

本报告采用环保纸张印刷

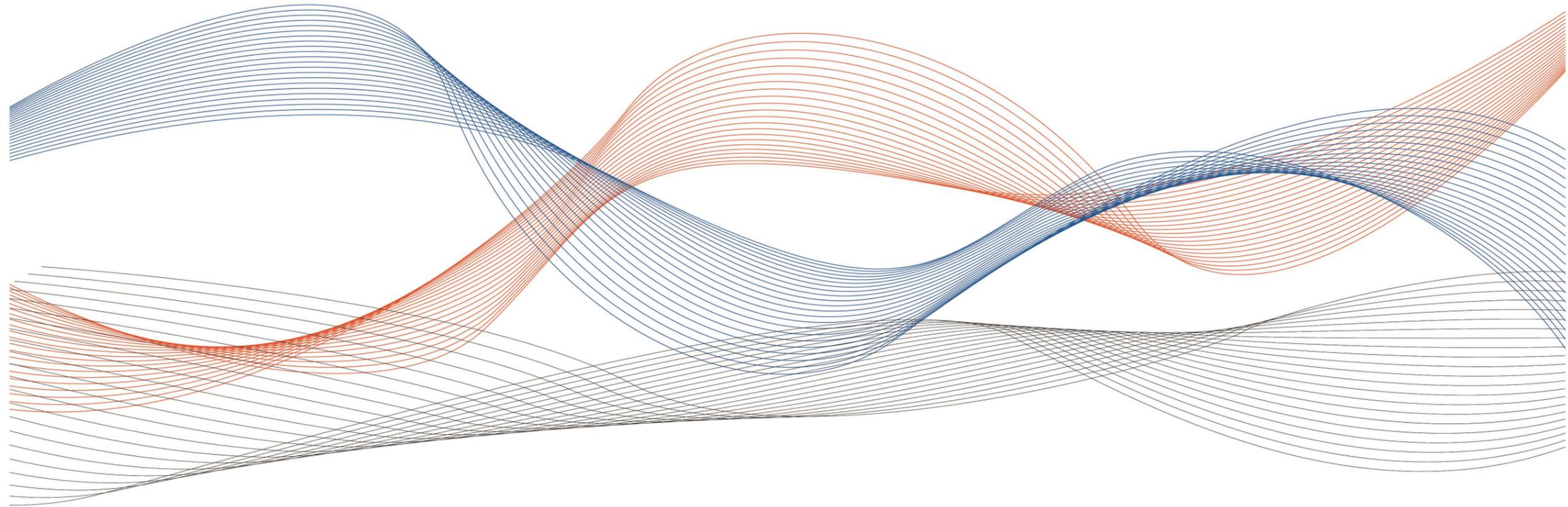


ZHEJIANG ENERGY
浙江能源

2019

社会责任报告

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT



商标权利声明

浙能集团[®] 浙能[®] ZHENENG[®] 能浙[®]
是浙江省能源集团有限公司的注册商标。
公司保留商标所有权利，侵权必究。

浙江省能源集团有限公司

ZHEJIANG PROVINCIAL ENERGY GROUP COMPANY LTD.



ZHEJIANG ENERGY
浙江能源

浙能集团标识整体为正方形，图形由红、蓝、黑三色均分，上部以渐变动感的白色斜线为凸显要素。

标识体现了公司的产业格局，红、蓝、黑分别代表电力、天然气、煤炭、石油产业；白色斜线附置在红、蓝、黑之间象征其他产业。



热烈庆祝祖国70华诞

浙江省能源集团
2001-2019

十九年风雨兼程，
十九载光辉岁月。

浙能人，
汇聚实干力量，

聚能源于生命、赋能量于社会，

用实际行动诠释“具有国际竞争力的一流综合能源服
务商”的豪迈气概！

迎着旭日东升的朝阳，

筚路蓝缕启山林，

栉风沐雨砥砺前行，

经受考验，完成淬炼，

收获成长喜悦，谱写时代赞歌！

目录 / CONTENT

编写说明

时间范围:

本报告在时间跨度上以2019年为主,部分内容适当追溯到往年或浙能集团成立之初。

发布周期:

本报告为年度报告,是公司自2011年开始发布后的第九份社会责任报告。

涵盖内容:

本报告主要披露了2019年浙能集团履行安全、环境、经济、社会责任等方面的主要情况。

编写依据:

浙能集团积极贯彻落实《关于省属国有企业和谐企业建设工作的指导意见》(浙国资发[2012]5号),本报告按照国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》,参照全球报告倡议组织GRI《可持续发展报告指南》(G4版)、中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南(CASS - CSR 3.0)》和《中国工业企业及工业协会社会责任指南》等相关编制标准,并结合浙能集团实际情况进行编制。

称谓说明:

本报告力求叙述简约,便于阅读理解。报告中关于企业名称除了“浙江省能源集团有限公司”的全称以外,还采用了“浙能集团”、“浙能”、“公司”、“我们”等称谓。

致辞 / ADDRESS 01

领导关怀 / LEADERSHIP CARE 03

公司概述 / PROFILE 05

01 ● 战略 / STRATEGY 11

02 ● 发展 / DEVELOPMENT 19

03 ● 改革 / REFORM 35

04 ● 创新 / INNOVATION 44

05 ● 责任 / RESPONSIBILITY 51

06 ● 人才 / TALENT 57

07 ● 文化 / CULTURE 61

08 ● 展望 / FUTURE 65

结语 / CONCLUSION 68



致 辞 / ADDRESS

2019年是新中国成立70周年。浙能集团高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，坚持“两个一以贯之”，全面贯彻落实省委省政府重大决策部署，担当实干、锐意进取，聚焦聚力高质量发展、竞争力提升、现代化建设，坚定推进“四业”发展，努力打造创新型、协同型和服务型现代能源企业，为全省发展大局做出贡献。

放眼全球，当今世界正处于百年未有之大变局，风险和挑战同生并存。回望国内，结构性、体制性、周期性问题相互交织。浙能集团通过多业并举、提质增效，率先走出行业低谷，圆满完成各项目标任务，各项经营指标呈现良好发展态势，企业发展上了一个新台阶。

我们积极服务国家和浙江省工作大局。忠实践行“两山”理论，大力调整能源结构，超低排放始终保持行业领先。全力打好氢能“先手牌”，打造能源环保与循环经济产业体系，引领我省能源产业转型升级。主动对接长三角一体化、舟山自贸区、“四大”建设，积极擘画交通强省宏图，谋划我省能源产业跨越式发展蓝图。

我们不遗余力践行社会责任。通过切实降低全社会用能成本，支持我省实体经济发展，三年间累计向社会让利232亿元。响应“产业援疆”号召，在疆投资累计超210亿元，同时做好省内产业“消薄”帮扶。克难攻坚建成201座综合供能服务站，圆满完成省里“十大民生实事”目标任务。平安护航建国70周年能源保供和安全维稳。获得了良好

社会美誉，彰显了国企担当。

我们全面深化改革。国有资本投资公司作用愈加发挥，法人治理结构健全完善，向下授权稳步推进。以“最多跑一次”改革为契机，推动内部管理提升，成为浙江省改革样板。积极响应能源体制改革，以市场化为导向，先后开展全员竞争上岗、绩效考核改革，建立多元激励约束机制，放开手脚，全力推进企业治理能力和治理体系现代化。

我们以党建工作引领企业发展。高质量开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，《习近平能源安全新战略的浙江探索》在新华社、《人民日报》刊发，《浙江能源集团发展超低排放的创新实践》入选中组部丛书，集团党委意识形态工作列入浙江国企党建“十大样本”。深入开展“基层党支部建设年”和省级重点工程立功竞赛，抓“清廉浙能”、抓产业工人队伍建设，建设“红咖啡馆”党建阵地，讲好“浙能好故事”，切实把党的领导优势转化为治理效能。

处在新时代潮头，浙能集团将以习近平总书记“四个革命一个合作”能源安全新战略为指引，始终坚持“发展能源为浙江”的初心宗旨，继续努力寻求企业发展和社会责任的协调共进之路，为浙江建设“重要窗口”提供能源样本和能源保障。以实干苦干开创新征程，高水平谱写新时代中国特色社会主义浙能篇章！

童亚辉



浙能集团党委书记、董事长 童亚辉

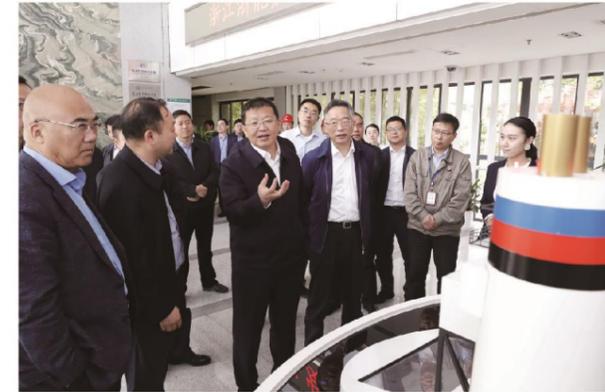
领导关怀 / LEADERSHIP CARE



2019年11月13日，浙能集团荣获省首评高质量发展领军企业，浙江省委书记车俊为浙能集团颁奖



2019年8月21日，浙江省委副书记、省长袁家军考察浙能集团



2019年5月8日，国家能源局党组书记、局长章建华来到浙能集团所属嘉华发电公司调研指导



2019年5月21日，浙江省委常委、组织部部长黄建发考察浙能集团



2019年10月14日，山西省副省长贺天才带队考察调研浙能集团



2019年8月7日，浙江省人大常委会副主任、省总工会主席史济锡一行到浙能集团调研



2019年2月28日，浙江省发改委党组书记、主任孟刚来到浙能集团调研



2019年1月24日，浙江省国资委党委书记、主任冯波声来到浙能创业大厦参观天地环保展厅

公司概述 / PROFILE

公司简介 / SYNOPSIS

浙江省能源集团有限公司成立于2001年，总部位于中国杭州，主要从事电源建设、电力热力生产供应、石油煤炭天然气及新能源的开发贸易流通、能源环保服务和能源金融等业务。

经过19年发展，浙能集团由单一发电企业成功转型为电力、油气、能源服务三大产业齐头并进，跨区域、多业协同、板块化管理的现代综合能源企业，是浙江省委、省政府能源产业发展的主抓手、能源合作的主平台、能源供应的主渠道、能源安全保障的主力军和环境保护的主战场。控股管理电力装机容量3528.9万千瓦，建成、管理省级天然气管网1894公里。在全国率先完成燃煤电厂脱硫、脱硝和超低排放改造，成为全国首个全面实现清洁化生产的大型发电集团，首创的超低排放技术荣获2017年国家技术发明奖一等奖。先后吸收式兼并重组省国信集团、省水利水电集团、长广集团，筹建培育了省海港投资集团。浙能电力（600023.SH）成功实现B转A，控股收购宁波海运（600798.SH）、锦江环境（股票代码：BWM、查询代码：CJE.SP）上市公司，资产证券化率超过77%，是浙江首批国有资本投资公司改革试点单位。

2019年，集团实现营业收入1118亿元，实现利润总额92.16亿元。资产总额

2415亿元，所有者权益1219亿元。全年完成发电量1396亿千瓦时，煤炭供应6482万吨，天然气供应117.8亿方（含代输），供热2281万吨，实现原油贸易量502万吨。共有在职员工23000余人，其中本科以上学历占46%，中高级职称约占20%。在2019年中国企业五百强榜单中，浙能集团位居第204名，各项经济、技术指标均处于行业前列。

未来，全体浙能人将继续以习近平总书记新时代能源安全新战略的重要论述为指引，深入贯彻“四个革命一个合作”的能源战略思想，以“干在实处永无止境、走在前列要谋新篇、勇立潮头方显担当”的浙江精神，坚决推进“八八战略”再深化、改革开放再出发，为浙江建设“重要窗口”提供能源样本和能源保障。努力构建更加清洁低碳、安全高效的现代全产业链综合能源体系，努力打造“创新型、协同型和服务型”现代能源企业，塑造企业核心竞争力，目标成为具有国际竞争力的一流综合能源服务商，勇当省属企业加快改革创新的前行者和高速度发展高质量增长的排头兵，重续“百年浙能”伟大梦想。

