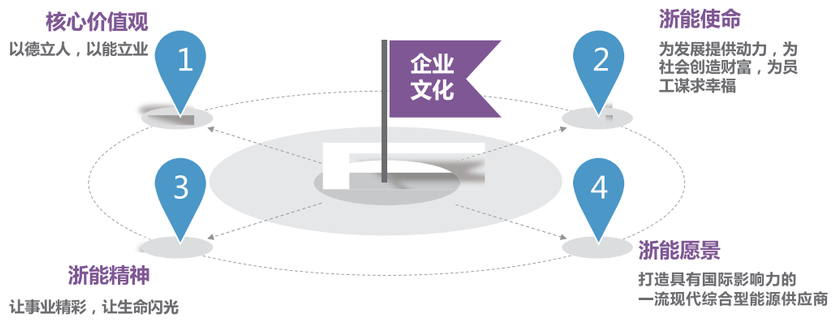
努力打造具有国际知名度的“浙江能源”品牌，不断提升企业文化管理水平、员工队伍整体素质、企业核心竞争力和品牌影响力，实现企业文化与发展战略、企业发展与员工发展、文化优势与竞争优势、文化品牌与企业品牌的和谐统一。

增强职工文化自信和文化自觉

持续深入推动党的创新理论进企业、进车间、进班组、进头脑，引领企业职工群众坚定不移听党话、跟党走。大力发展以党的创新理论为引领的先进文化、以红船精神为代表的红色文化、以浙江历史为依托的传统文化、以浙江精神为底色的创新文化，为集团“两高”发展目标培育创新的沃土、激发争先创优的干劲。

大力倡导社会主义核心价值观

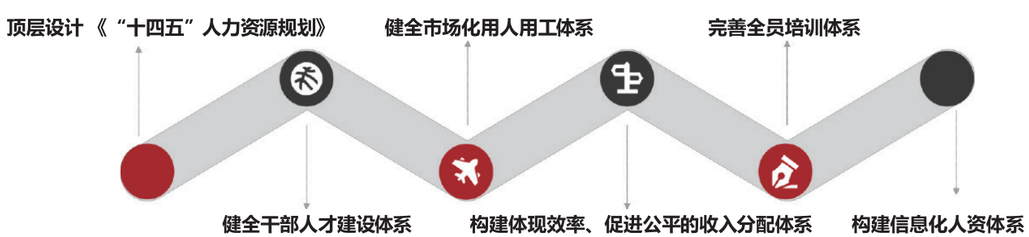
传承国企优良传统和作风，培育家国情怀，增强应对挑战的斗志，提升产业兴国、实业报国的精气神。通过开展“文化讲堂”“善美浙能”“浙能好故事”模范选树等主题活动，发挥榜样示范和精神引领作用，弘扬浙能精神，促进浙能文化落地生根。