聚焦四业发展 共谋改革大局

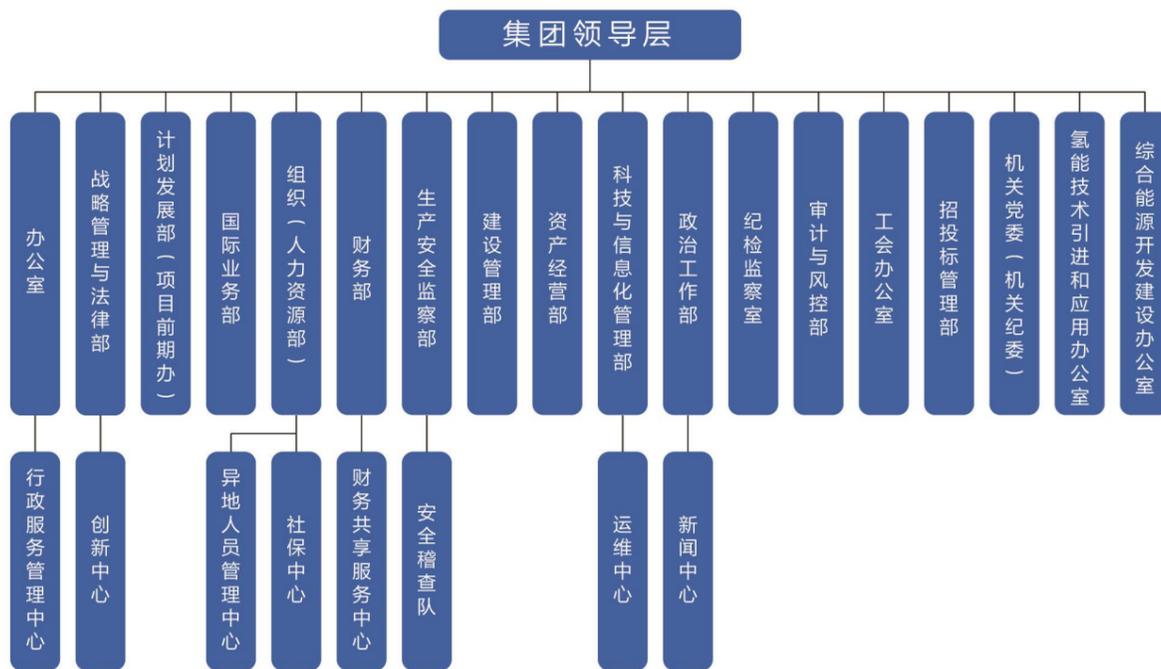
能源立业 科技兴业 金融富业 海外创业

治理架构 / FRAMEWORK

浙能集团产业分布图

截至2019年底，浙能集团本部设16个职能部门、2个专业办公室。拥有全资和控股子公司256家，参股公司122家，分公司3家。

集团总部组织架构图



浙能集团已从成立之初的一家纯投资管理型公司，发展为电力为主、多业并进的在全国具有较大影响力的综合能源服务商，形成以“电力、油气、能源服务”三大产业为基础的多业互补的能源全产业链新格局，构建上下游产业链及板块协同发展的产业体系，产业广泛分布在浙江、江苏、安徽、新疆、宁夏、山西、江西、山东、青海、甘肃及内蒙古等地，并成功拓展海外市场。



回眸2019 / REVIEW



黄泽山油品储运基地

战略 / STRATEGY

浙能集团坚定不移贯彻坚持习近平总书记“四个革命一个合作”能源安全新战略，沿着“大能源”战略框架下的“四业”发展路径，努力打造创新型、协同型、服务型现代能源企业，力争成为具有国际竞争力的一流综合能源服务商。一张蓝图绘到底，顺应现代能源产业发展与变革趋势，积极优化能源产业结构，不断增强资源掌控能力和科技创新实力，切实提高综合能源供应服务水平。



舟山煤电有限公司

人民日报

RENMIN RIBAO

人民网网址: <http://www.people.com.cn>

2019年7月

3

星期三

己亥年六月初一

人民日报社出版

国内统一连续出版物号

CN 11-0065

代号 1-1

第 25925 期

今日 20 版

2019年7月3日,《人民日报》刊发童亚辉同志的署名文章《习近平能源安全新战略的浙江探索》,中华人民共和国中央人民政府网站、新华社客户端、《光明日报》、《浙江日报》、学习强国客户端、浙江新闻客户端等全国、省级各大媒体纷纷在重要版面转发此文,在全国引起强烈反响。

能源是国民经济和社会发展的重要基础,是习近平总书记一直关心、关注的重要领域。党的十八大以来,面对能源供需格局新变化、国际能源发展新趋势,习近平总书记从保障国家能源安全的全局高度,提出“四个革命、一个合作”能源安全新战略,这是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分。

伟大的思想源于伟大的实践。回过头来看,“四个革命、一个合作”能源安全新战略的形成,与习近平同志在浙江工作期间推进能源发展的探索和思考密不可分。习近平同志2002年刚到浙江工作时,浙江的能源问题突出,全省电力只能满足需求的2/3左右,用电缺口巨大,煤炭供应常常得不到保障,天然气也刚刚从零起步。为了解决全省能源供应保障问题,习近平同志多次深入基层、企业开展调研,其中先后7次深入浙江省能源集团公司(以下简称“浙能集团”)调研指导工作。调研过程中,习近平同志深入了解能源现状、存在的问题、发展趋势,结合浙江经济社会发展实际,对能源发展提出具体要求。在浙江工作期间,习近平同志把能源问题放在全省经济社会发展大系统中来认识,放在“八八战略”大框架中来谋划,提出了不少重要思想,开启了浙江能源发展的新篇章。梳理习近平同志在浙江工作期间关于推动浙江能源转型发展的一系列重要论述,可以发现,正是在这一时期的重要实践,为“四个革命、一个合作”能源安全新战略的提出奠定了坚实的基础。

一、从节能降耗到能源消费革命

节约资源和保护环境是我国的基本国策,节能是“第一能源”。在浙江工作时,习近平同志高度重视资源节约。2003年

习近平能源安全

2月19日,习近平同志在调研浙能集团嘉兴电厂建设项目时,提出了解决电力严重紧缺问题的思路:“把解决电力短缺问题同调整优化产业结构、技术结构和产品结构有机结合起来,淘汰落后产能”“抓好节电技术和设备的推广应用,提高能源利用效率,做好节能文章,努力创建资源节约型社会”。这些思路,一针见血地指出要强化节能措施,通过产业、技术、产品结构优化升级,提升能效,提高发展的质量和效益。

2005年12月19日,习近平同志在浙江省委经济工作会议上指出,“坚持资源保障和节约利用并举,把节约放在首位”“要着力搞好资源节约,杜绝资源浪费,降低资源消耗,在节约中求发展”。2006年12月14日,习近平同志在省委经济工作会议上指出,要完善监督管理和问责机制,把强化政治责任作为实现节能降耗和污染减排的关键环节,严格执行节能降耗和减少排放目标责任制。2007年1月10日,他在《浙江日报》“之江新语”栏目发表《正确理解“好”与“快”》文章,指出在制定工作目标时,“好”作为对经济发展质量和效益的要求,贯穿于以节能降耗减排为代表的约束性指标中。经过浙江省域层面的不断探索、实践,习近平同志关于调整产业结构、推进节能降耗、控制不合理能源消费的思路更加系统、成熟,为能源消费革命理念的萌发、形成奠定了基础。

党的十八大以来,习近平总书记多次强调坚持节约资源的基本国策,全面推进节能减排和低碳发展,迈向生态文明新时代。2014年6月13日,习近平总书记在中央财经领导小组

新战略的浙江探索

童亚辉

第六次会议上发表讲话,提出推动能源消费革命,抑制不合理能源消费,要求坚决控制能源消费总量,有效落实节能优先方针,把节能贯穿于经济社会发展全过程和各领域,坚定调整产业结构,高度重视城镇化节能,树立勤俭节约的消费观,加快形成能源节约型社会。这些年,浙江省坚持落实节约资源和保护环境的基本国策,坚决控制能源消费总量。2018年,全省单位GDP能耗在2002年基础上下降45%左右,能效水平为0.4吨标煤/万元(2015价),位居全国第四位。

二、从电力结构调整到能源供给革命

传统的电力行业是能源的重要生产者,如何实现绿色发展和可持续发展,一直是习近平同志关心的问题。2004年6月18日,他在浙能集团总部调研时提出,“火电厂要实现清洁生产,清洁能源很重要,如果地方核电能够上,是可以探讨一下”,初步提出了发展核电作为火电厂有益补充的思路,以解决电力发展和环境保护的“两难”问题。2004年7月26日,习近平同志在调研嘉兴电厂建设项目时,强调“从长远看,我们还要考虑电力结构的调整,要大力发展清洁能源,如天然气发电、核电、水电、风电,还有利用潮汐发电等”,进一步提出了发展能源多元供应体系的要求。

2006年8月2日,习近平同志视察浙能集团长兴电厂时提出,今后电力发展潜力还很大,但给我们提出了新的要求,关

键是重视环保工作。经济要发展,又要保护生态环境,切实解决“两难”问题,希望浙能集团带头践行循环经济发展之路,切实推进环境保护工作,把这项工作做好。

从推动火电清洁生产、探索发展核电,到优化电力结构、大力发展清洁能源,再到能源企业带头

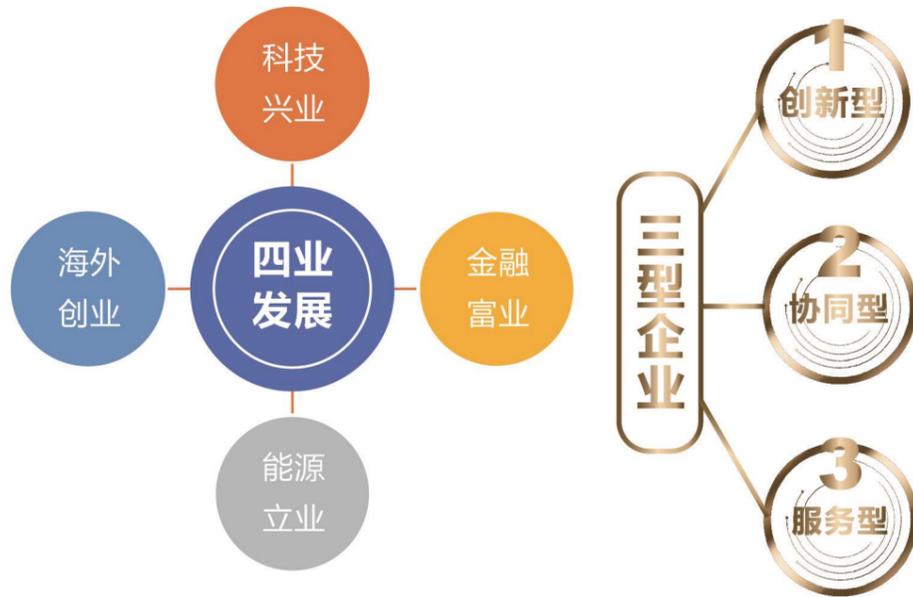
践行生态文明发展之路,这一系列的要求可以看出,习近平同志对浙江能源供给侧转型变革发展的深入思考,与“八八战略”提出的“绿色浙江”发展目标高度一致,为他谋划我国能源供给革命奠定了坚实基础。

党的十八大以来,习近平总书记站在全局高度谋划我国能源结构与可持续发展的关系,逐渐形成我国能源供给革命的顶层设计。他在2014年中央财经领导小组第六次会议讲话中提出,推动能源供给革命,建立多元供应体系。他要求立足国内多元供应保安全,大力推进煤炭清洁高效利用,着力发展非煤能源,形成煤、油、气、核、新能源、可再生能源多轮驱动的能源供应体系,同步加强能源输配网络和储备设施建设。这些年,浙江省大力推进化石能源清洁高效利用和非化石能源规模化发展,着力构建多元协同发展的能源供应体系。到2018年底,全省电力装机9565万千瓦,其中核电装机910万千瓦,可再生能源装机1300万千瓦,屋顶光伏装机规模全国第一;城乡居民天然气覆盖率达到38%。

三、从能源科技创新到能源技术革命

科学技术是第一生产力,自主创新是第一竞争力。习近平同志在浙江工作期间,一直非常注重能源科技创新。2003年2月19日,他在调研浙能集团嘉兴电厂建设项目时提出,“电力行业要敢于创新,发展电力多元化。”

发展战略 | Development strategy



坚持把科技创新作为企业第一生产力与核心竞争力，坚决围绕创新为核心驱动业务发展、引领产业转型。

坚持多业互补，充分发挥集团公司集中度高、产业链全、市场控制力强的优势，激发多产业协同效应。

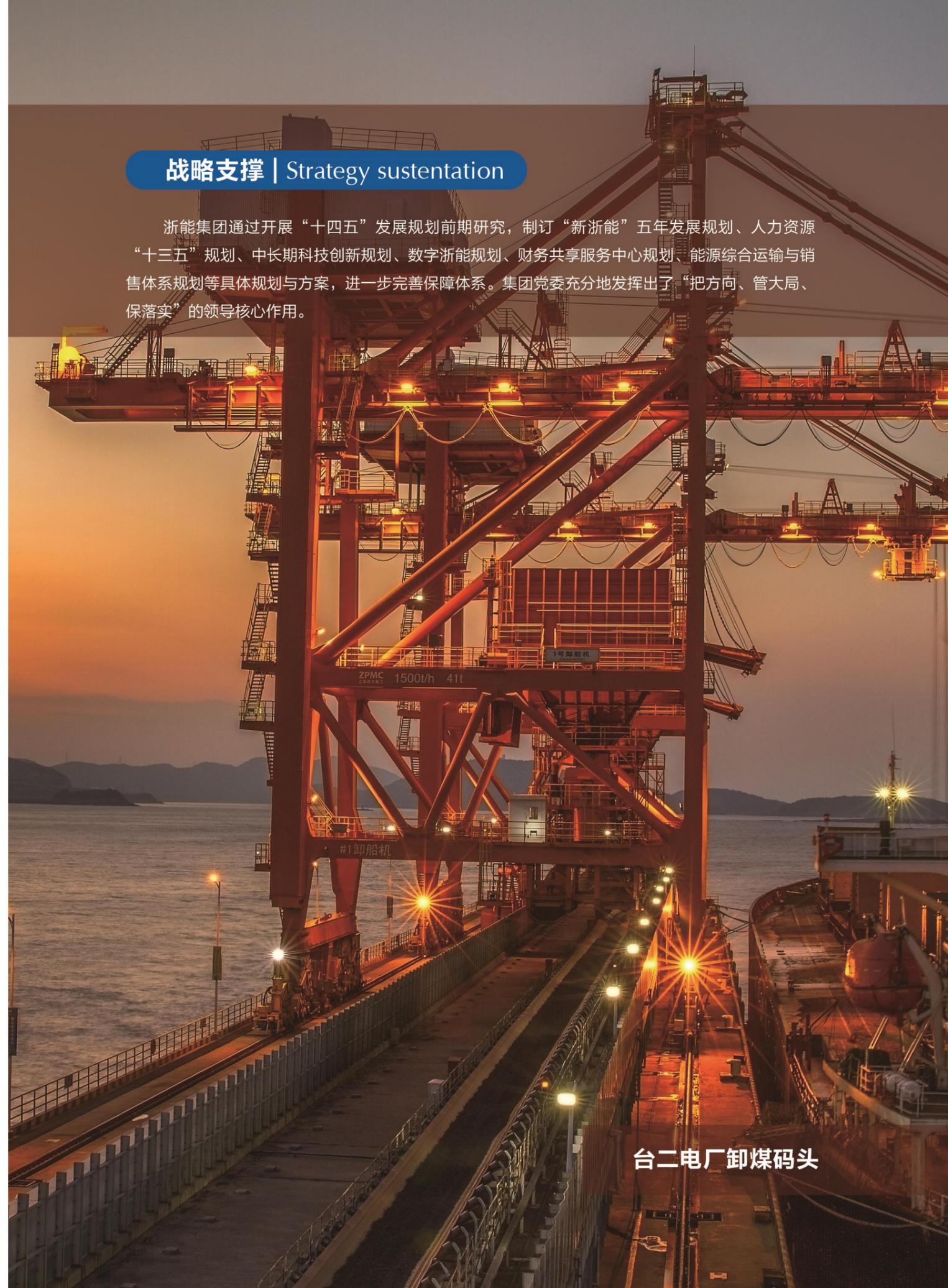
坚持树立服务为先、用户为中心、需求为主导的企业行为驱动模式，主动创造需求、引导消费。

使命责任 | Mission & Responsibility



战略支撑 | Strategy sustentation

浙能集团通过开展“十四五”发展规划前期研究，制订“新浙能”五年发展规划、人力资源“十三五”规划、中长期科技创新规划、数字浙能规划、财务共享服务中心规划、能源综合运输与销售体系规划等具体规划与方案，进一步完善保障体系。集团党委充分地发挥出了“把方向、管大局、保落实”的领导核心作用。



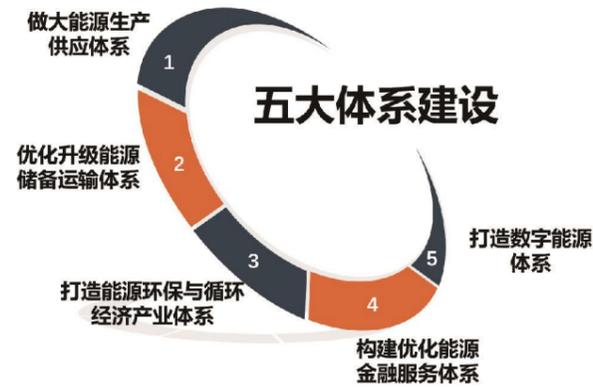
台二电厂卸煤码头

战略举措 | Strategy measure

着眼于高质量、竞争力、现代化，以打造创新型、协同型和服务型的现代化企业为目标，全面推进五大体系建设、五大示范项目建设和打赢四大攻坚战，重塑企业核心竞争力，推动集团高质量发展。

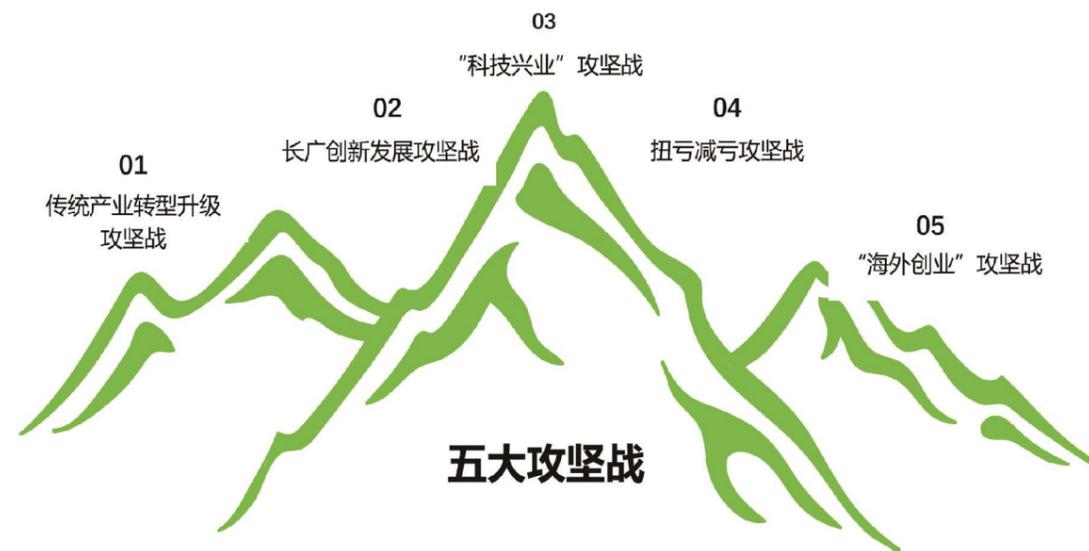
五大体系建设

做大能源生产供应体系、优化升级能源储备运输体系、打造能源环保与循环经济产业体系、构建优化能源金融服务体系、打造数字能源体系。



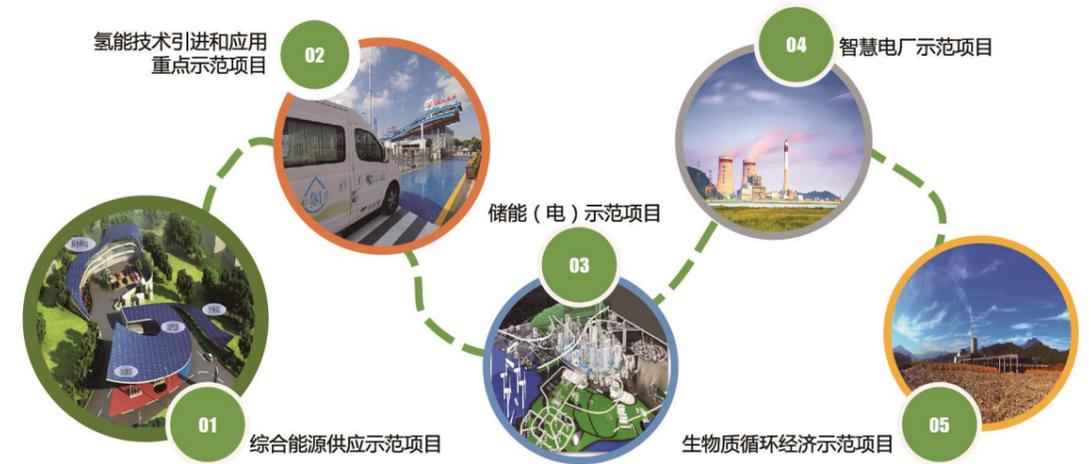
五大攻坚战

坚决打赢传统产业转型升级攻坚战、长广创新发展攻坚战、“科技兴业”攻坚战、扭亏减亏攻坚战、“海外创业”攻坚战。



五大示范项目

全力推进综合能源供应示范项目、氢能技术引进和应用重点示范项目、储能（电）示范项目、智慧电厂示范项目、生物质循环经济示范项目落地。



绍兴滨海热电公司夜景

发展 / DEVELOPMENT

能源生产与供应 | Production & Supply



浙江省是能源消费大省，资源小省，近100%能源资源来自省外。作为省属能源国有企业，浙能集团始终以安全保供为己任，为浙江经济、社会、民生发展奠定了坚实的动力基础。

浙能集团在实现能源全产业链基础上，大力推动能源生产、供应与消费的低碳化、清洁化、低成本转变。积极“走出去”，加强与央企、民企的合作，拓展省外和境外的发展空间。



控股管理机组装机容量超3500万千瓦，省统调装机容量占全省52%。供热项目增长快速，供热量比2015年末翻了两番，达到8946.7万吉焦。累计完成发电量1.38万亿千瓦时，占全省统调电量50%。

电力



组建国内首家混合所有制地方石油公司，石油产业建设石油储运、油品贸易和燃料油加工加注“三大体系”。成立国内首家原油贸易合资企业并布点新加坡，石油储运体系建设有所突破，完成黄泽山项目收购。

石油



拥有1家上市公司宁波海运，共有船数44条，总运力185万吨。2019年完成货运量6482万吨。建有年吞吐能力3000万吨的舟山六横煤炭专业码头一座，堆场310万吨，拥有一个20万吨级卸船泊位，是华东地区最大的煤炭储备、配煤及中转码头。

煤炭及运输



天然气开发利用事业高速发展，省级管网长度突破1894公里，相较“十二五”末增长近80%。管输气供应量达到117.8亿方的历史新高。浙沪天然气实现串换，长三角区域天然气互联互通迈出实质性步伐。签订100万吨/年的LNG长期协议。

天然气



截止2019年底，集团可再生能源装机规模达到313万千瓦，较“十二五”末增长238%，非水可再生发电装机规模达到229万千瓦，占比达到6.5%，均提前完成“十三五”目标，电力产业结构进一步优化。海上风电取得突破，嵊泗2号项目获得核准，嘉兴1号项目已开工。