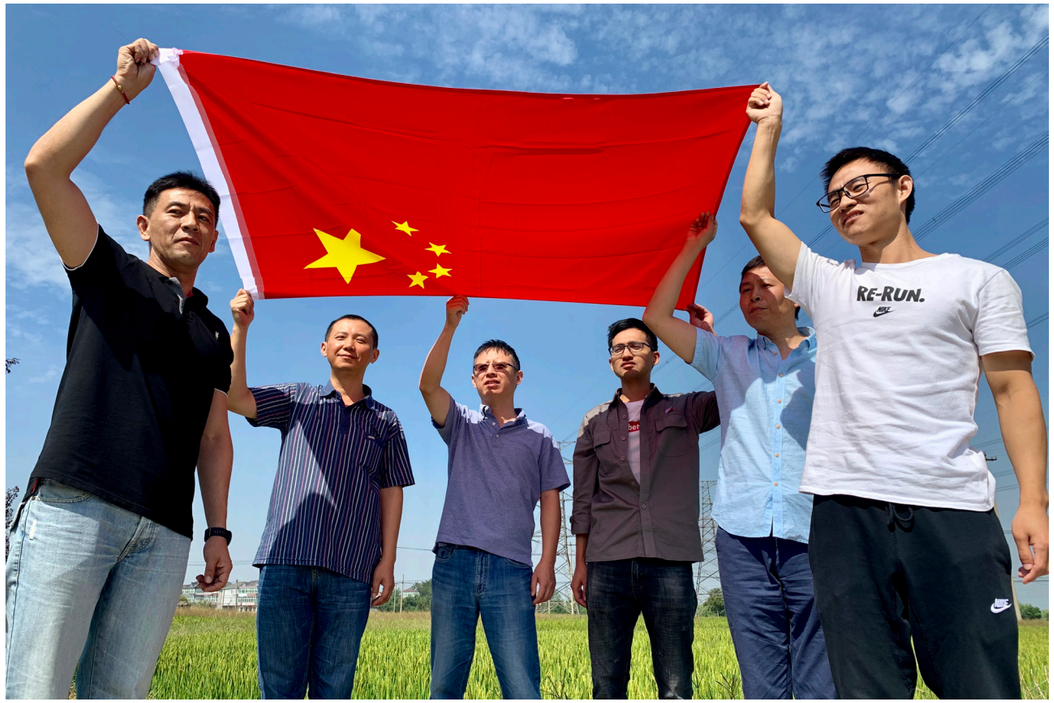
浙能船舶党支部在海上举行升国旗仪式

统一思想凝聚人心

深度挖掘习近平总书记九次调研集团重要讲话精神，专题研究成果亮相《人民日报》等重要媒体。主题教育期间，天地环保“党建引领改革创新、绿色发展”事例入选中组部“攻坚克难”170个典型案例。《一张蓝图、一片蓝天》视频被评为中组部全国党员电教片二等奖。党委意识形态工作被列入全省国企党建工作“十大样本”之一。企业文化特色鲜明，转型升级、改革创新理念深入人心，员工向心力和凝聚力显著提升，牢固树立“党建就是生产力”理念，进一步，为高质量发展铸就了坚定的思想基础。



▼ 干部职工凝心聚力



提升浙能文化内涵

以文化建设提升企业核心竞争力，以文化活动唱响企业品牌，开展丰富多样的文体活动，丰富职工精神生活。

构建了科学、完整、规范的“德能”文化体系，使企业文化成为保障集团快速发展的双翼之一。编印刊发了《浙能集团企业文化手册》、《廉洁文化手册》和《安全文化手册》，建立了“新浙能”展厅、《浙江能源报》、《浙江能源》《浙能文艺》杂志、浙能集团外部网站、浙能新闻中心网站、浙能网络电视台、“浙江能源”微信公众号等立体宣传网络。围绕“提升素质、提高修为”的行动目标，开启“善美行动”，践行浙能核心文化。

▼ 浙能健儿赛场拼搏

党建强企

筑牢信仰之基增强发展后劲

REPORT 2020CORPORATE

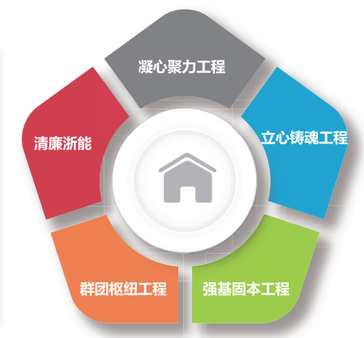
完善党领导企业发展的体制机制

全面落实党建工作要求进公司章程，明确党组织研究讨论是董事会、经理层决策重大问题的前置程序。明确和落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位，使党组织发挥作用组织化、制度化、具体化。

全面落实“双向进入、交叉任职”领导体制，有条件的企业全面实施“党委书记、董事长”由同一人担任，畅通党委班子成员和董事会、监事会、经理层成员的双向进入渠道，实行党委议大事制度，加强集体领导、推进科学决策，充分发挥企业党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用，确保国有企业国有资产牢牢掌握在党和人民手中。

持续推进党建“五大工程

扎实开展“党员思想武装年”，推广省属国企党建**“十大样本”**建设成果在浙能的转化与实践，打造适应浙能改革发展需求的“新时代党建工作现代化”工程，以一流党建引领和保障“新浙能”建设之路。



促进党建成效转化为企业改革发展动力源泉

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，大力推进“凝识聚力”“立心铸魂”“强基固本”“清廉浙能”“群团枢纽”党建“五大工程”建设。以党建党风廉政建设责任制为抓手，推动党内制度建设全覆盖，形成内容科学、程序严密、配套完善、运行有效的党建工作制度体系，强化制度的刚性约束和惩戒警示作用，推动企业从严治党常态化、长效化，形成支撑“新浙能”发展战略的“大党建”格局。

探索建立党建工作智能应用体系

过党建信息化提升企业党建水平，逐步建立“党建+互联网”“智慧党建”等新模式，不断推广升级浙能党建信息化系统，开发运用支部“堡垒指数”和党员“先锋指数”，激发党支部和党员活力。优化完善全系统宣传资源，推进集团纸媒改革，打造“浙江能源”微信公众号、集团融媒体中心和“新浙能”展厅等宣传阵地，坚持宣传舆论先行，加大正面宣传力度，做强做优对外宣传，强化舆情监测，为集团改革发展营造了良好的舆论环境。