可再生能源



推进综合能源供应、氢能、储能、智慧电厂和生物质循环经济五大示范项目落地。打造绿色高效、智慧协同的综合能源服务的浙江样板，为能源企业走循环经济、绿色发展道路做好项目示范。

能源工程与服务



组建浙能资本控股公司，推动500亿规模的国内首只绿色能源基金落地运行。主导完成投资207.3亿元，其中绿能基金实现投资60.8亿元。成功完成长三角ETF股权换购。并购新加坡上市公司锦江环境公司，集团整体资产证券化率较“十二五”末提高11.4个百分点。

能源金融



先后设立浙能巴西控股公司、德国技术中心、澳大利亚及非洲办事处。与道达尔合作组建燃料油加注公司，与嘉能可合作成立石油贸易公司，与埃克森美孚签署长期LNG购销协议。完成保税燃料油销售33万吨，成功协办第三届世界油商大会。

海外创业

集团产业格局 | Industrial pattern



01 电力

浙江浙能电力股份有限公司

- 燃煤发电
- 燃气发电
- 电力工程技术
- 电力服务
- 热力生产
- 热力电力销售

03 煤炭运输

浙江省能源集团有限公司
煤炭及运输分公司

- 煤炭贸易
- 煤炭仓储
- 港口
- 海运
- 煤炭检测

06 能源服务

浙江省能源集团有限公司
科技工程与服务
产业分公司

- 工程服务
- 节能环保
- 教育培训
- 物资采购
- 酒店物业
- 生物质发电
- 分布式能源
- 环保能源
- 能源科技
- 建材

04 天然气

浙江能源天然气集团有限公司

- 管网建设
- 管网运营
- 天然气采购
- 天然气销售
- 天然气交易市场

07 金融

浙能资本控股有限公司

- 金融投资
- 融资租赁
- 资产管理
- 财务公司
- 房地产

02 石油

浙江省石油股份有限公司

- 原油贸易
- 石油储运
- 综合能源销售
- 燃料油加工加注
- 燃料油销售

05 可再生资源

浙江省新能源投资集团
股份有限公司

- 水电
- 光伏发电
- 风电
- 氢能

08 能源化工

浙江省能源集团
有限公司西北分公司

- 煤制天然气及其副产品
- 甲醇制汽油

关键绩效指标 | Key performance indication

总资产 (亿元)



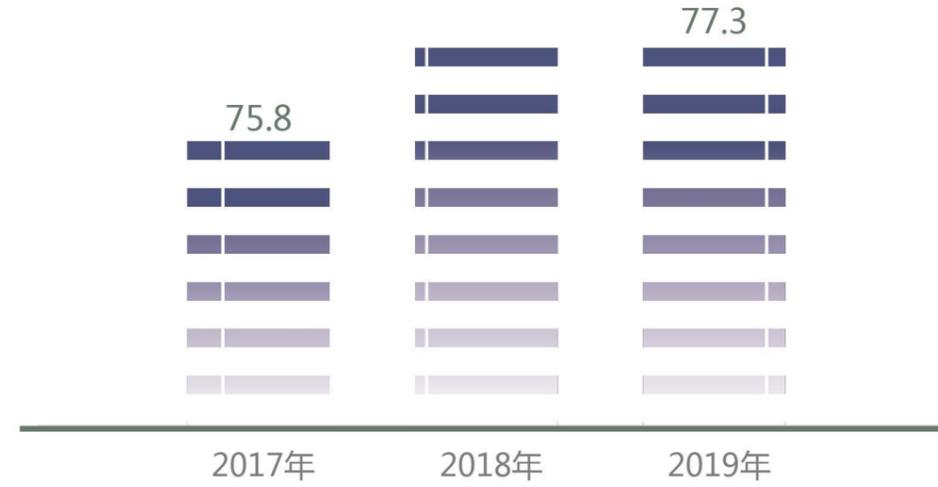
营业收入 (亿元)



利润总额 (亿元)



资产证券化率 (%)



环境友好 | Environment-friendly

火电机组供电煤耗较“十二五”末下降
2.16克/千瓦时

燃煤机组供电煤耗下降
4.02克/千瓦时

度电二氧化硫、氮氧化物、烟尘排放量分别下降
60.8%、34.3%、72%

社会贡献 | Social contribution

近三年累计向社会让利
232亿元

2019年全年开展社会捐赠、困难帮扶等形式共捐助资金
2278.44万元



电力 | Electric power

夯实内力稳健发展 优化结构提质增效

控股管理机组**装机容量超3500万千瓦**

省统调装机容量占全省**52%**

累计完成发电量**1.38万亿千瓦时**
占全省统调电量**50%**

年供热超**2200万吨**

60万千瓦以上煤电机组占比**74%**
电力装机规模增长**14.9%**

供热项目 供热项目增长快速，供热量比2015年末翻了两番，达到8946.7万吉焦。

核电项目 参股的三门核电一期1、2号机实现双投。

煤电机组 深入推进煤电机组“上大压小”，60万千瓦以上煤电机组占比74%。



石油 | Petroleum

从无到有奋力开拓 三大业务齐头并进

累计开工**300座**综合供能站

建成投运**270公里**输油管线

黄泽山石油储运中转项目一期

油品储罐规模达**151万立方米**

油品贸易量超**500万吨**

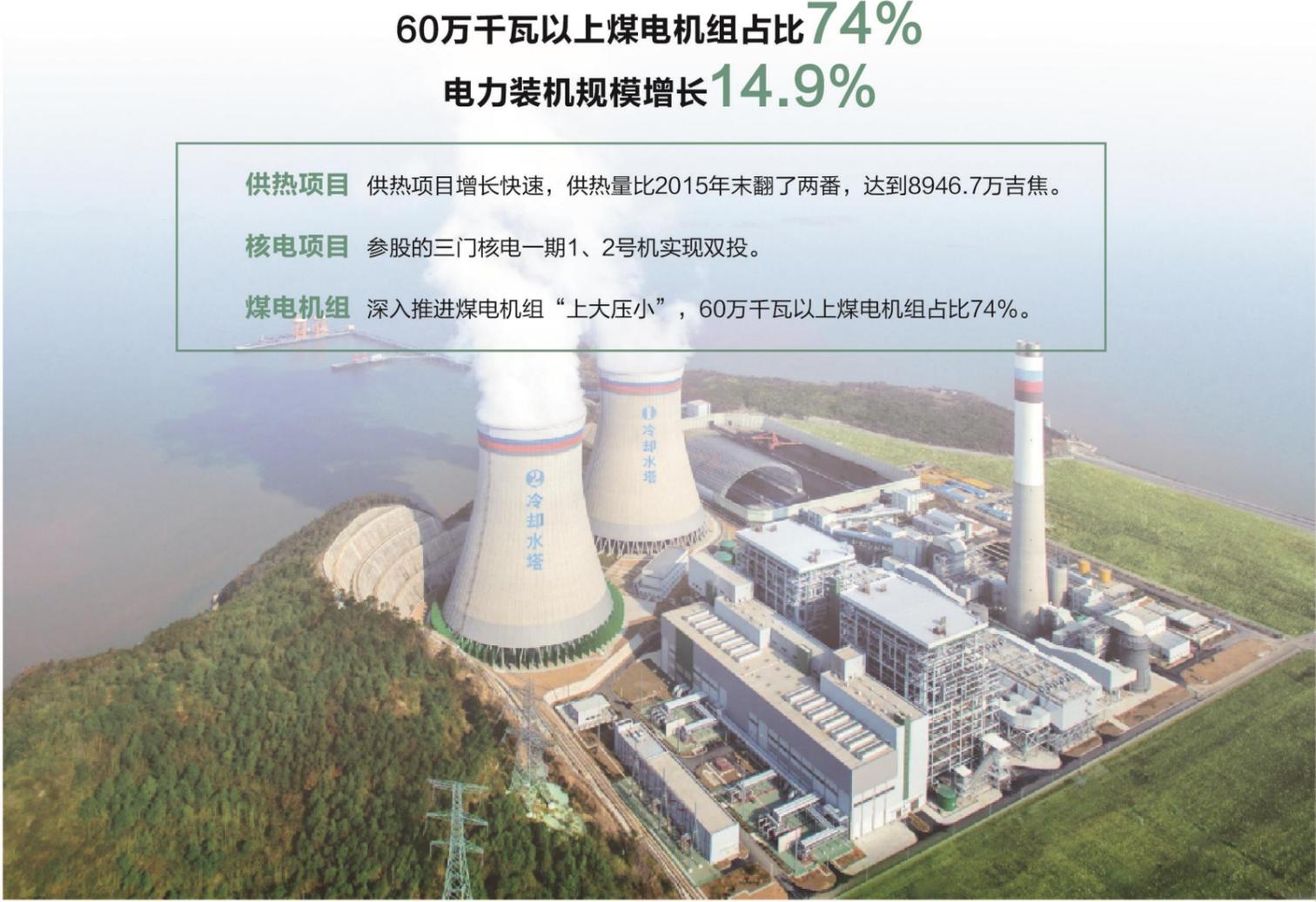


组建国内首家混合所有制地方石油公司，建设石油储运、 油品贸易和燃料油加工加注“三大体系”

石油储运 完成黄泽山项目收购，形成“1中心、5分销、4管道”的石油储运体系主格局。

原油贸易 成立国内首家原油贸易合资企业并布点新加坡。

燃料油加工加注 累计销售保税燃料油超**33万吨**。



煤炭及运输 | Coal

强化协同掌控资源 上下联动形成合力

年供应煤炭超**6400万吨**

占浙江省煤炭消费总量近**50%**

累计供应煤炭**7.96亿吨**

省内煤炭专用码头**33个**

煤炭接卸能力**6200万吨**

在秦皇岛、曹妃甸等港口拥有专用场地

和专用泊位年中转量超**5000万吨**



海运实力 1家上市公司宁波海运，所属航运企业共有船数44条，总运力185万吨。2019年完成货运量6482万吨。

专业码头 舟山六横煤炭专业码头，拥有20万吨级卸船泊位，其中六横煤炭中转基地设计年吞吐量3000万吨，一次性可堆放煤炭310万吨，是华东地区最大的煤炭储备、配煤及中转码头，也是国内主要的进口煤接卸码。六横港2017年成为华东地区首个动力煤期货交割港。



天然气 | Natural gas

下好改革先手棋 融入长三角放眼寰宇

累计供应天然气**733亿立方米**

占全省**80%**以上

建成省级天然气管网**1894公里**

省级天然气站场**72座**

城市燃气公司**27家**

年供气量超**117亿立方米** 占浙江省天然气消费总量的**80%**



供气格局 全省“一环网”供气格局基本形成。“县县通”工程有序推进。管输气供应量达到117.8亿方的历史新高。浙沪天然气实现串换，长三角区域天然气互联互通迈出实质性步伐。

上游突破 实现构建上游“资源池”的突破，签订100万吨/年的LNG长期协议，重组并控股温州LNG接收站项目。



可再生能源 | Renewable

大力实施转型突进 新能源事业迅猛发展

可再生能源装机规模达到**313万千瓦**

非水可再生发电装机规模达到**229万千瓦**

新能源集团控参股水力发电企业**20家**

光伏发电企业**48家**

风力发电企业**13家**

氢能开发企业**1家**

水务企业**1家**



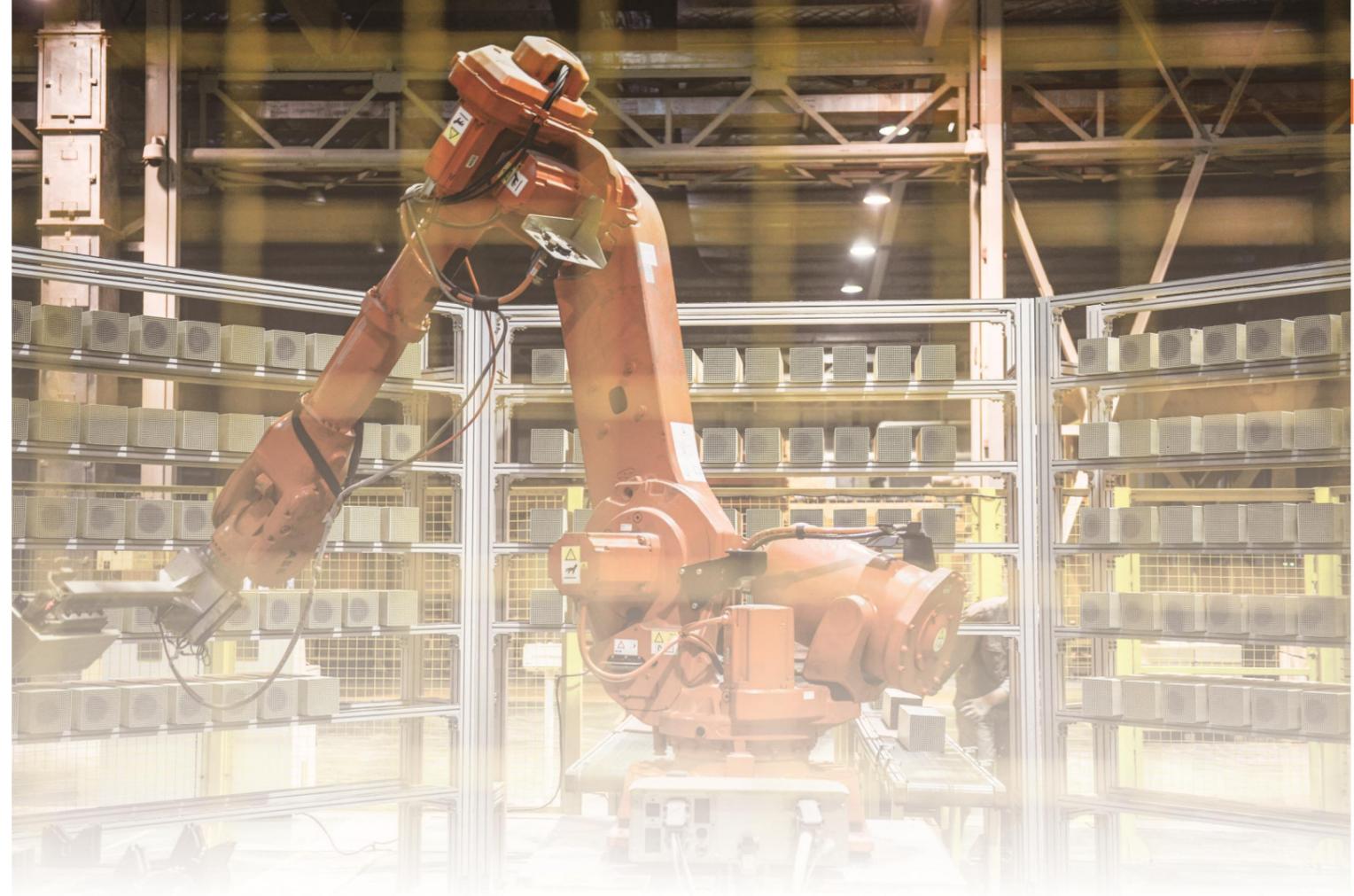
浙江省新能源投资集团股份有限公司揭牌

海上风电

海上风电取得突破，统筹推进嘉兴1号、嵊泗2号和江苏竹根沙海上风电项目建设。

光伏项目

成立西北、华东事业部，推进光伏产业整合。



能源工程与服务 | Energy Engineering & Service

能源服务开启新动能 打造高质量发展引擎

船舶脱硫获得国际订单**4亿美金**

所建工程**7次**荣获中国建筑行业鲁班奖

8次荣获国家优质工程金质奖



安装脱硫塔后的印度船

协同优势 发挥能源上下游协同优势。

多业发展 形成能源环保、节能、物流供应链、工程建设及咨询、酒店管理 etc 能源服务产业。



区域能源 | Regional energy

区域开发稳步推进 浙能事业扎根西北大地

掌握煤炭资源**23.4亿吨**发电装机**1271万千瓦**每年为浙江送电**230.7亿千瓦时**

伊犁新天煤化工

是世界单体最大的煤制气项目

可年产**20亿立方米**煤制气

装机2台35万千瓦的阿克苏热电厂

具备**每小时700吨**供热能力

宁夏枣泉电厂一期工程2号汽轮发电机组

能源金融 | Energy finance

金融富业担重责 产融结合走新路

浙能资本控股公司主导完成投资**207.3亿元** 其中绿能基金实现投资**60.8亿元**金融产业全年实现利润总额**13.2亿元**集团整体资产证券化率达**77.3%****业务突破** 成功完成长三角ETF股权换购。

完成国内能源行业私募可交债发行规模最大的79亿元可交债的发行。

版图拓展 并购新加坡上市公司锦江环境，集团实际控制上市公司数量增至3家，

整体资产证券化率达77.3%，较“十二五”末提高11.4个百分点积极响应“凤凰行动”计划，集团海运资产整合获证监会无条件通过，所属企业上市工作也在大力推进中。



海外创业 | Oversea

精准开拓海外市场 逐步提升国际影响

精准布局 截至2019年，累计跟踪接洽国际能源投资项目**70余个**。

先后设立浙能巴西控股公司、天地公司德国技术中心、澳大利亚办事处、非洲埃塞俄比亚办事处，圣西芒水电项目股权划入浙能巴西控股公司。

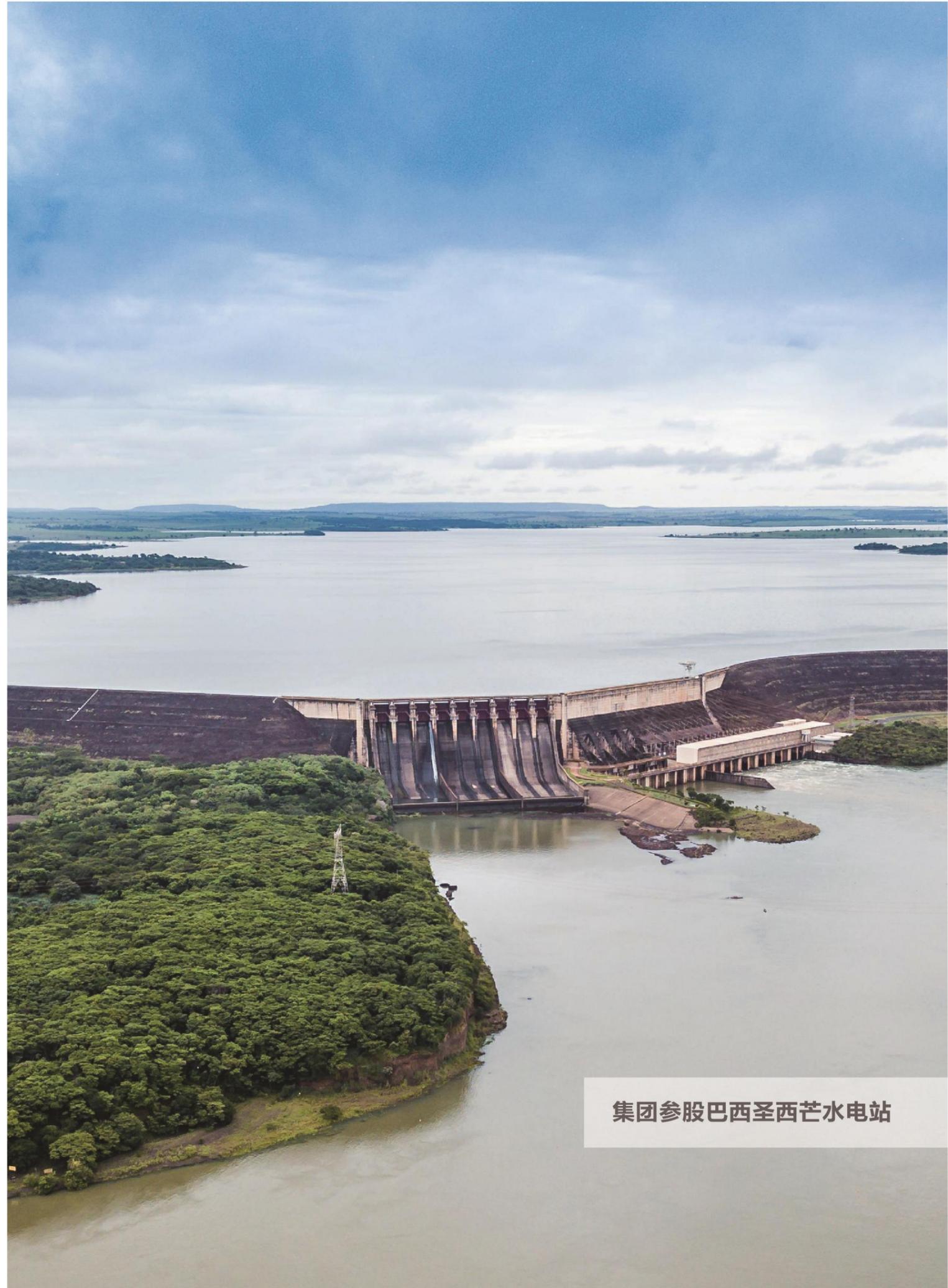
业务合作 与道达尔合作组建燃料油加注公司与嘉能可合作成立石油贸易公司。

与埃克森美孚签署为期**20年**、每年**100万吨**的LNG购销协议。
完成保税燃料油销售**33万吨**，收入**10.27亿元**。

提升影响 成功协办第三届世界油商大会参加第二届中国国际进口博览会，
达成签约**1.2亿美元**。



集团参与协办第三届世界油商大会



集团参股巴西圣西芒水电站

改革 REFORM

2019年，国企改革走向深入，经营环境更加复杂多变，经济下行压力严峻，转变发展方式、优化产业结构、转换增长动力成为能源企业转型成败的关键。在这个承前启后的历史阶段，浙能集团不断优化战略路径，通过强化党的全方位领导地位，全面深化改革，加强市场开拓，推进提质增效，稳健把控风险，打出了转型升级组合拳，顶住了能源价格下调等巨大压力，总体经营取得了喜人成绩，各项发展指标都传递出积极向上的信号，圆满完成了各项目标任务，实现了经济效益和社会效益的双丰收，企业发展上了一个新台阶。

01

勇当领跑者，深入推动“最多跑一次”改革 One-stop service mode



结合“大学习大调研大抓落实”和“服务企业服务群众服务基层”活动，面向企业职工和基层服务对象，广泛征求并梳理“最多跑一次”改革类意见和建议900多条。在此基础上，**制定出台《关于开展浙能集团“最多跑一次”改革工作方案》**，提出“5+2+2”的总体工作要求，即以综合能源服务、能源运输、能源销售、能源金融和能源数字化五大体系建设为核心，坚持对内提质增效和对外优化服务并举，坚持党建引领和总部建设深度融合，以“最多跑一次”改革理念全面推进集团体制机制改革。通过全系统努力，集团**成为我省八个改革样板之一**，改革经验在省属企业中率先刊登在省委深改办主编的第48期**领跑者专刊《提效能 优服务 强保障 浙能集团大力推进“最多跑一次”改革》**。

推进权力下放

集团总部将三项责任制考核、第三方机构选聘、技改投资决策等15项事权下放板块公司，进一步激发下属企业积极性。

简化办事实项

集团总部聚焦**70项办事实项**，逐一整合、优化、取消各事项申报材料 and 审查环节，如物资采购合同审批环节**精简50%**、到货及时率提升至**96%**。实行办事申报标准化改革，推进各部门项目并联审批及容缺受理制，项目审批的必要材料**由至少16件统一精简至6件**。

建设数字浙能

完善以ERP为核心的信息平台，开发人力资源共享、财务共享、供应商管理等模块，联网168家单位，实现资金集中归集、采购成本降低。开发“浙江能源”APP，实现合同审批、费用报销、生产监控等10多项事项“掌上办”，激活用户超过1万人。推进数字电力、数字油气和数字服务建设，打造集成安全生产应急调度数据的“工业云”和集成销售物流内控数据的“管理云”。

在集团下属城市燃气有限公司率先开展“最多跑一次”改革试点

围绕减材料、减流程、减次数、减时间和提升安全运行水平、提升数字化水平、提升客户满意度的目标，**创新“四办”模式**，有效解决群众开户难、开通难、缴费难、报修难等问题。