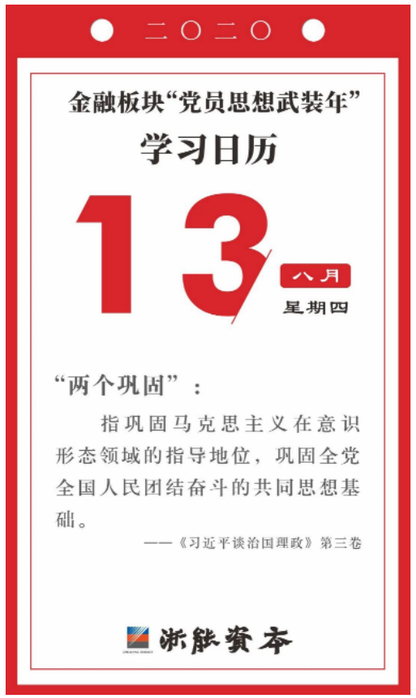
打造“清廉浙能”新气象

立足省属国企全面从严治党和改革发展工作实际，积极融入和参与我省“清廉浙江”建设大局，不折不扣贯彻落实省国资委党委关于建设清廉国企的目标要求，明确企业领导班子及成员责任，不断加强内部审计，整合监督力量，着眼工作实效，进一步完善反腐倡廉与风险防范体系。党风廉政建设主体责任、监督责任、第一责任及一岗双责“四责协同”协调联动格局基本形成，纪检监察体制改革推进有力，纪委监督执纪问责常态从严，党内政治生态良好，管党治党严紧硬走向深入。

▲ 浙能党员在嘉兴南湖边重温入党誓言。

扎实开展基层党组织建设

扎实开展“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育，“基层党组织建设年”活动，抓好基层党支部星级创建，从“党员思想武装”“支部堡垒作用发挥”“企业发展动力”三方面重点发力破题，推进深化基层党组织建设与部门管理、班组建设“双融入”，进一步促进党建与中心工作的深度融合，消除了一批阻碍企业转型发展的不利因素，破解了一批影响企业改革攻坚的难题，解决了一批职工群众最忧最盼的问题，形成了一批党建引领科技创新、绿色发展的典型企业、一批以“红咖啡馆”等代表的党群服务中心、一批党员责任区网格化管理、班组政治宣传员等党建特色工作，较好地服务企业发展。有力推动习近平新时代中国特色社会主义思想在浙能落地生根，开花结果。



▲ 企业党员在红咖啡馆宣誓。

展望·未来

浙能集团成立20年来，在历届省委省政府及省国资委正确领导下，在历届党委的带领下，全体浙能人通过艰苦创业，不断开拓，才成就了今天的辉煌。在新的征途上，我们也一定能够打好转型升级这场硬仗，按照“八个一流强企”的美好蓝图，一步一个脚印，创造出更美好的明天。

未来，全体浙能人将继续以习近平总书记关于新时代能源安全新战略的重要论述为指引，深入贯彻“四个革命一个合作”的能源安全新战略思想，以“干在实处永无止境、走在前列要谋新篇、勇立潮头方显担当”的浙江精神，坚决推进“八八战略”再深化、改革开放再出发，按照省委省政府部署，承担起“五大新使命”。为构建更加清洁低碳、安全高效的现代全产业链综合能源体系，努力打造具有国际竞争力的一流综合能源服务商，在新时代实现新作为！

展望未来，我们信心满满。我们期待着与所有关心帮助浙能成长的朋友们一起，为推动社会、经济和环境的可持续发展做出更大的贡献。我们将坚持模范履行社会责任，负责任地运营，不断改进各项工作，真诚、客观、透明地回应社会各界的期望和关切。希望社会各界通过这份报告，了解并支持浙能集团的改革发展！

公司相关媒体

《浙江能源》杂志

《浙江能源报》

浙能集团门户网站:

https://www.zhenergy.com.cn/

浙能战略创新研究中心

更多信息请您关注“浙江能源”微信公众号

更多信息请您关注“浙江能源微家人”微信订阅号

意见反馈表

尊敬的读者：

本报告是浙江省能源集团有限公司公开发布的2017年社会责任报告，为了使报告编制工作不断改进，我们恳切希望倾听您的意见和建议。

·选择题（以下请打√选择）

1、您认为本报告是否能反映浙能集团主动履行社会责任的各方面工作？

☐是　☐一般　☐否

2、您认为本报告披露的信息是否清晰、准确？

☐是　☐一般　☐否

3、您认为本报告的内容涉及和形式安排是否便于阅读？

☐是　☐一般　☐否

·开放性问题

1、您希望进一步了解哪些信息？

2、您对我们今后的工作有哪些建议？