线上线下“一起办”

推出“燃气流动服务车”，开通“967677”全省统一24小时客服热线，实现**所有燃气服务在线办理**，网上业务办理率从改革前的25%提高到**75%**。

服务上门“现场办”

推进燃气进社区工作，主动上门服务群众和企业。如义乌燃气公司在**15个小区**设立现场服务点，累计为**3000余户**居民提供上门服务。



业务受理“零证办”

精简用户业务申报材料，居民和非居民用户即便没有带身份证和营业执照等，也可通过“浙里办”APP办理。

申请通气“马上办”

简化通气办理流程，精简合并为**1项（报装）**；非居民用户报装缩减至**2个（申请、通气）**；用户办理时长由25分钟缩减至**5分钟**。**优化居民老旧小区改造**，配套通气时间**压缩1/3以上**。



浙石油公司燃料油加注

02

深化国有资本投资公司试点改革 | State-owned investment reform

有序承接国资委11项授权事项，设立董事会**投资决策委员会**、**科技委员会**。

党的领导更加有力

以省国资委《浙江省国有企业党建工作要点》为行动指南，探索现代企业党建工作新路子，全面提升企业党建工作质量。系统内**220多家企业全面完成党建入章程**，强化党组织在公司法人治理结构中的法定地位。修订完善党委会、董事会和总经理办公会的议事规则，**重大事项全部党委前置审议，把加强党的领导和完善公司治理有机统一。**

国有资产实现保值增值

2019年，在全省电力消费增速放缓的情况下，集团总体经营情况保持增长态势，实现营业收入**1118亿元**，同比增长17.9%，利润总额**92.16亿元**，同比增长20%。截至当年底，资产总额**2415亿元**，所有者权益1219.6亿元，资产负债率**49.5%**。主业保持优势，各产业齐头并进，整体盈利能力大幅提升，抗风险能力显著增强。

产业布局更优

自试点改革以来，集团从“5+2”产业体系逐步转型构建以“**电力、油气、能源服务**”三大产业为基础的**产业新格局**。2019年，集团非电产业所占资产比上升9%，非电产业利润占比首次超过电力产业，实现了产业布局优化。

资本运作能力明显提升

通过试点改革，集团市场化运作水平显著增强，促进国有资本合理流动。落实“凤凰行动”计划，原浙江省水利水电投资集团完成股份制改造，组建新能源投资集团股份有限公司。集团现正有序推进4家公司上市工作，**资产证券化率超过77%**。

走出产融结合新路

利用产业、品牌、资信、资金优势，全面发展股权投资、风险投资、基金投资、内部金融服务、融资租赁、资产管理、碳资产交易等金融业务，加快布局金融牌照，通过产融结合助推转型升级的同时不断壮大金融产业。组建浙能资本控股公司，发起设立总规模**500亿元**、首期150亿元的绿色能源投资基金，设立股权投资基金管理公司。推动“金融+科技”协同发展，抢先布局能源金融贸易领域。加快建设现代综合能源金融服务体系。为新的能源供应模式、组织形式、销售体系、大宗交易提供优质金融配套服务。

03

优化企业管控 | Management & Control

建设“强总部”

2016年以来，集团总部先后增设或调整**9个部门机构**，总部职能向重大问题、重要事项、关键环节集中，强化集团本部作为“**决策、投融资、资源配置和风险控制中心**”的职能，完善绩效考核与薪酬分配机制。

打造全覆盖制度管理体系

全系统先后开展四次大规模制度“废改立”工作，向基层单位有效传递集团管理理念和具体要求，**集团本部规章制度370项，所属企业超9500项。**

板块实体化运作

三项责任制考核全面下放板块公司，包括选聘第三方机构等共计**15类事权实现下放**。设立国有资本投资公司授权试点，扩大下属企业经营自主权。

压缩管理层级

通过提升层级、重组整合、清算注销等方式，**管理层级压缩到三至四级以内**，圆满完成省国资委目标任务。

“一企一策”落实分类管理

对集团系统“三会”实行分级管理。以外派高管的模式加强大比例参股企业有效管控。对相对控股企业制定有针对性的合理管控方案。对管理经营权与所有权不一致的企业，**按照“一企一策”原则分类管理。**

防范化解重大风险

集团通过构建法务、审计、财务、纪检“**联防联控**”的“**大监督**”机制，不断加强内控体系建设。2019年在集团总部原有组织架构基础上，**设立审计与风控部**。先后修订新增廉洁风险防控等**20余项监督内审制度**并在系统企业内全面推广执行。全面加强法律风险管控，提升重大项目、经营事项法律支撑，增强合规管理，发布权力清单，规范权力行使，着重防范化解重大风险。总部业务流程的法律审核，**重大合同、重大决策和规章制度的法律审核率均达到100%。**



04

体制改革

Institution & Mechanism reform

绩效考核改革

实施企业职工全面绩效管理，各企业结合竞争上岗工作，建立完善内部绩效考核制度。加大绩效考核权重，**基本薪酬与绩效薪酬的比率从7:3调整为3:7，企业经营班子更进一步调整为1:2。**

收入分配改革

坚持市场化改革方向、效率与效益导向、工资总额与效益同向联动。优化企业二次分配。在电力、煤炭、天然气板块等所属企业开展**10余项**市场化业务激励。根据省国资委《改革省属企业工资决定机制实施办法（暂行）》，推进工资决定机制改革。

全员竞争上岗

对1.3万名职工实行竞争上岗，做好近3000名职工转岗分流工作。强化人才队伍建设，集团高级专业技术人才突破**1000名**。搭建**人力资源调配中心**。

稳步提升国有资产质量

重组**20家**性质相近或产业关联的企业，完成**20余项**不良资产及股权处置，**实现30余家参股企业股权退出或企业关停清算**，进一步理顺产业体系和管控模式。

建立多元长效激励约束机制

在迈领公司成功开展员工股权激励试点，2019年该公司订单总量**突破4亿美元**，成为全球第二大船舶脱硫企业。试点改革以来累计出台**30余项**绩效考核和人力管理新政，实施市场化业务激励、超额净利润奖励和项目投资考核等多元化奖励**超过3亿元**。

长广集团改革实现“轻装上阵”

牛头山矿区资产及社会管理职能移交正式签约、“三供一业”完成移交，水泥厂、建材厂实现关停，生物质电厂效益提升。充分利用复垦土地，建设浙能智慧能源科技产业园，落地签约项目**9个**，总投资规模超**120亿元**，实现“轻装上阵”再出发。



绍兴滨海热电公司



西北光伏项目

创新 INNOVATION

2019年8月21日，浙江省委副书记、省长袁家军来到集团调研。他充分肯定了浙能集团为浙江经济社会发展作出的积极贡献，强调要深入贯彻习近平总书记提出的“四个革命、一个合作”能源安全新战略要求，抓住新一轮能源革命和产业革命机会，**以能源领域创新为重中之重，全面加大改革开放创新力度**，蹄疾步稳、大胆开拓、负重前行，全力推动集团转型升级、做大做强，确保能源供应和能源安全，为促进全省经济走稳向好和高质量发展作出新贡献。

以科技创新筑牢强企之基 | Science & Technology

集团深入实施“科技兴业”发展战略，纵深推进“数字浙能”工作，加强科技攻关、项目研发以及创新平台建设，进一步推进科技产业化。公司发布科技创新规划和“十大专项”，洞察变革于端倪，把握先机于初始，引领方向于“无人区”，勇做新时代科技创新的弄潮儿，努力筑牢强企之基。

坚持创新驱动

集团把科技创新、研发和信息化工作放到极其重要的位置，坚定不移贯彻创新驱动发展战略。

全年申请发明专利	主导、参与国内外行业标准	建设各类创新平台	获得省部级科技奖项
108项	50项	11个	5项

中标海外火电项目，
跨行应用于水泥产业

国内领先，践行
“两山理念”

累计预警373次，
准确率85%，
国内领先

领先国际同行，
已获得订单
金额超4亿美元

超低排放

废水零排放

光纤震动
预警系统

船舶脱硫

推进科研平台建设

集团加快推进科研平台建设，进一步推进“产学研”深度融合的科技创新平台建设，打造自主合作、协同创新的重要载体，努力创造自主科技研发条件。



综合供能站

92 #	88.88
95 #	88.88
98 #	88.88
0 #	88.88
CNG	88.88
充电	88.88





浙江首座氢电综合供能服务站试运行

开展重点突破

集团高度重视重大技术攻关，前沿技术研发取得重大突破，氢能、综合能源、智慧能源等一批新技术得到示范应用和推广。

氢能

计划投入5亿元推进氢制取、液化、储运和加注研究，助力我省构建完整氢能产业链

综合能源

嘉兴港-独山港区“能源供应2.0”两大示范项目。研发先进控制和信息技术

环保

已自主研发船舶脱硫核心技术，还将投入5亿元开展固废资源化利用及大气治理、水处理等技术研发

储能

计划投入7亿元，开展新型水系锌离子储能电池研究，并在萧山电厂建设100MW/200MWh电化学储能示范电站

智慧能源

台二智能电厂示范项目列入2019年浙江省数字化车间/智能工厂示范项目；智慧天然气管网项目，一期智能化管控平台已上线；新能源工业互联网，落地国内首家包含风电、光伏、水电的新能源集控调度中心



激发创新活力

集团积极响应国家“大众创业、万众创新”发展战略，纵深推进企业“双创”工作，营造浓厚的科研氛围。试点实施项目分红、股权分配等激励措施，激发科技创新内生动力。

- 成功举办**首届科技周**活动，开办院士论坛和科技成果展，开展国际联合实验室交流访问。
- 成立迈领公司进行商业化推广并试点员工股权激励。
- 成功举办**第二届“浙能杯”创新创业大赛**，聚焦新能源、燃料电池、节能环保和能源互联网等相关领域，吸引来自美国、德国、挪威等多个国家和中科院、浙江大学、上海交通大学等国内一流院校的168个项目团队参赛。

第二届“浙能杯”智慧能源创新创业大赛



拓宽合作交流

- 携手浙江省科技厅加强政企合作，加入浙江省创新引领基金。
- 同英国诺丁汉大学签订合作意向书，积极推进能源新技术交流合作。
- 与中科院上海硅酸盐研究所建立全面战略合作关系，合资6000万元组建水系储能电池初创公司，正推进建设1MWh中试生产线建设。
- 组织赴中科院广州能源所、浙江大学、国网双创中心、美国戈尔科技公司、杭州普力材料公司等近10家科研院所、初创企业调研，筹划综合供能站协调控制系统、二氧化碳高价值利用项目合作研发。

阿克苏热电有限公司

责任 / RESPONSIBILITY

浙能集团贯彻省委省政府相关要求，切实履行国企政治责任和社会责任，通过积极筹措资源，强化科学精细调度，圆满完成了省委省政府赋予的建国70周年等平安护航保供使命，切实履行并彰显了国企的政治担当。

浙能新疆新天煤化工项目

服务大局尽职尽责 | Overall interests

四年来累计完成发电量**5369亿千瓦时**，供应天然气**387亿立方米**、煤炭**2.4亿吨**。

顺利完成建国70周年、杭州G20峰会、历届世界互联网大会等重大活动、重要会议和重要节日的安全保供落实“蓝天保卫战”、“清洁能源示范省”行动计划。

累计上缴税收**228亿元**。

近三年累计向社会让利**232亿元**，切实降低全社会用能成本。

积极响应中央和我省“产业援疆”号召，在疆投资规模累计超**210亿元**。

完成2019年我省“十大民生实事”综合供能站建设任务，实际建成综合供能服务站**201座**。



浙能集团董事长、党委书记童亚辉荣膺“能源功勋·新时代领军国有企业家”称号

国有资产保值增值 | State-owned assets

截止2019年底，集团总资产、总营收与“十二五”末相比（下同）分别增长**35.6%**和**64.6%**，利润总额回升至**90亿元**以上，在行业内率先走出低谷。

产业结构调整迅速，非电产业资产、营收和利润占比提高了**7.5、15.1**和**12.5**个百分点，促进国有资本有序进退，优化资本结构。

助力建设环境友好型社会 | Environment-friendly society

绿色能源是浙能集团的发展方向，
在保证能源供给的同时兼顾生态环境效益是我们的目标。

-浙能集团党委书记、董事长童亚辉。



温州洞头风电

经过多年探索，浙能集团已经形成了**新能源开发与能源技术革命双轮驱动的绿色能源发展格局**。

浙能集团可再生能源遍布浙江全省和我国西北部，**包括甘肃、宁夏、新疆等12个省、自治区**。

排放实时数值**远低于超低排放限值和欧盟排放限值**。

坚持省内与省外并重，自主开发与兼并收购并举，借助超高压、特高压输电通道，在沿线收购、开发优质光伏、光热、风电项目。

这些“清洁电”将通过电网源源不断地送往浙江，改善浙江的电源结构。

稳妥推进改革平稳过渡 | Steady reform

瘦身强体提升企业核心竞争力

加快小机组和过剩产能转型研究。
努力提高全员劳动生产率。
完善职业教育和培训体系，实现冗余人员转岗就业。
加快智慧能源产业园区建设。

做好职工思想工作 确保队伍稳定

维护、服务好职工的合理诉求和合法权益，
及时掌握“三供一业”移交后的职工思想动态，
加大困难职工家庭帮扶力度，实现改革发展稳定大局。



长广集团职工艺术团开展新春慰问巡演



浙江浙能智慧能源科技产业园

打赢能源扶贫“消薄”攻坚战 | Poverty alleviation

与四个结对村建设光伏项目**3.7兆瓦**实现并网发电。
当年盈利**70多万元**。
预计每年可为四个村创收**130万元**。
收益期达**20年以上**。



浙能常山县郭塘村光伏发电“消薄”项目



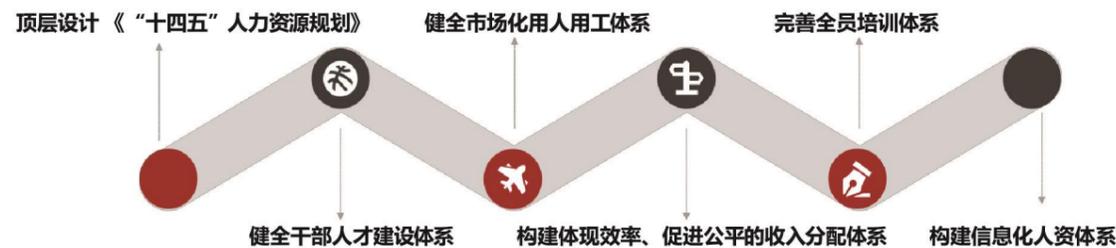
长广集团转型升级已取得阶段性成果

积极参与社会公益慈善 | Charities

2019年全年通过消薄助力脱贫，开展社会捐赠、困难帮扶等形式，**共捐助资金2278.44万元**。
集中开展**节能、节水、环保、垃圾分类、废物回收**等社会公益活动。
通过**电厂开放日、公益宣讲、志愿者服务**等平台，社企联手，共同促进现代能源发展和环境改善。
发挥**浙能应急救援中心**集中作用，积极参与社会事故救助。
积极组织**助学帮扶、爱心捐助、志愿者行动、义务献血**等公益活动。

人才 / TALENT

集团坚持人力资本理念，不断建立健全干部人才建设体系、用人用工体系、收入分配体系、全员培训体系与信息化人资体系。着重突出政治标准，坚持人事相宜，不断激发人才创新创造活力，积极锻造新时代浙能铁军。



省属纪检监察干部业务现场大比武

人才队伍 | Talent groups



- 本科学历占比超50%** 提高6个百分点
- 中高级职称占比近21%** 提高2.4个百分点
- 高层次人才引进** 190余人

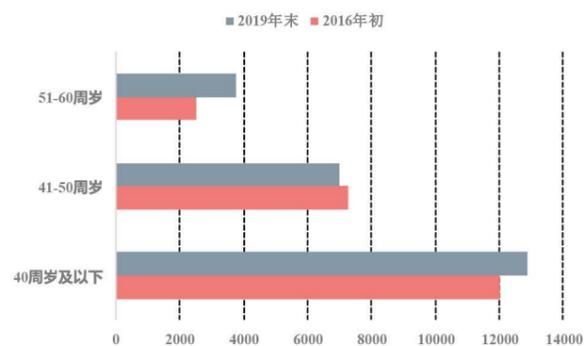


图 集团“十三五”期间人力资源队伍年龄变化情况

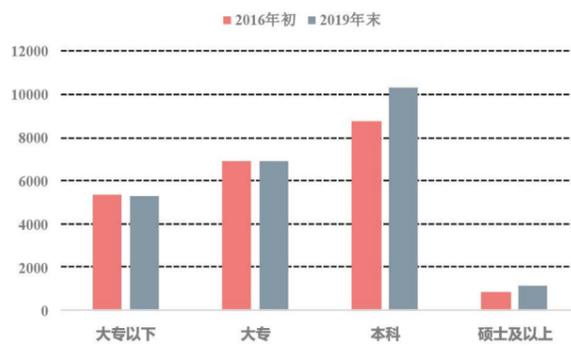


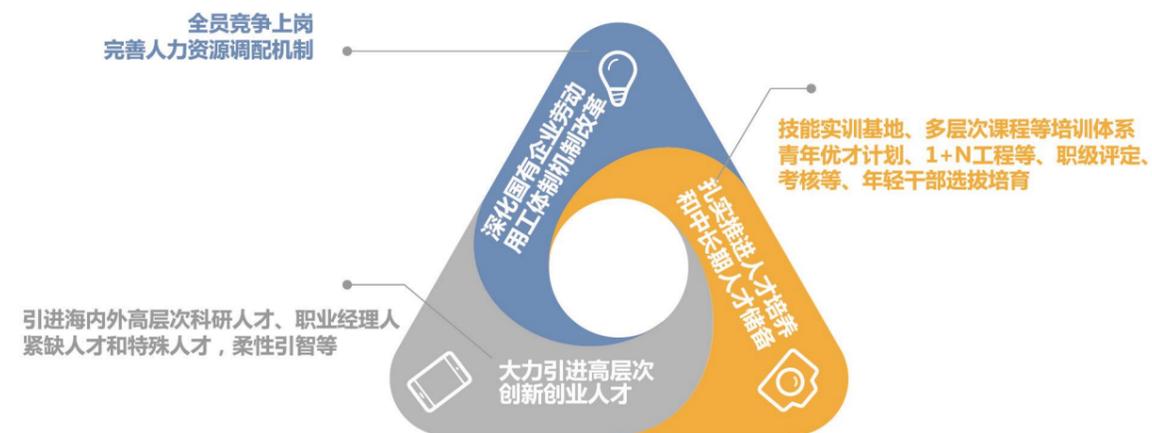
图 集团“十三五”期间人力资源学历结构发展变化情况



浙能技术研究院能源化工研究所团队

人才战略 | Talent strategy

集团深入围绕打造“三型企业”要求，把握点状突破和全面推进关系，全面深化人力资源体制机制改革，巩固完善建立长效机制，创新构建工作新格局，打造数字化“HRM”，实现组织人力资源管理与集团战略目标、产业发展相协同，增强人力资源竞争力，推进企业可持续发展。



嘉兴一号海上风电效果图



大力推进“人才培养行动计划”

- 推进“青年优才”计划，建立青年人才库。
- 实施“1+N”素质提升工程；实施“再起航”专项转岗。
- 开展领导人员三年轮训，推进领导人员培训常态化。
- 加强校企合作，周期性选拔推荐青年骨干人员开展参加硕士或博士学历学位教育。

完善职业技能人才培养机制

- 编制职业技能等级认定方案；建设职业技能认定组织机构。
- 大专业（工种）周期性竞赛机制，小专业（工种）定期练兵。
- 建设人才评审系统，覆盖职称申报、人才评选、职业技能等级认定。

加强干部年轻化

- 建立集团年轻干部信息库。
- 选送80后年轻干部和90后高学历青年骨干参与省国资委年轻干部和团员青年培训。
- 开展所属企业中层干部轮训。

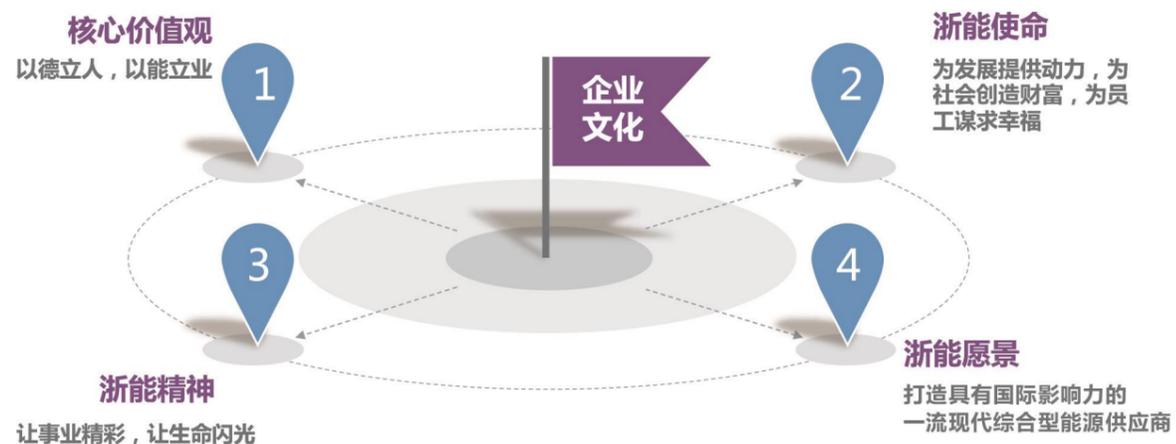
深化劳动用工体制机制改革

- 全面实施全员竞争上岗。
- 集团人力资源调配中心上线试运行。
- 通过组织调配方式调动500余人。

文化 / CULTURE

企业文化是企业之魂，正所谓企业发展短期看政策、中期看趋势，长期看文化。集团始终谋求企业发展与员工进步的人企共进最大公约数，用浙能文化塑造“浙能人”，从“浙能人”身上体现出优秀的浙能文化，形成上下同欲、锐意进取的浙能文化。

企业文化 | Corporate culture



党的建设 | Party construction

坚持把政治建设放首位

增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。
 深入学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神。
 引导党员干部做“党建的专家”和“治企的行家”。
 制订集团党委及其成员党建责任清单。
 重大事项推进月度例会和季度经验交流。

党的领导与公司治理有机融合

全集团系统全部完成党建入章程工作。
 强化党对企业一切工作的领导，强化党委书记第一责任人责任。
明确并落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位。

集团始终把党建工作融入生产经营中心，着力把党建打造为做好各项工作的“红色引擎”，为企业高质量发展提供强有力保障。



持续推进党建“五大工程”

扎实开展“党员思想武装年”，推广省属国企党建“十大样本”建设成果在浙能的转化与实践，打造适应浙能改革发展需求的“新时代党建工作现代化”工程，以一流党建引领和保障“新浙能”建设之路。



职工文化 | Worker culture

以“劳模工作室”、“大师工作室”为榜样，广泛开展群众性建功立业活动，抓典型，树标杆，形成尊重劳模精神、工匠精神的氛围，提振广大职工干事创业的热情。对并购企业加深企业文化认同，构建和谐、幸福劳动关系，努力完善关爱帮扶体系，丰富职工精神生活，让每一位员工享受到“娘家人”的关爱。

产业工人队伍建设

组建产工改试点工作领导小组，编制重点工作清单。
从职工中来，到职工中去，从根本上提高企业生产力水平。



群众性建功立业活动

14个基建项目列入集团重点工程立功竞赛。
举办“工人先锋号”现场推进会。
组织实施“安康杯”竞赛和合理化建议。
开展安全生产月“安全知识有奖竞答”活动和《职业病防治法》宣传周线上知识竞赛，3000余名职工参与。

工匠精神精益求精

评选产生10名第三届浙能集团劳动模范。
组织开展劳模走访慰问工作。
集团18名省部属企事业“能工巧匠”“名师高徒”，持续参加省部属企事业工会劳模（工匠）技术服务队技术服务工作。
浙能职工沈红攀获“浙江工匠”，3名职工获得浙江省“金蓝领”荣誉称号。



职工精神家园建设

倡导人人有一项兴趣爱好。

集团积极发挥文联体协组织优势、发挥文化阵地作用。

下发《浙江省能源集团有限公司文联体协2019年工作要点》、文体活动繁荣，构建和谐劳动关系。



展望 / FUTURE

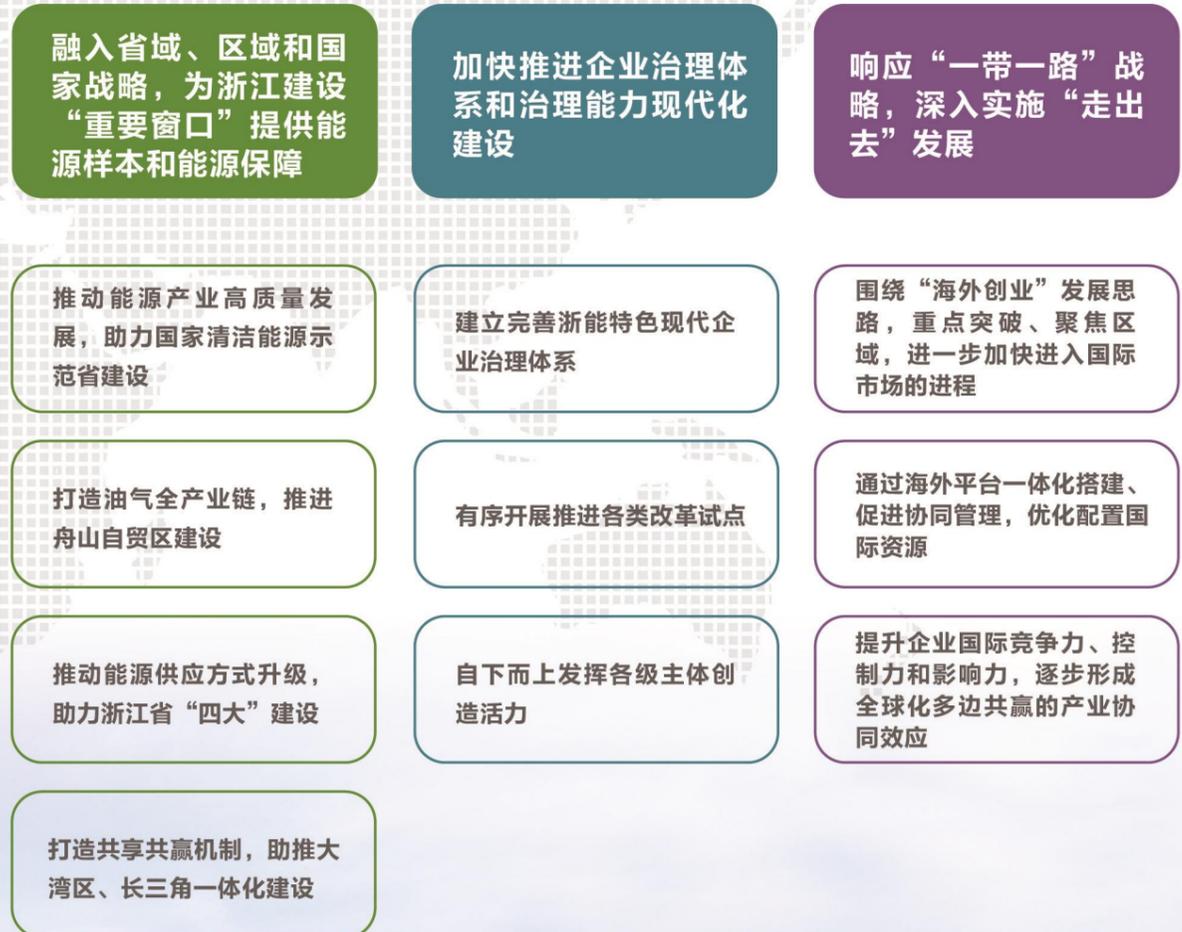
能源短缺曾是长期制约浙江经济社会发展的最重要因素。经过全省上下的不懈努力，到“十二五”末，浙江一举扭转能源短缺局面，实现了供需基本平衡，并略有盈余，这是一项了不起的成就。进入“十三五”以来，我国能源供需进入从总量扩张向提质增效转变的新阶段，能源发展形势呈现新特点。能源需求增速持续回暖，局部和季节性供应短缺进一步加剧。尽管2020年初席卷全球的新冠疫情对油气等主要资源价格造成负面冲击，但需求陡降带来的能源价格暴跌预计会在一年内修复。

今后一段时期内，**大力发展清洁能源，坚持走煤炭清洁化利用之路，加快推进综合能源服务产业发展，加快能源基础设施和保障体系建设，加快能源定价机制市场化改革**，是确保浙江能源高质量发展的关键。

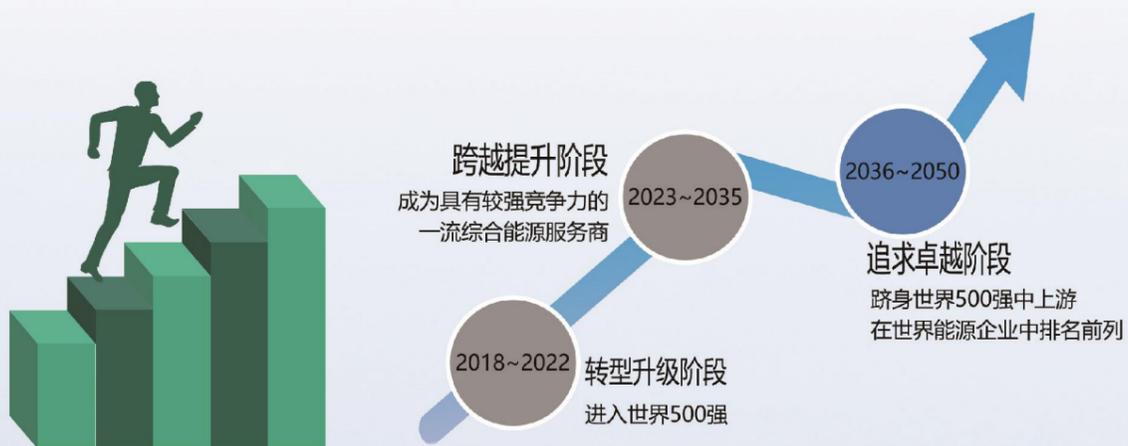
浙能集团将继续以习近平总书记“四个革命、一个合作”能源安全新战略为准绳，稳中求进，着力提升企业竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力，坚定不移地沿“四业”发展路径，打造创新型、协同型、服务型一流综合能源服务商。



浙能集团始终以浙江省经济社会发展大局为重，秉承“发展能源为浙江”的宗旨，深度融入“六个浙江”布局，立足浙江，放眼全国，走向世界。立足发挥企业为社会创造价值和财富的根本使命，全面深化与各方的战略合作关系，推动员工与企业共同成长、与合作伙伴共赢共进，全面加强国企社会责任管理，构建开放、共荣、阳光的企业发展生态。



战略目标 | Target



发展愿景 | Vision

立足浙江，面向全国，走向世界，全面深化体制机制改革，创新能源供给方式，努力构建更加清洁低碳、更加安全高效的能源体系，推进创新型、协同型、服务型现代能源企业建设，打造具有国际竞争力的一流综合能源服务商。

结语 / CONCLUSION

以守维成则成难继，因创兴业则业自达。浙能集团成立19年来，在历届省委省政府及省国资委正确领导下，在历届党委的带领下，全体浙能人通过艰苦创业，不断开拓，才成就了今天的辉煌。在这历史交汇的新时期，浙能新的征途上，将由“转型升级”阶段向“跨越提升”阶段迈进，聚焦聚力高质量、竞争力、现代化，实现高速度发展、高质量增长。按照“十四五”规划的美好蓝图，一步一个脚印，创造出更美好的明天。

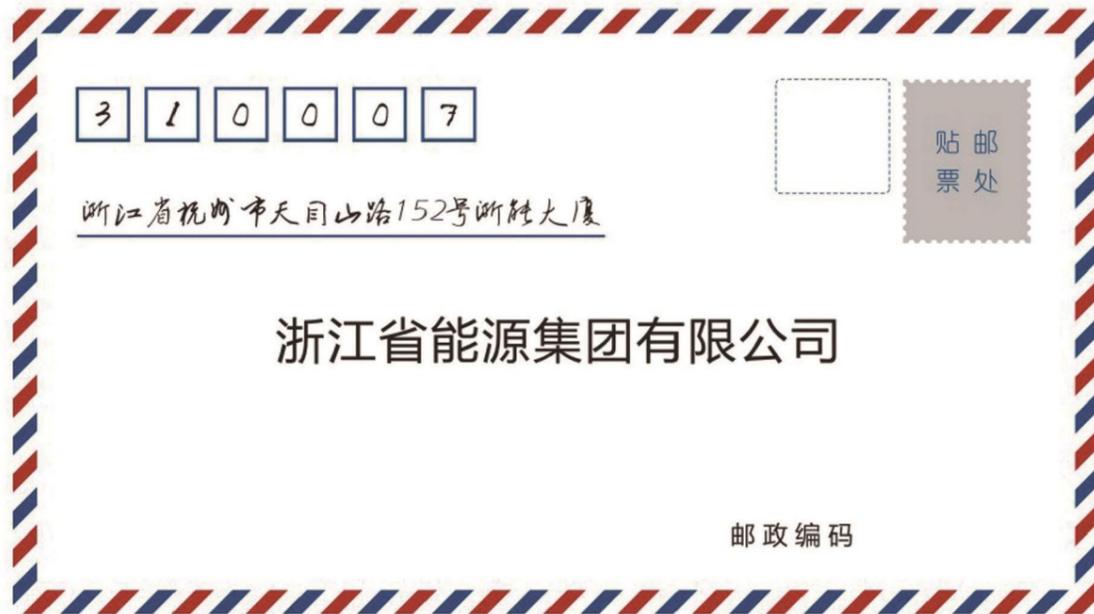
全体浙能人将始终以习近平总书记关于新时代能源安全新战略的重要论述为指引，深入贯彻“四个革命一个合作”的能源安全新战略，以“干在实处永无止境、走在前列要谋新篇、勇立潮头方显担当”的浙江精神，坚决推进“八八战略”再深化、改革开放再出发，按照省委省政府部署，在推进能源供给侧结构性改革上发挥引领

作用，在转变供能方式、建立能源服务新业态上发挥示范作用，在清洁能源示范省建设中发挥骨干作用，在能源体制机制改革中发挥推动作用，在实施“一带一路”等国家倡议和带动地方经济上发挥带头作用，在浙江经济增强新的竞争力上发挥基础性作用。

展望未来，我们信心满满。浙能集团将努力构建更加清洁低碳、安全高效的现代全产业链综合能源体系，打造具有国际竞争力的一流综合能源服务商，深度融入省域、区域和国家战略，为浙江建设“重要窗口”提供能源样本和能源保障。我们期待着与所有关心帮助浙能成长的朋友们一起，为推动社会、经济和环境的可持续发展做出更大的贡献。我们将坚持模范履行社会责任，负责任地运营，不断改进各项工作，真诚、客观、透明地回应社会各界的期望和关切。希望社会各界通过这份报告，了解并支持浙能集团的改革发展！



意见反馈表



尊敬的读者：

本报告是浙江省能源集团有限公司公开发布的2019年社会责任报告，为了使报告编制工作不断改进，我们恳切希望倾听您的意见和建议。

·选择题（以下请打√选择）

1、您认为本报告是否能反映浙能集团主动履行社会责任的各方面工作？

是 一般 否

2、您认为本报告披露的信息是否清晰、准确？

是 一般 否

3、您认为本报告的内容涉及和形式安排是否便于阅读？

是 一般 否

·开放性问题

1、您希望进一步了解哪些信息？

2、您对我们今后的工作有哪些建议？

公司相关媒体

《浙江能源》杂志

《浙江能源报》

浙能集团门户网站:<https://www.zhenergy.com.cn/>



更多信息请关注“浙江能源”微信公众号。



更多信息请关注“浙江能源娘家人”微信订阅号。

